



T.C.  
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI  
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE  
TARİH YÜKSEK KURUMU

# FAALİYET RAPORU | 2025







# 2025

Atatürk Kùltür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu

Faaliyet Raporu

# 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu

**Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**

ŞUBAT 2026

Üniversiteler Mah. Toplum Cad. No.: 5 06800 Çankaya / ANKARA  
Tel : (312) 285 55 12 Belgegeçer: (312) 284 92 01  
[www.ayk.gov.tr](http://www.ayk.gov.tr)





## BAKAN SUNUŞU



Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bünyesindeki Kurumlarımızın en önemli önceliği; Atatürkçü düşünce, Atatürk ilke ve inkılapları, dil, tarih ve kültür alanlarında toplumsal bir farkındalık oluşturmaktır.

Ülkemizin 2053 vizyonu çerçevesinde hazırlanan On İkinci Kalkınma Planı'nda Cumhuriyetimizin hak ettiği noktaya ulaşabilmesi için tarihî değerlere sahip çıkılmasının yanı sıra kültür ve sanatın da önemine değinilmiştir. Plan'da yer alan temel amaçlardan biri de millî kültür ve kadim medeniyetimizin ortak değerleri etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi, kültür ve sanat faaliyetlerinin toplum genelinde yaygınlaştırılarak kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılmasıdır. Bu doğrultuda Yüksek Kurum, bünyesinde yer alan Kurumlarla birlikte sosyal bilimlerin bütünlüğü içinde Türk dili, tarihi ve kültürü ile Atatürk ve eseri üzerinde özgün bilimsel araştırmalar yaparak veya yapılmasını sağlayarak Türk kültürüne sayısız eser kazandırmaktadır.

Kamu idarelerinde politika geliştirme, programlama, bütçeleme kapasitesini güçlendirme ve hesap verebilirlik ile mali saydamlığı sağlamaya yönelik temel bir araç

olarak benimsenen stratejik yönetime geçiş süreci yaygınlaştırılmıştır. Stratejik yönetim kapsamında hazırlanmakta olan stratejik plan ve performans programlarındaki uygulama sonuçları her yıl faaliyet raporu ile açıklanmaktadır. Böylece yönetsel sorumluluğa dayalı oluşturulan raporlama mekanizması ile idarelere tahsis edilen kaynakların daha etkili kullanımı, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerinin yerine getirilmesi sağlanmaktadır.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereği hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumunun 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetleri ve sonuçlarını içeren İdare Faaliyet Raporu'nu, tüm emeği geçenlere teşekkürlerimle kamuoyunun bilgisine saygıyla sunuyorum.

**Mehmet Nuri ERSOY**  
Kültür ve Turizm Bakanı



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Atatürkçü düşünceyi, Atatürk ilke ve inkılaplarını, Türk kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak, yaymak ve yayımlar yapmak amacıyla teşkil edilen Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu; bünyesinde yer alan Kurumlar ile birlikte görevlerini sosyal bilimler bütünlüğü içinde, temel değerlerimiz ışığında özveriyle yerine getirmektedir.

Kendi alanında seçkin bilim insanlarından oluşan bilim kurulları vasıtasıyla millî ve yerli bir anlayışla sosyal bilimler alanında faaliyetler düzenleyen ve projeler üreten Kurumlarımız, bastıkları kitaplar ve çıkardıkları süreli yayınlar ile özgün ve bilimsel araştırmalar yapan araştırmacıları desteklemekte ve kültürümüzün ulusal ve uluslararası tanınırlığına katkı sağlamaktadırlar.

Başkent Ankara'mıza ve Atatürk'ün adına yakışır en görkemli binalardan birisi olan ve Yüksek Kurum ile birlikte Türk Tarih Kurumu, Türk Dil Kurumu, Atatürk Araştırma Merkezi ve Atatürk Kültür Merkezini bir araya getiren yerleşkemiz çok sayıda ulusal ve uluslararası toplantıya ev sahipliği yapmaktadır. 2025 yılında hizmete açılan Yüksek Kurum Kütüphanesi'nde yaklaşık 500 bin kitap, nadir ve yazma eser öğrenci ve araştırmacıların istifadesine sunulmaktadır.

Türkiye'nin kültür, dil ve tarih alanındaki köklü birikimini tek çatı altında buluşturan Kurumlarımız sahip oldukları imkânlarla Türkiye Yüzyılı ülküsü doğrultusunda çalışmaya ve ülkemizin dil, tarih ve sosyal bilimler alanında ihtiyaç duyduğu bilimsel bilgiyi üretmeye ve toplumumuzla paylaşmaya devam edecektir.

Stratejik plan, performans programı ve bütçe ilişkisi bağlamında mali bilgi ve performans bilgisinin doğruluğuna ilişkin güvence verilebilmesi amacıyla hazırlanan ve Kurumumuzun Anayasa ve diğer mevzuatla verilen görevlerine ilişkin gerçekleştirdiği faaliyetlerini gösteren 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunar, Kurum faaliyetlerinin yürütülmesinde emeği geçen tüm çalışanlara teşekkür ederim.

**BE Prof. Dr. Derya ÖRS**  
Yüksek Kurum Başkanı

## İÇİNDEKİLER

### BAKAN SUNUŞU ♦5

### ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU ♦7

### YÖNETİCİ ÖZETİ ♦10

### I. GENEL BİLGİLER ♦13

#### A. MİSYON VE VİZYON ♦14

#### B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR ♦15

##### 1. Teşkilat ve Görevler ♦16

###### 1.1. Yüksek Danışma Kurulu ♦16

###### 1.2. Yönetim Kurulu ♦16

###### 1.3. Başkanlık ♦17

###### 1.4. Hizmet Birimleri ♦17

#### C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER ♦18

##### 1. Fiziksel Yapı ♦18

##### 2. Teşkilat Yapısı ♦20

##### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı ♦24

##### 4. İnsan Kaynakları ♦27

##### 5. Sunulan Hizmetler ♦30

###### 5.1. Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı ♦30

###### 5.2. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ♦31

###### 5.3. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ♦32

###### 5.4. Hukuk Müşavirliği ♦33

###### 5.5. Başkanlık Bürosu ♦33

###### 5.6. İç Denetim Birimi ♦34

##### 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi ♦35

### II. AMAÇ VE HEDEFLER ♦39

#### A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER ♦40

#### B. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER ♦42

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER ♦45

#### A. MALİ BİLGİLER ♦46

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları ♦46

##### 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar ♦46

###### 2.1. Bütçe Giderleri ♦46

###### 2.2. Bütçe Gelirleri ♦50

##### 3. Mali Denetim Sonuçları ♦51

#### B. PERFORMANS BİLGİLERİ ♦52

##### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri ♦52

###### 1.1. Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmaların Eş Güdümünün Sağlanması Faaliyeti ♦52

|                                                                                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.1.1. Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı ♦                                          | 52         |
| 1.1.2. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ♦                                                       | 71         |
| 1.1.3. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ♦                                     | 77         |
| 1.1.4. Hukuk Müşavirliği ♦                                                                            | 83         |
| 1.1.5. Başkanlık Bürosu ♦                                                                             | 84         |
| 1.1.6. İç Denetim Birimi ♦                                                                            | 84         |
| 1.2. Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eserine Yönelik Tören ve Ödül Faaliyetleri ♦         | 85         |
| 2. Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bünyesindeki Kurumların Başlıca Faaliyetleri ♦          | 92         |
| 2.1. Bilimsel Toplantılar ♦                                                                           | 92         |
| 2.2. Yayın Faaliyetleri ♦                                                                             | 99         |
| 2.3. Ücretsiz Dağıtılan Yayınlar ♦                                                                    | 101        |
| 2.4. Kütüphane ve Arşiv Mevcudu ♦                                                                     | 102        |
| 2.5. Kütüphane ve Arşivden Yararlananlar ♦                                                            | 104        |
| 2.6. Burslar ♦                                                                                        | 104        |
| 2.7. Fuarlar ♦                                                                                        | 106        |
| 2.8. Projeler ♦                                                                                       | 107        |
| 2.9. Kazı ve Yüzey Araştırmaları ♦                                                                    | 114        |
| 3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi ♦                                                        | 117        |
| 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi ♦                                                    | 120        |
| 5. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları ♦                                                           | 121        |
| <b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ♦</b>                                      | <b>133</b> |
| <b>A. ÜSTÜNLÜKLER ♦</b>                                                                               | <b>134</b> |
| <b>B. ZAYIFLIKLAR ♦</b>                                                                               | <b>134</b> |
| <b>C. DEĞERLENDİRME ♦</b>                                                                             | <b>134</b> |
| <b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER ♦</b>                                                                        | <b>137</b> |
| <b>VI. EKLER ♦</b>                                                                                    | <b>141</b> |
| <b>EK-1 ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI ♦</b>                                               | <b>143</b> |
| <b>EK-2 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI ♦</b>                                               | <b>145</b> |
| <b>EK-3 2025 YILI PROGRAM BAZLI BÜTÇE GİDERLERİ SINIFLANDIRMA TABLOSU ♦</b>                           | <b>146</b> |
| <b>EK-4 2022-2025 YILLARI BÜTÇE GİDERLERİNİN KURUMSAL SINIFLANDIRMA TABLOSU ♦</b>                     | <b>147</b> |
| <b>EK-5 2022-2025 YILLARI BÜTÇE GİDERLERİNİN EKONOMİK SINIFLANDIRMA (2. DÜZEY) TABLOSU (BİN TL) ♦</b> | <b>148</b> |
| <b>EK-6 2022-2025 YILLARI BÜTÇE GELİRLERİNİN EKONOMİK SINIFLANDIRMA TABLOSU ♦</b>                     | <b>149</b> |
| <b>EK-7 2025 YILI BİLANÇOSU ♦</b>                                                                     | <b>150</b> |
| <b>EK-8 2025 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU ♦</b>                                                    | <b>151</b> |

# YÖNETİCİ ÖZETİ

Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezini bünyesinde toplayan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu; kamu tüzel kişiliğine sahip anayasal bir kuruluştur. Amacı; Atatürkçü düşünceyi, Atatürk ilke ve inkılaplarını, Türk kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak, yaymak ve yayımlar yapmaktır.

Bu amaç doğrultusunda yapılacak çalışmalar, Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumlar tarafından yürütülmektedir. Yüksek Kurum, çalışmaların eş güdümünü sağlamakta, görev alanıyla ilgili hukuki ve idari işlemleri yürütmektedir.

Kurumumuz, hayatın tüm alanlarını kapsayan dil, kültür ve tarihi içeren sosyal bilimler alanında bünyemizde yer alan Kurumlarımızın çalışanları, bilim kurullarımız ve Yüksek Kurumda fiilî olarak görev yapan 139 personel ile birlikte özveriyle çalışmalarına devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi gereği hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, 2025 yılında yapılan faaliyetler ile uygulama sonuçlarının kamuoyu ile paylaşılması için hazırlanan bu rapor, performans programının ve stratejik planın 2025 yılı uygulama sonuçları ile Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumların faaliyet bilgilerini içerecek şekilde düzenlenmiştir.

## **Faaliyet raporunda yer alan bilgiler aşağıda özetlenmiştir:**

Kurumumuzca yürütülen çalışmalar sonucunda Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından 2025 Yılı Atatürk Uluslararası Barış Ödülü'nün Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Sayın António Guterres'e verilmesine karar verilmiştir.

Türkiye'nin kültür, dil ve tarih alanındaki köklü birikimini tek çatı altında buluşturan ve içerisinde yaklaşık 500 bin kitap, nadir ve yazma eseri barındıran Atatürk Yüksek Kurumu Kütüphanesi 17 Aralık 2025 tarihinde hizmete açılmıştır.

Her yıl devlet töreni niteliğinde düzenlenen 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni, bu yıl da Yüksek Kurum tarafından devlet erkânı ve davetlilerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Kurumlarımızın burs, yayın, proje, etkinlik ve destek faaliyetlerini gerçekleştirirken uygulamada birlik sağlanması amacıyla eş güdüm toplantıları yapılmıştır.

Yüksek Kurum ve Kurumlarımızın bilimsel ve idari faaliyetlerinin eş güdüm içinde yürütülebilmesi amacıyla geliştirilen Bütünleşik Bilgi Sistemi'nde bulunan tüm alt sistemler ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmiştir.

Kurumlarımızın tüm yayınlarını kapsayan ve dört yılda tamamlanması planlanan Bütünleşik Katalog Çalışması'na devam edilmiştir.

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlarda istihdam edilmek üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4/B maddesi kapsamında Cumhurbaşkanlığınca 131 adet sözleşmeli personel kadrosu ihdas edilmiştir. Yüksek Kurum tarafından yapılan sınav sonucunda 96 personel göreve başlatılmıştır.

2024-2028 Stratejik Planı'nın 2025 yılı uygulama sonuçlarının değerlendirilmesi sonucunda

%82,74 oranında başarıya ulaşılmıştır.

Program bütçe esaslarına göre hazırlanan 2025 Yılı Performans Programı'nın uygulanması sonucunda hedeflenen performans göstergesi düzeyine ulaşılarak %100'ün üzerinde başarı sağlanmıştır.

Kurumumuza 2025 yılında 166.266.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiş olup verilen ödeneğin 148.845.882,06 TL'si harcamaya dönüşmüştür.



# GENEL BİLGİLER

## A. MİSYON VE VİZYON

### MİSYONUMUZ

Sosyal bilimler bütünlüğü içinde Türk dili, tarihi ve kültürü ile Atatürk ve eseri üzerinde özgün bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamaktır.

### VİZYONUMUZ

Sosyal bilimler alanında bilimsel araştırmalar yapılmasını sağlayarak Türk kültürünün tanıtılmasına ve gelişmesine katkıda bulunmak.

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu, Anayasamızın 134'üncü maddesi gereği, 2876 sayılı Kanun'la; Atatürk'ün direktifleriyle 1931 yılında kurulan Türk Tarih Kurumu ve 1932 yılında kurulan Türk Dil Kurumuna, Atatürk Araştırma Merkezi ve Atatürk Kültür Merkezinin ilavesiyle 17.08.1983 tarihinde kurulmuştur.

11.08.1983 tarihli ve 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 97, 101, 103 ve 104'üncü maddeleri dışındaki diğer hükümleri 02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile iptal edilerek Yüksek Kurumun teşkilat, görev, yetki ve sorumlulukları yeniden düzenlenmiştir.

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'ye göre Yüksek Kurumun görevleri şunlardır:

1. Türk dili, tarihi, kültürü ve bütün yönleriyle Atatürk ve eseri üzerinde sosyal ve beşerî bilimler bütünlüğü içinde bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve bu konularda seminer, sempozyum, konferans ve benzeri ulusal ve uluslararası etkinlikler düzenlemek, yayınlar yapmak ve bu alandaki çalışmaları desteklemek.
2. Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretimi için ortamlar hazırlamak, bu çerçevede bütünlük bilgi sistemi kurmak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, eş güdüm sağlamak, izlemek.
3. Milletimizin sosyal ve kültürel gelişmesine katkı sağlayacak alanlarda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve bu alanda yapılan çalışmalara destek vermek.
4. Millî kültürümüzün ve diğer kültürlerin klasikleşmiş bilim ve düşünce eserlerinin günümüz Türkçesine çevrilmesini, basılmasını ve yayımlanmasını sağlamak.
5. Görev alanı kapsamında ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşların bilimsel çalışmalarını ve bu alandaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek basılmasını ve yayımlanmasını sağlamak.

## 1. Teşkilat ve Görevler

Yüksek Kurumun teşkilatı; Yüksek Danışma Kurulu, Yönetim Kurulu, Başkanlık, Kurumlar ve hizmet birimlerinden oluşur.

### 1.1.Yüksek Danışma Kurulu

Yüksek Danışma Kurulu, ilgili Bakanın başkanlığında, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenecek diğer bakanlar, Yükseköğretim Kurulu Başkanı, Cumhurbaşkanınca Yüksek Kurumun görev alanına giren konularda özgün bilimsel araştırmalarıyla tanınan bilim adamları arasından üç yıllığına seçilen üç üye ile Yüksek Kurum Başkanı ve Kurum Başkanlarından oluşur. Cumhurbaşkanı gerekli gördüğü hâllerde, Yüksek Danışma Kuruluna başkanlık eder.

Yüksek Danışma Kurulu, Yüksek Kurumun ve Kurumların bilim ve kültür alanındaki çalışmalarını ve etkinliklerini değerlendirir ve gerekli tavsiye kararlarını alarak, görüşlerini Yüksek Kuruma ve Kurumlara bildirir. Bu kararlar Yüksek Kurum ve Kurumlar tarafından öncelikle dikkate alınır.

### 1.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Yüksek Kurum Başkanının başkanlığında, Cumhurbaşkanı tarafından seçilecek üç üye ile ilgili Bakan tarafından seçilecek bir üye ve Kurum Başkanlarından oluşur.

Cumhurbaşkanı ve ilgili Bakan tarafından seçilecek üyelerin görev süresi üç yıldır. Süresi biten üyeler yeniden seçilebilir. Bu üyeliklerde görev süresi dolmadan herhangi bir nedenle boşalma olması hâlinde, boşalan üyelik için üç ay içinde aynı usulle yeni seçim yapılır; bu şekilde seçilen üyelerin görev süresi de üç yıldır.

#### 1.2.1. Yönetim Kurulunun Görevleri:

1. 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameyle Yüksek Kuruma ve Kurumlara verilen görevlerin etkin ve verimli biçimde yerine getirilmesine yönelik temel politika ve stratejileri belirlemek.

2. Yüksek Kurumun ve Kurumların faaliyetlerine esas alınacak ilkeleri belirlemek.

3. Yüksek Kurumun ve Kurumların faaliyet etkinliğini değerlendirmek, tespit edilen sorunlara karşı gerekli görülen tedbirlere karar vermek.

4. Yüksek Kurum Başkanlığınca sunulan, Yüksek Kurumun ve Kurumların kısa ve uzun vadeli çalışma programları ile bu programlarda yapılması öngörülen değişiklikleri, Yüksek Kurum ve Kurumların amaç ve hedeflerine uygunluğu ve yeterliği açısından inceleyerek karara bağlamak.

5. Yüksek Kurumun ve Kurumların politika ve stratejilerinin uyum ve tamamlayıcılığını sağlayacak çözüm ve tedbirleri karara bağlamak.

6. Yüksek Kurumun ve Kurumların güçlü bir uyum ve etkin bir eş güdüm içinde faaliyet yürütmelerini sağlayacak çözüm ve tedbirleri karara bağlamak.

7. Yüksek Kurum Başkanlığınca sunulan, Yüksek Kurum ve Kurumların yıllık çalışma raporlarını inceleyerek karara bağlamak.

8. Yüksek Kurumun ve Kurumların bütçelerini görüşmek.

9. Yüksek Kurum ve Kurumlarca hazırlanan idari düzenlemeleri görüşerek Cumhurbaşkanı veya ilgili Bakanın onayına sunmak.

10. Yüksek Kurum ve Kurumların taşınmazların alınması, yaptırılması, satılması, kiralanması, rehin ve ipotek tesis edilmesi, hizmet satın alınması ve bağışların kabul edilmesi hususlarındaki

önerilerini karara bağlamak.

**11.** Yüksek Kurum ve Kurumlar tarafından verilecek hizmetlere ilişkin ücret tarifelerini belirlemek.

**12.** Mevzuatla verilen diğer görevleri yerine getirmek.

### **1.3. Başkanlık**

Başkanlık, Yüksek Kurum Başkanı, iki başkan yardımcısı ile hizmet birimlerinden oluşur.

Yüksek Kurum Başkanı, Yüksek Kurumun en üst düzey yöneticisi olup Yüksek Kurum hizmetlerini mevzuata, Yönetim Kurulunca belirlenen ilkeler ile politika ve stratejilere, Yüksek Kurumun stratejik planına, performans ölçütlerine ve hizmet kalite standartlarına uygun olarak düzenler ve yürütür. Yüksek Kurum Başkanı, Yüksek Kurumun genel yönetim ve temsilinden sorumludur.

#### **1.3.1. Yüksek Kurum Başkanının Görevleri:**

**1.** Yönetim Kuruluna sunulacak mevzuat tasarıları, kısa ve uzun vadeli çalışma programları ile çalışma raporlarını hazırlamak.

**2.** Yönetim Kurulunun Yüksek Kurum faaliyetlerine ilişkin konulardaki kararlarına yönelik önerileri hazırlamak.

**3.** Yönetim Kurulunun Yüksek Kurum faaliyetlerine ilişkin kararlarını uygulamak.

**4.** Kurumlar ve hizmet birimleri arasında eş güdümü sağlamak.

**5.** Yüksek Kurumun stratejik planını, performans ölçütlerini, amaç ve hedeflerini, hizmet kalite standartlarını belirlemek, insan kaynakları ve çalışma politikalarını oluşturmak.

**6.** Yüksek Kurumun belirlenen politika ve stratejilere uygun olarak etkin ve verimli çalışmasına yönelik gerekli tedbirleri uygulamak.

**7.** Yüksek Kurumun yönetim ve işleyişine ilişkin diğer görevleri yerine getirmek.

**8.** Yüksek Kurum ve Kurumların her türlü faaliyet ve işlemleri ile ilgili inceleme ve araştırma yaptırmak.

### **1.4. Hizmet Birimleri**

Yüksek Kurumun hizmet birimleri şunlardır:

**1.** Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

**2.** Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**3.** İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

**4.** Hukuk Müşavirliği

## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Fiziksel Yapı



Atatürk'ün 1936'da Türk Dil Kurumu ve Türk Tarih Kurumunun kuruluşuyla ilgili TBMM'de yaptığı konuşmasında işaret ettiği, millî bir akademiye dönüşme gayesi ana hedefi doğrultusunda ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilgi ve insan kaynağı üretim faaliyetlerini daha planlı ve günün ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yürütmek maksadıyla başlatılan, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların tek bir yerleşkede toplanmasını sağlayan proje 2024 yılında tamamlanmıştır.

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yerleşkesi, Ankara ili, Çankaya ilçesinde Dumlupınar Bulvarı'nın güneyinde yer almaktadır. Yerleşke, kuzeyinde ve doğusunda Tarım Bakanlığı Yerleşkesi, güney ve batısında Milli Botanik Bahçesi olacak şekilde konumlanmaktadır. Yerleşkeye ulaşım Dumlupınar Bulvarı bağlantı yolundan ve Şehit Mehmet Bayraktar Caddesi'nden sağlanmaktadır.

Ana bina tasarımında beş Kurumun tek yapıda toplanması hedeflenirken; mimari şema olarak her Kuruma bağımsız kullanım olanağı sunan, Türk Bayrağı'ndaki yıldıza benzer sembolik bir form tercih edilmiştir. Yerleşkedeki yapıların ve vaziyetin tasarım kriterleri bu form etrafında şekillenmiştir. Yıldız formu kuzey güney aksına yerleştirilmiş olup her Kurumun gün ışığından faydalanması amaçlanmıştır.

Yerleşke 52.004 m<sup>2</sup>'si açık alan olmak üzere toplam 162.522 m<sup>2</sup> alana sahiptir. Yerleşkenin 60.557 m<sup>2</sup>'si Kurumlarca ortak kullanılmakta olup Yüksek Kurum 6.302 m<sup>2</sup>'lik alanda hizmet vermektedir.

Ana binada Kurumların ihtiyaç ve talepleri göz önünde bulundurularak bodrum katlarda otopark, teknik hacimler ve depolama alanları; alt zemin katta yemekhane, fuaye, sergi alanları, konferans salonu, seminer salonları, depolama alanları, kreş, berber-kuaför, sağlık birimi; zemin katta kitap satış, kütüphane birimleri, okuma salonu, tüm Kurumların bağımsız girişleri ve ofisleri; üst katlarda yıldız bloklarda Kurumların ofisleri ve orta blokta okuma salonu bulunmaktadır.

Fonksiyonların yapıdaki yerleşimi enerji verimliliği ve sürdürülebilirliği göz önünde bulundurularak yapılmıştır. Elektrik ve mekanik sistemlerde güncel teknolojiler kullanılarak verimli,



konforlu, ekonomik, kullanıcının mutlu olduğu yapılar elde edilmesi amaçlanmaktadır.

Mimari tasarımda gün ışığı kullanımı ve doğal havalandırma önem verilen tasarım kriterleri arasında yer almaktadır. Çalışma alanları, dolaşım alanları cephe ve çatı ışıklığından; yemekhane, fuaye gibi büyük alanlar avlulardan doğal ışık alacak şekilde tasarlanırken, gün ışığı ihtiyacı olmayan ve özel iklimlendirme gereken depolama alanları kot farkından da faydalanarak bodrum ve alt zemin katta; okuma ve konferans salonları orta blokta çözülmüştür.

Çatı ve cephedeki duvar yüzeylerinde taş yünü kullanılmış; pencere yüzeylerinde ısı yalıtımlı alüminyum cephe sistemleri ve güneş, ısı kontrollü camlar tercih edilmiştir. Ayrıca cephe ve iç mekan tasarımlarında çoğunlukla ahşap, taş kaplama gibi doğal malzemeler tercih edilerek yapının sürdürülebilir olması hedeflenmiştir.

Yerleşkedeki yapısal çözümler enerji verimliliği için elektrik ve mekanik çözümler ile desteklenmiştir. Aydınlatma, ısıtma soğutma sistemlerinde ölçüm ve otomasyon kullanılarak işletme kolaylığı ve verimliliği hedeflenmiştir. Bunlara ek olarak çevre ve bina içi aydınlatmalarda LED kullanımı; varlık sensörleri ile aydınlatmaların mekan kullanımına göre ayarlanması; elektrikli araç kullanımını desteklemek için şarjlı araç park alanlarının yapılması; temel drenaj sularının peyzaj sulamasında kullanılması; şebekeden gelen suyun arıtılması; gri suların rezervuarlarda kullanılması; enerji tüketim yükünün ve işletme maliyetlerinin azaltılması için yapılmış olan diğer sistemlerdir.



## 2. Teşkilat Yapısı

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlar, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan 2018/1 Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile Kültür ve Turizm Bakanlığıyla ilgilendirilmiştir.

### 2.1. Yüksek Kurum Teşkilatı

- ✓ Yüksek Danışma Kurulu
- ✓ Yönetim Kurulu
- ✓ Başkanlık
- ✓ İki Başkan Yardımcısı

#### Hizmet Birimleri

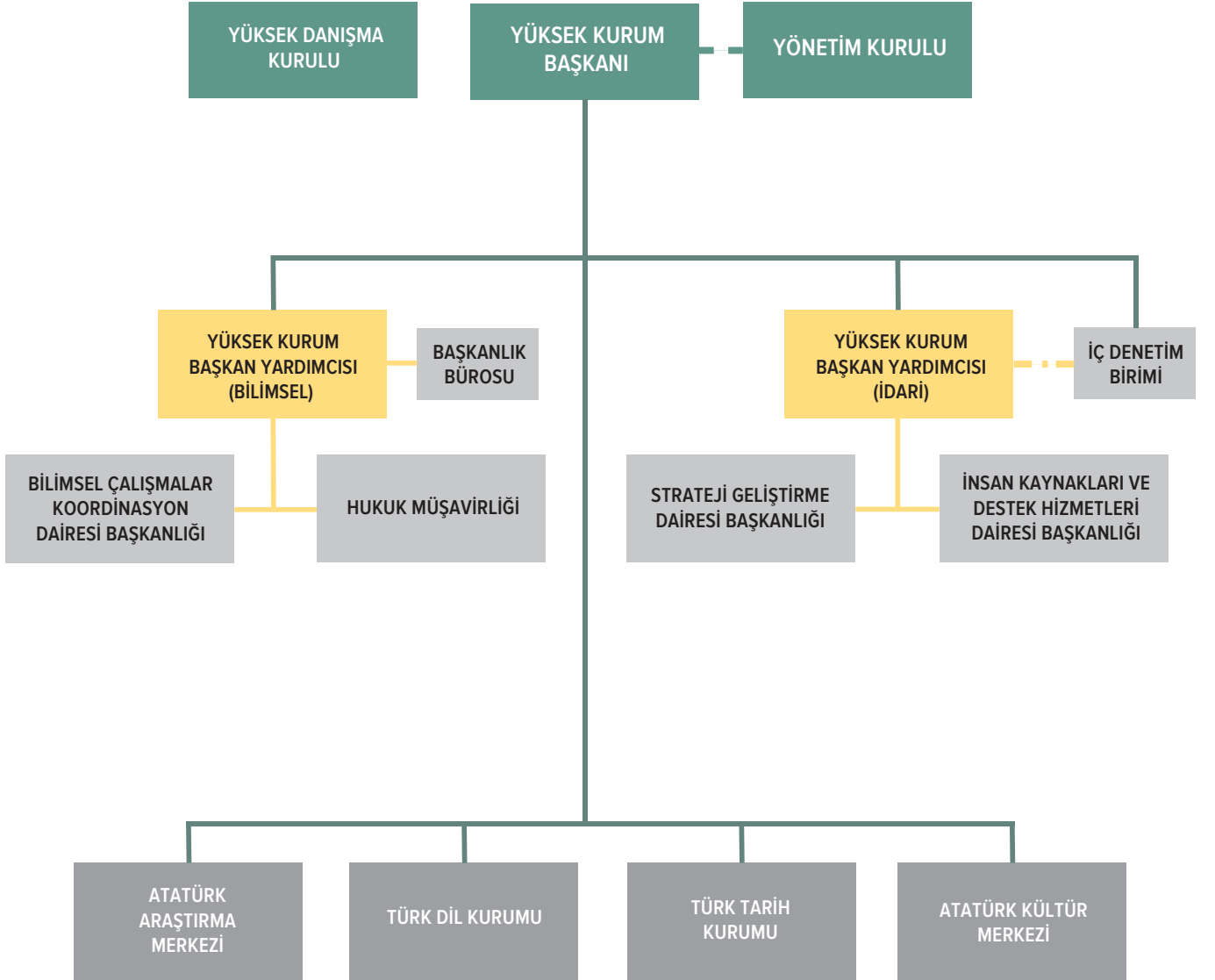
- ✓ Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
- ✓ Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- ✓ İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- ✓ Hukuk Müşavirliği

#### Kurumlar

- ✓ Atatürk Araştırma Merkezi
- ✓ Türk Dil Kurumu
- ✓ Türk Tarih Kurumu
- ✓ Atatürk Kültür Merkezi

# Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu

## Teşkilat Şeması



## Yönetim Kurulu Üyeleri



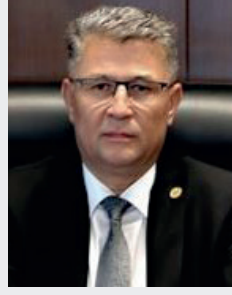
BE Prof. Dr. Derya ÖRS  
Yüksek Kurum Başkanı



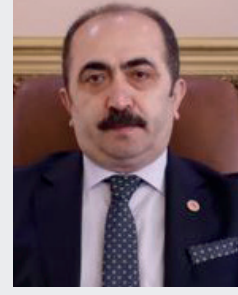
Prof. Dr. Ahmet KILINÇ  
Atatürk Araştırma Merkezi  
Başkan V.



Doç. Dr. Zeki ERASLAN  
Atatürk Kültür Merkezi  
Başkanı



Prof. Dr. Osman MERT  
Türk Dil Kurumu  
Başkanı



Prof. Dr. Yüksel ÖZGEN  
Türk Tarih Kurumu  
Başkanı

## Yüksek Kurum İdari Teşkilatı



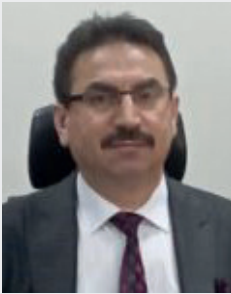
BE Prof. Dr. Derya ÖRS  
Yüksek Kurum Başkanı



Prof. Dr. Ahmet KILINÇ  
Başkan Yardımcısı V.



Doç. Dr. Zeki ERASLAN  
Başkan Yardımcısı V.



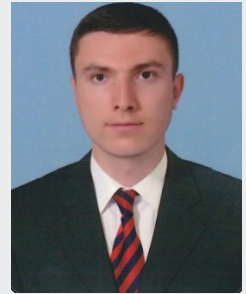
Dr. İbrahim BAŞ  
Bilimsel Çalışmalar  
Koordinasyon Dairesi  
Başkanı



Ekrem KÜÇÜKGÜZEL  
Strateji Geliştirme  
Dairesi Başkanı



Dursun ŞEN  
İnsan Kaynakları ve Destek  
Hizmetleri Dairesi Başkanı



Cemal ÜNAL  
Hukuk Müşaviri

### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler, idarelerin çalışma süreçlerini ve hizmet sunma yöntemlerini önemli ölçüde değişikliğe uğratmıştır. Özellikle, genel ağın daha hızlı erişilebilir ve daha yaygın kullanılabilir hale gelmesiyle bilgiye ulaşım kolaylaşmakta ve Kurumların genel ağ üzerinden hizmet sunmaları mümkün hale gelmektedir. Yüksek Kurum teknolojinin imkânlarını en iyi derecede kullanarak kamuoyuna hızlı, nitelikli, kaliteli hizmet sunmaya çalışmaktadır.

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların kütüphane, arşiv ve dokümantasyon merkezlerinin, bilgi bankaları ve veri tabanlarının, bilimsel araştırmaların ve diğer faaliyetlerin azami düzeyde otomasyona dayalı bir şekilde gerçekleştirilerek mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle bütünleştirilecek bir yapının tesisi amacıyla tasarlanan Bilişim Altyapısı ve Bütünleşik Bilgi Sistemi Projesi 2011 yılında tamamlanmıştır. Yeni yerleşke alanında bulunan hizmet binasının tamamlanması sonrasında mevcut bilişim kaynakları yeni veri merkezine taşınarak Kurumlarımızda bulunan kaynaklar tek bir merkezi noktada birleştirilmiş ve eş güdüm sağlanmıştır. Yeni hizmet binamızda tesis edilen veri merkezimizin özellikleri şunlardır:

**Fiziksel Öğeler:** Standartlara uygun yükseltilmiş döşeme üzerine tesis edilen sistem odasının iklimlendirilmesi 2 adet yedekli çalışabilen hassas klima ile ve acil durumlarda devreye girecek 4 adet VRF klima ile sağlanmakta, gazlı yangın söndürme, sistem odaları için özel tasarlanmış FM-200 sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Veri merkezini besleyen iki adet 60KVa kesintisiz güç kaynağı, şebeke kesintilerine karşı jeneratör ile beslenmektedir. Sistem odasının giriş ve çıkışları manyetik kart ile korunabilen güvenli ağır yangın kapısı ile muhafaza edilmektedir. Giriş ve çıkışlar ayrıca kamera ile kontrol edilmektedir.

**Teknik Donanım:** 2022 yılında sunucu sistemlerin tamamına yakını sanallaştırma ortamına dâhil edilmiştir. 2 adet yedekli veri depolama ünitesi hizmet vermekte, sistem yedeklerini harici ortamlarda saklayabilmek için 1 adet yedekleme yazılımı bulunmaktadır. 2021 yılında envantere dâhil edilen 45 TB ham kapasiteye sahip ilave veri depolama ünitesi sayesinde yeni sanal sistemler devreye alınabilmektedir. Bütünleşik Bilgi Sistemi projelerinin yazılımları yük dağılımı ve yedekleme için sanal sunucular üzerinde hizmet vermektedir. Sunucu sistemler genelinde sanallaştırma teknolojileri kullanılarak donanım kaynaklarından azami ölçüde istifade edilmesi sağlanmıştır.

Kurumsal ağ altyapısı omurga anahtara bağlı kenar anahtarlar üzerinden gerçekleşmekte, ULAKBİM üzerinden alınan genel ağ hizmetleri donanım tabanlı bir güvenlik duvarı cihazı ile korunmaktadır.

Yüksek Kurum sistemleri için Türk Tarih Kurumu sistem kaynakları üzerinde Felaketten Kurtarma Merkezi 2023 yılında oluşturulmuş ve replikasyon sunucuları sayesinde sanal sunucular karşılıklı olarak yedeklenmeye başlamıştır. Bu çalışma ile Yüksek Kuruma ait ana sistemler yeni binaya en az kesinti süresiyle taşınmıştır. Alınan 100 TB disk ünitesi eklentisi ile yedekler bu yeni alan üzerinde tutulmakta kritik iş süreçlerinin birincil yedeği bu alan üzerinden temin edilmektedir. Bu ünite ayrıca sistemlerin büyümesine uygun şekilde sanallaştırma sistemine ihtiyaç oldukça açılmaktadır.

2024 yılında teknolojik ömrü risk dönemine giren fiziksel sunucular, yüklendikleri servisler sanal ortama taşınarak ikincil plana çekilmiştir. Bu çalışmaların en büyüğü ana veri tabanı sunucusunun sanal ortama çekilmesi olmuştur.

Yukarıdaki kronolojide bahsedilen servis yaşam döngüsünün modern süreçlerle olgunlaşması sayesinde 2025 yılı yeni teknolojilerin devreye alımı ve ileri teknolojilere hazırlık yılı olmuştur. Özellikle bilişimin karanlık yüzünde gözlemlenen küresel çarpışmanın etkisi, siber istihbarat

aktörlerinin ajandası ve çeşitliliği günden güne değişen saldırı türlerinin gösterdiği evrim hızı, son dönemde medya organlarında görünürlüğü artan Kurumumuz için siber güvenlik alanında tedbirlerin artırılmasını zorunlu kılmıştır. Bu gelişmeler ışığında Kurumumuz genelinde;

- ✓ Ağ uygulamaları güvenlik duvarı (WAF),
- ✓ Ağ erişimi kontrol cihazı (NAC),
- ✓ Uç noktalar üzerinde tehdit kanıtlarını sürekli izleyen ve tehditleri yakalamak için otomatik eylemler gerçekleştiren siber güvenlik teknolojisi (SIEM, EDR),
- ✓ İçerisinde imza tabanlı zararlı önleme sistemi bulunduran ve asıl amacı gelişmiş atakları önleme sunucusu (HX),
- ✓ Tüm ağda mevcut uç nokta cihazların ve son kullanıcıların tek merkezden yönetilerek güvenliğini sağlayan yeni anti virüs sistemi (Trellix, eski adıyla McAfee)

devreye alınmıştır. Anılan güvenlik ürünlerinin kurulumu, Kuruma uyarlanması, bakımı ve güncellenmesi hususlarının tamamı kendi kaynaklarımızla yürütülmektedir.

### **Sistem Odası, Ağ Odası, UPS Odası**

2024 yılında yeni binaya geçiş ile birlikte sistem odası yanında merkezi bir ağ odası ve UPS odası belirlenmiştir. Sistem odası için 101 metrekare, ağ odası için 32 metrekare, UPS odası için 30 metrekare olacak şekilde üç farklı alan ayrılarak yeni yerleşkede fiziksel koşullar sistemlerin çalışma konularına göre düzenlenmiştir.

Sistem odasında, Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumlar için yaklaşık 3 TB bellek kapasitesine sahip 3 adet fiziksel sunucu üzerinde hizmet veren sanal sunucular konumlandırılmıştır. Türk Dil Kurumu sunucuları eski binasından taşınarak 2 kabin dâhilinde yeni sistem odasına entegre edilerek TDK sistemleri için özel çalışan sanallaştırma sistemi kurulmuştur. Bu sistem 2 adet 512 GB RAM ve 100 TB disk kapasiteli sunucu ve depolama alanına sahiptir.

Veri, telefon ve bina takip sistemlerine ait omurgalar birbirinden ayrılarak modüler ve bağımsız hatlar ortaya konmuştur. Ağ odasında 3 adet yedekli omurga anahtar ve santral sunucusu ile CCTV, yangın söndürme, aydınlatma sistemlerini barındıran kabinler bulunmaktadır. Yerleşke genelinde 206 adet kenar anahtarı, bina içinde ve çevresinde konumlandırılmış 224 adet kablolu ağ erişim noktası bulunmaktadır. Yeni hizmet binamızda zayıf akım sistemlerinin (Kartlı Geçiş Sistemi, CCTV, Bina Otomasyon Sistemi, Aydınlatma Otomasyonu) sürekliliğinin sağlanması için teknik faaliyetler yürütülmüştür.

2025 yılında tüm bu ürünler üzerinde izleme, sistem testi, güvenlik testi faaliyetleri yanında eskiyen işletim sistemlerinin yeni nesil sistemlere geçişi adına modernizasyon faaliyetlerine girilmiştir. Etki alanı denetleyicisinin (DC) güncelleme planlaması, yedekleme ünitesinin güncellenmesi, sanallaştırma sunucularının güncellenmesi adına mesai dışı çalışmalar yapılarak kesintisiz hizmet verilmiştir. Kurum kütüphanesinin devreye alınması sürecinde hem sunucu hem istemci tarafındaki teknik çözümler teknik personelimiz tarafından yerine getirilmiştir. Konferans salonunda genel ağa erişim için kare kod ile bağlantı uygulaması başlatılmıştır.

### **Genel Ağ ve E-Posta Sunucusu**

Yeni yerleşkeye geçiş neticesinde genel ağ hattı 1 Gbit/sn hızına çıkartılmıştır. Yüksek Kurum ve Kurumların genel ağ erişimi bu hattan sağlanmaktadır. Ayrıca Bütünleşik Bilgi Sistemi çerçevesinde yürütülen projelere dışarıdan erişim de bu hattan sağlanmaktadır. 2025 yılında Kurumumuza ait genel

ağ sayfaları 365.645 kez ziyaret edilmiştir.

Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumlar tarafından ortak olarak kullanılan e-posta sunucuları 1.433 adet e-posta kutusuna hizmet vermektedir. Yönetim Kurulu, Bilim Kurulu, kol ve komisyon çalışmaları dâhil olmak üzere Kurum toplantılarının yurt dışında barındırılan üçüncü taraf hizmetlere ihtiyaç kalmadan kendi sunucularımız üzerinden çevrim içi gerçekleştirilebilmesi için gerekli yazılım ve sistemler hazırlanarak hizmete sunulmuştur.

Kurumların genel ağ sayfalarının güncelleme ve tercüme çalışmaları Kurum içi kaynaklarla sağlanmaktadır. Genel ağ altyapısının güvenliği içeriden ve tarafsız ekipler üzerinden sızma testleri ile takip edilerek saldırılara karşı korunma yüzeyimiz test edilmektedir. Güncel konular üzerinden gönderilen ortalama e-postası ile personelin farkındalık düzeyi test edilmekte; farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik bilgilendirme seminerleri düzenlenmektedir.

Kurumun teknolojik kaynaklar tablosu aşağıda gösterilmiştir:

| TEKNOLOJİK KAYNAKLAR TABLOSU |             |             |             |             |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 2022 (Adet) | 2023 (Adet) | 2024 (Adet) | 2025 (Adet) |
| Belgegeçer (faks)            | 1           | 1           | 1           | 1           |
| Bilgisayar                   | 93          | 97          | 132         | 131         |
| Dizüstü Bilgisayar           | 52          | 55          | 54          | 54          |
| Fotoğraf Makinesi            | 2           | 2           | 3           | 3           |
| Güvenlik Kamerası            | 2           | 2           | 2           | 2           |
| Modem (Access Point)         | 17          | 18          | 18          | 18          |
| Kesintisiz Güç Kaynağı       | 3           | 3           | 3           | 2           |
| Tablet                       | 2           | 2           | 2           | 2           |
| Fotokopi Makinesi            | 11          | 11          | 11          | 13          |
| Tarayıcı                     | 4           | 4           | 4           | 4           |
| Yazıcı                       | 28          | 30          | 31          | 34          |
| Cep Telefonu                 | 6           | 7           | 9           | 9           |
| Telefon Cihazı               | 119         | 119         | 154         | 208         |
| Projeksiyon Cihazı           | 5           | 5           | 5           | 5           |
| Sunucular                    | 21          | 22          | 21          | 21          |
| Yerleştirme İstasyonu        | 5           | 5           | 5           | 14          |
| Televizyon                   | 14          | 14          | 14          | 5           |
| Güvenlik Telsizi             | 2           | 2           | 14          | 18          |
| ARAÇ DURUMU                  |             |             |             |             |
| Binek Araç                   | 2           | 3           | 3           | 3           |
| Panel (5+1)                  | 1           | 1           | 1           | 1           |
| Minibüs (14+1)               | 1           | 1           | 1           | 1           |
| Binek Araç (Kiralık)         | 1           | 1           | 0           | 0           |

#### 4. İnsan Kaynakları

Yüksek Kurum Başkanlığına tahsis edilen 177 adet kadronun 65 adedi dolu olup tahsis edilmiş kadronun %37'si kullanılmaktadır. Bu personelden 3 kişi Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumlarda görev yapmaktadır. Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumlardan 15 kişi, diğer kamu kurumlarından 1 kişi olmak üzere 16 personel de geçici olarak Yüksek Kurumda görev yapmaktadır.

Cumhurbaşkanlığına 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4/B maddesi kapsamında Yüksek Kuruma 41 adet sözleşmeli personel kadrosu ihdas edilmiştir. Yapılan sınavda başarı gösteren 28 sözleşmeli personel 2025 yılında göreve başlamıştır. Bu personelden 2 kişi Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumlarda görev yapmaktadır.

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların bilişim hizmetlerini yürütmek üzere Hazine ve Maliye Bakanlığından 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ek 6'ncı maddesi gereği 12 adet sözleşmeli bilişim uzmanı kadrosu alınmıştır. Bu kapsamda 7 bilişim personeli Kurumda görev yapmaktadır.

Yüksek Kurumda 25 kişi 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine göre sürekli işçi kadrosunda istihdam edilmektedir. Bu personelden 8 kişi Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumlarda görev yapmaktadır. Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumlarda işçi kadrosu ile çalışan 11 personel de Yüksek Kurumda görev yapmaktadır.

İşgücü Uyum Programı (İUP) kapsamında, Yüksek Kurum ve bağlı Kurumlarda temizlik, bakım ve onarım faaliyetlerini desteklemek üzere toplam 12 kişi 2025 yılı içerisinde farklı tarihlerde göreve başlamıştır. Bu personelin görev süreleri 2025 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

Sonuç olarak Yüksek Kurumda 62 memur, 33 sözleşmeli personel, 17 sürekli işçi ve 27 geçici personel olmak üzere toplam 139 personel fiilî olarak görev yapmaktadır.

Yüksek Kuruma tahsis edilen kadroların hizmet sınıfları itibarıyla 2022-2025 yılları arasındaki değişimi aşağıda gösterilmiştir:

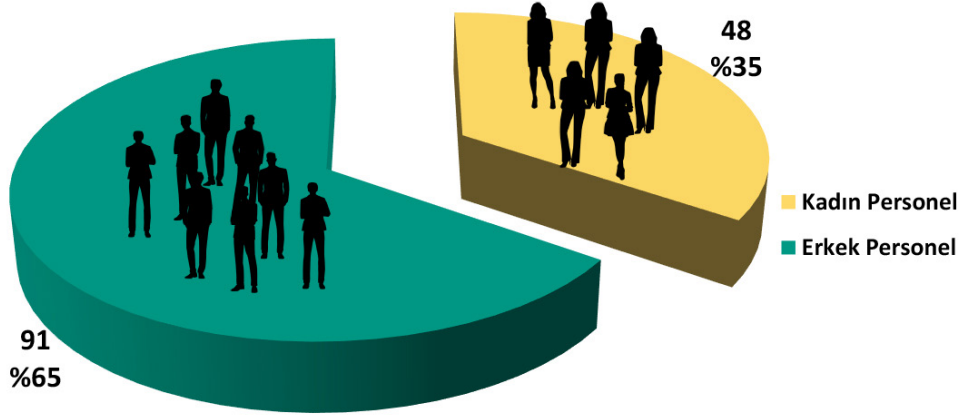
##### 2022 - 2025 Yılları Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

| KADROSU                       | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------------|------|------|------|------|
| MEMUR                         | 73   | 72   | 64   | 65   |
| GENEL İDARE HİZMETLERİ SINIFI | 64   | 64   | 56   | 56   |
| TEKNİK HİZMETLER SINIFI       | 2    | 3    | 4    | 3    |
| YARDIMCI HİZMETLER SINIFI     | 7    | 5    | 4    | 6    |
| SÖZLEŞMELİ PERSONEL           | 7    | 7    | 7    | 35   |
| İŞÇİ                          | 35   | 29   | 25   | 25   |
| TOPLAM                        | 115  | 108  | 96   | 125  |

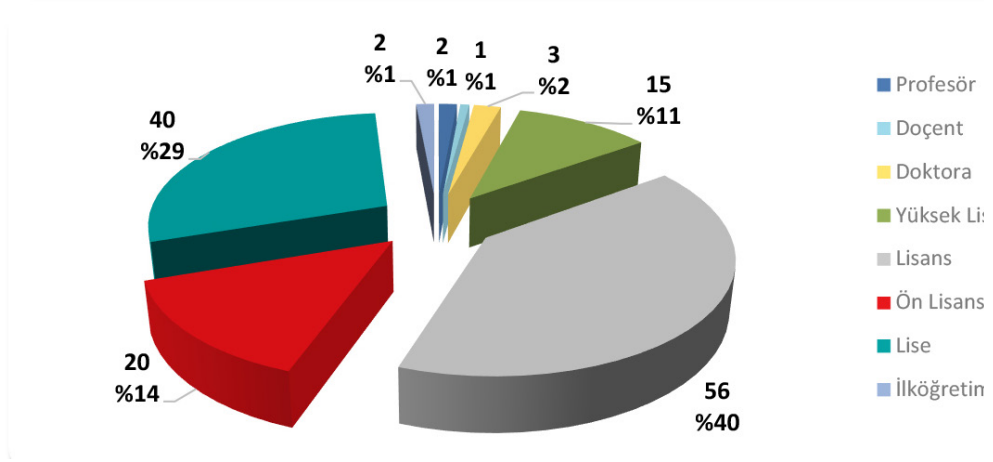
2022-2025 yılları arasındaki personel hareketleri aşağıda gösterilmiştir:

| 2022-2025 Dönemi Personel Hareketleri Tablosu                        |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Açıktan Atanan Personel Sayısı (Memur)                               | 1    | 4    | 4    | 7    |
| Naklen Atanan Personel Sayısı (Memur)                                | -    | 3    | 1    | 0    |
| Naklen Başka Kuruma Atanan Personel Sayısı (Memur)                   | 2    | 4    | 7    | 3    |
| Geçici Olarak Başka Kurumdan Görevlendirilen Personel Sayısı (Memur) | 25   | 18   | 15   | 16   |
| Emekli Olan Personel Sayısı (Memur)                                  | 6    | 4    | 6    | 3    |
| Geçici Olarak Başka Kurumda Görevlendirilen Personel Sayısı (Memur)  | 11   | 13   | 3    | 3    |
| Geçici Olarak Başka Kurumdan Görevlendirilen Kadrolu İşçi Sayısı     | 2    | 1    | 13   | 11   |
| Geçici Olarak Başka Kurumda Görevlendirilen Kadrolu İşçi Sayısı      | 14   | 12   | 10   | 8    |
| Emekli Olan İşçi Sayısı                                              | -    | 6    | 2    | 0    |
| İstifa Eden İşçi Sayısı                                              | -    | -    | 2    | 0    |
| Sözleşmesi Feshedilen Personel Sayısı                                | -    | -    | -    | 1    |

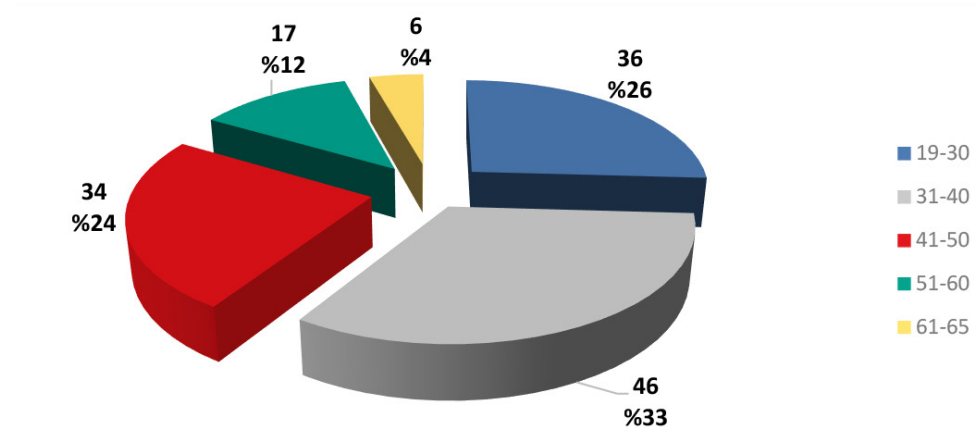
Yüksek Kurumda görev yapan 139 personelin cinsiyete göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir:



Yüksek Kurumda görev yapan 139 personelin eğitim durumuna göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir:



Yüksek Kurumda görev yapan 139 personelin yaşları itibarıyla dağılımı aşağıda gösterilmiştir:



## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1. Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığının görevleri şunlardır:

1. Bilimsel araştırma ve inceleme faaliyetlerine ilişkin önerileri mevzuat yönünden incelemek, değerlendirmek ve önceliklendirmek, hazırlık ve uygulama süreçlerindeki gerekli teknik çalışmaların Kurumlarla ve birimlerle iş birliği içinde eş güdümünü sağlamak.
2. Kurumların kütüphane, arşiv ve belge yönetim merkezlerini, bilgi bankaları ve veri tabanlarını, bilimsel araştırma ve diğer faaliyetlerini Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde elektronik ortama aktarmak ve bu sisteme ilişkin teknik çalışmaların Kurumlar ve birimlerle iş birliği içinde eş güdümünü sağlamak.
3. Sosyal ve beşerî bilimler alanında ulusal öncelikli araştırma konularında yürütülecek projelere katılacak lisans ve lisansüstü öğrencilerine yönelik Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslar doğrultusunda yurt içi ve yurt dışı burs verilmesi ve akademik başarı göstergelerine göre teşvik mekanizmalarının uygulanması sürecinin Kurumlarla ve birimlerle iş birliği içinde eş güdümünü sağlamak.
4. Kurumlar tarafından düzenlenecek ve desteklenecek etkinliklere yönelik çalışmaları mevzuat yönünden incelemek ve gerekli onay sürecinin Kurumlarla ve birimlerle iş birliği içinde eş güdümünü sağlamak.
5. Kurumların görev ve faaliyet alanına ilişkin uluslararası iş birliği antlaşmalarının ve protokollerinin, katılım sağlanan uluslararası etkinliklere ilişkin raporların, uluslararası faaliyetlere yönelik yıllık planın hazırlanması süreçlerinin Kurumlarla ve birimlerle iş birliği içinde eş güdümünü sağlamak.
6. Kurumlar tarafından yürütülen yayın faaliyetlerini mevzuat yönünden incelemek ve gerekli onay sürecinin Kurumlarla ve birimlerle iş birliği içinde eş güdümünü sağlamak.
7. Atatürk Uluslararası Barış Ödülü Kurulunun sekretarya ve başvuru hizmetleri ile ödül töreninin hazırlık ve sekretarya hizmetlerini yürütmek.
8. 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni ve Yüksek Danışma Kurulunun toplantı süreçleri dâhil olmak üzere, Yüksek Kurum tarafından düzenlenecek bilimsel etkinliklerin hazırlık, organizasyon ve sekretarya hizmetlerini protokol esaslarına uygun şekilde Kurumlar ve birimlerle iş birliği içinde yürütmek.
9. Elektronik Belge Yönetim Sisteminin kurulumu ve otomasyon sistemini yönetmek, Yüksek Kurum ve Kurumların faaliyetlerinde kullanılacak bilişim altyapısını ve yazılım sistemlerini teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirmek ve buna ilişkin çalışmaları Kurumlar ve birimlerle iş birliği içinde yürütmek.
10. ISO-27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardı kapsamında kurumsal bilgi varlıklarının korunması, Bilgi Güvenliği ve İletişim Rehberi süreçlerinin sistematik yönetiminin ve sürekli denetimlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak.
11. Üniversite, kütüphane, diğer kamu kurumları ve kişiler tarafından Yüksek Kuruma iletilen ücretsiz yayın taleplerini ilgili Kurumlara göndermek.
12. Başkan ve ilgili Başkan Yardımcısı tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

## 5.2. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının görevleri şunlardır:

1. Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve Cumhurbaşkanınca belirlenen program ve politikalar çerçevesinde Yüksek Kurumun orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
2. Yüksek Kurumun görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
3. Yüksek Kurumun yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
4. Yüksek Kurumun görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış etkenleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
5. Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
6. Yüksek Kurumun stratejik plan ve performans programının hazırlanmasının eş güdümünü sağlamak ve sonuçlarının birleştirilmesi çalışmalarını yürütmek.
7. İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Yüksek Kurumun bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve Yüksek Kurumun faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
8. Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
9. Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile mali istatistikleri hazırlamak.
10. İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
11. Muhasebe hizmetlerini yürütmek.
12. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak Yüksek Kurumun faaliyet raporunu hazırlamak.
13. Yüksek Kurumun mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
14. Yüksek Kurumun yatırım programının hazırlanmasının eş güdümünü sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
15. Yüksek Kurumun, diğer idareler nezdinde takibi gereken mali iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
16. Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
17. Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
18. İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında

alışmalar yapmak; st yönetimin i denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.

**19.** Kurumlar ve birimlerin faaliyet bilgilerini aylık olarak toplayarak konsolide etmek; Kurumun genel brifing dosyasını Kurumlar ve birimlerle eş güdümlü olarak hazırlamak.

**20.** Görev ve sorumluluklarını Kurumların strateji geliştirme müdürlükleriyle iş birliği içinde yapmak.

**21.** Başkan ve ilgili Başkan Yardımcısı tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **5.3. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı**

**İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığının görevleri şunlardır:**

**1.** Yüksek Kurumun ve Kurumların insan gücü politikası ve planlaması ile insan kaynakları sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar yapmak ve tekliflerde bulunmak.

**2.** Yüksek Kurumun ve Kurumların personelinin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.

**3.** Yüksek Kurumun ve Kurumların eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek.

**4.** Eğitim faaliyetleri ile ilgili belgeleme, yayım ve arşiv hizmetlerini yürütmek.

**5.** Yüksek Kurumun ve Kurumların ortak ihtiyaı olan her türlü yapım, satın alma, kiralama, basım, bakım ve onarım, arşiv ve benzeri idari hizmetleri yürütmek.

**6.** Fiziki alışma ortamlarını uygun ve standart hale getirmek.

**7.** Kaynak ihtiyaçlarını etkin, verimli ve zamanında karşılamak.

**8.** Taşınır ve taşınmaz kayıtlarını tutmak.

**9.** Yüksek Kurumun ve Kurumların sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.

**10.** Birimlerce talep edilen mal ve hizmet alımları ile yapım işlerini ilgili mevzuat çerçevesinde yürütmek.

**11.** Gelen ve giden evrakla ilgi kayıt, postalama, dağıtım ve KEP işlemleri ile dergi, kitap, davetiye vb. dokümanların dağıtımını yürütmek.

**12.** Yüksek Kurum arşivinde devir, ayıklama ve imha çalışmalarını yürütmek ve arşiv envanterini güncel tutmak.

**13.** Birimler tarafından elektronik ortamda üretilen belgelerin saklama planları ve genel mevzuat çerçevesinde düzenlenmesi, tasnif edilmesi, dosyalanması ile ilgili belge yönetimi süreçlerini yürütmek; Kurumlardaki bu işlemlerin eş güdümünü sağlamak.

**14.** Yüksek Kurumun dosya planı, saklama planı ve dijitalleştirme çalışmalarını yürütmek, Kurumlardaki bu işlemlerin eş güdümünü sağlamak.

**15.** Yüksek Kurum Birimleri ve Kurumlar tarafından hazırlanan toplu SMS metinlerini ilgililerine göndermek.

**16.** Kurum genel ağ sayfasında yer alan telefon rehberine eklenecek yeni kayıtları ve diğer değişiklikleri ilgili birime bildirerek sürekli güncel tutulmasını sağlamak.

17. Yerleşkenin Kurumlarla birlikte ortak kullanılan alanlarındaki temizlik, güvenlik, bakım, onarım vb. her türlü destek faaliyetlerinin eş güdümünü sağlamak, bina yönetimi ile ilgili tüm sistemlerin çalışır vaziyette bulundurulması için gerekli iş ve işlemleri Kurumlar ve birimlerle iş birliği içinde yürütmek.

18. Yerleşkede bulunan “Atatürk Konferans Salonu” ve diğer salonların tahsis taleplerine ilişkin işlemleri yapmak ve AYK bulutta yer alan etkinlik takvimine işleyerek güncel tutmak.

19. EBYS ile ilgili mevzuat ve standartları takip etmek, uyum sağlama süreçlerini yönetmek amacıyla EBYS kullanılarak oluşturulan ya da gelen evrak/belgeler ve formların görsel biçimlerini belirlemek, havalesi, kaydedilmesi, işleme alınması, cevaplandırılması ve arşivlenmesi süreçlerinde izlenmesi gereken yol ile kullanıcı erişim haklarını belirleyerek EBYS otomasyonundan sorumlu birime iletmek.

20. Başkan ve ilgili Başkan Yardımcısı tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

#### 5.4. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır:

1. Yüksek Kurum ve Kurumların taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, dava ve icra işlemlerini vekil sıfatı ile takip etmek.

2. Yüksek Kurum ve Kurumlarca hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava, icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin eş güdümünü sağlamak, izlemek ve denetlemek.

3. Yüksek Kurum ve Kurumlar ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve hizmet birimleri ile Kurumlarca sorulacak diğer işleri inceleyerek hukuki mütalaa vermek.

4. Anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek.

5. Yüksek Kurum ve Kurumların amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak.

6. Hukuki Uyuşmazlık Değerlendirme Komisyonunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.

7. 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu uyarınca yazılı veya elektronik ortamda Kurumumuza yapılan müracaatlar ile CİMER (Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi) ve Alo176 (Kültür ve Turizm Bakanlığı İletişim Merkezi) aracılığıyla yapılan başvuruların işleme alınması, ilgili birimlere yönlendirilmesi ve takibinin yapılarak başvuruların cevaplanmasını sağlamak, istatistiklerini tutarak diğer iş ve işlemleri yürütmek.

8. Diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile hizmet birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını inceleyip hukuki mütalaa vermek.

9. Başkan ve ilgili Başkan Yardımcısı tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

#### 5.5. Başkanlık Bürosu

Başkanlık Bürosunun görevleri şunlardır:

1. Yönetim Kurulunun sekretarya işlerini yürütmek.

2. Yönetim Kurulu gündemini oluşturmak, kararları yazmak ve ilgililere duyurmak, toplantılar

için gerekli yazışmaları yapmak ve evrakı arşivlemek.

**3.** Yönetim Kurulu kararlarının uygulanma durumlarını, gerekçeleri ile birlikte her yılın haziran ve aralık aylarında Kurumlar ve birimler tarafından yazılı olarak bildirilmesini sağlamak, takip etmek ve uygulama sonuçlarını raporlamak.

**4.** Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin olarak, cep telefonu üzerinden iletilmesi gereken mesajları toplu SMS sistemi üzerinden ilgililere göndermek.

**5.** Basın ve halkla ilişkiler ile ilgili faaliyetleri Kurumlarla ve birimlerle iş birliği içinde yürütmek.

**6.** Yüksek Kuruma yönelik haber metinleri oluşturmak, Kurumlarca düzenlenen haber metinlerini kontrol etmek, haberlerin yayımlanmasını sağlamak, medyada çıkan haberleri takip etmek, arşivlemek ve raporlamak, fotoğraf ve kamera çekimleri yapmak.

**7.** Başkan ve ilgili Başkan Yardımcısı tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

## **5.6. İç Denetim Birimi**

**İç Denetim Biriminin görevleri şunlardır:**

**1.** Yüksek Kurum teşkilatının her türlü faaliyet ve işlemlerini denetlemek.

**2.** Yüksek Kurum kaynaklarının ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini ve risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin yeterliliğini ve etkinliğini nesnel risk analizlerine dayalı olarak değerlendirmek, bu alanda rehberlik ve danışmanlık yapmak.

**3.** Risk analizlerine dayalı olarak denetim stratejisini belirlemek.

**4.** İç denetim plan ve programlarını hazırlayarak Başkan'ın onayına sunmak ve uygulamak.

**5.** Denetim ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmek, Başkan tarafından talep edilen ve görev alanına giren program dışı görevleri gerçekleştirmek.

**6.** İç denetim biriminin faaliyetleri hakkında Başkan'a bilgi vermek ve denetlenen birimlerle uzlaşmayan hususlar ile izleme sonuçlarını Başkan'a raporlamak.

**7.** Denetim raporlarında yer alan bulgulara ilişkin denetlenen birimlerce sunulan eylem planlarının gerçekleşme düzeylerini izlemek.

**8.** Yıllık iç denetim faaliyet raporunu hazırlamak ve Başkan'a sunmak.

**9.** İç Denetim Yönergesi'nin her yıl gözden geçirilmesi ve İç Denetim Koordinasyon Kurulunun uygun görüşüne sunulması çalışmalarını yapmak.

**10.** İç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, iç denetimin tanımına, kamu iç denetim standartları ve meslek ahlak kurallarına uygun olarak yürütülmesi ve iç denetim faaliyetlerinin geliştirilmesi için kalite güvence ve geliştirme programı oluşturmak, uygulamak ve geliştirmek.

**11.** Kalite güvence ve geliştirme programı çerçevesinde yapılan değerlendirme sonuçlarını Başkan'a sunmak.

**12.** İç denetim faaliyeti ve iç denetçilerle ilgili diğer iş ve işlemleri yürütmek.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2025-2026 dönemini kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 27.12.2024 tarihli Başkanlık Oluru ile altıncı kez uygulamaya konularak genel ağ sayfasında yayımlanmıştır. Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda 2025-2026 dönemi için güvence verilen genel şartlar ve eylem sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| İÇ KONTROL BİLEŞENLERİ | KODU | STANDART ADI                                    | GENEL ŞART SAYISI | MAKUL GÜVENCE SAĞLANAN GENEL ŞART | BELİRLENEN EYLEM SAYISI |
|------------------------|------|-------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| KONTROL ORTAMI         | 1    | Etik Değerler ve Dürüstlük                      | 6                 | 6                                 | 3                       |
|                        | 2    | Misyon, Organizasyon Yapısı ve Görevler         | 7                 | 6                                 | 3                       |
|                        | 3    | Personelin Yeterliliği ve Performansı           | 8                 | 4                                 |                         |
|                        | 4    | Yetki Devri                                     | 5                 | 5                                 |                         |
| RİSK DEĞERLENDİRME     | 5    | Planlama ve Programlama                         | 6                 | 6                                 |                         |
|                        | 6    | Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi     | 3                 | -                                 | 4                       |
| KONTROL FAALİYETİ      | 7    | Kontrol Stratejileri ve Yöntemleri              | 4                 | 3                                 | 1                       |
|                        | 8    | Prosedürlerin Belirlenmesi ve Belgelendirilmesi | 3                 | 3                                 |                         |
|                        | 9    | Görevler Ayrılığı                               | 2                 | 2                                 |                         |
|                        | 10   | Hiyerarşik Kontroller                           | 2                 | 2                                 |                         |
|                        | 11   | Faaliyetlerin Sürekliliği                       | 3                 | 3                                 |                         |
|                        | 12   | Bilgi Sistemleri Kontrolleri                    | 3                 | 3                                 |                         |
| BİLGİ VE İLETİŞİM      | 13   | Bilgi ve İletişim                               | 7                 | 7                                 |                         |
|                        | 14   | Raporlama                                       | 4                 | 4                                 |                         |
|                        | 15   | Kayıt ve Dosyalama Sistemi                      | 6                 | 5                                 | 1                       |
|                        | 16   | Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi | 3                 | 3                                 |                         |
| İZLEME                 | 17   | İç Kontrolün Değerlendirilmesi                  | 5                 | 5                                 |                         |
|                        | 18   | İç Denetim                                      | 2                 | 2                                 |                         |
| TOPLAM                 |      |                                                 | 79                | 69                                | 12                      |

Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda KOS.3.1,3.6,3.7,3.8 genel şartları plan dönemi sonrasına bırakılmış ve 79 genel şartın 69'una makul güvence verilmiştir. Kontrol Ortamı bileşeni için konulan 6 eylemden 5'i 2025 yılı içinde gerçekleştirilmiştir. Risk Değerlendirme, Kontrol Faaliyeti ile Bilgi ve İletişim bileşenleri için konulan eylemlerin tamamlanma tarihi revize edilmiştir.

İç kontrol mevzuatı gereği, Uyum Eylem Planı'nda öngörülen eylemlerin 2024 yılı gerçekleşme sonuçları, 2025 yılı Ocak ayında eylem planı formatında hazırlanarak İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşüyle üst yöneticinin onayına sunulmuştur.

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlarımızın 2024 yılının iç kontrol uygulama sonuçları hakkında Ocak ayında Sayın Bakanımıza bilgi verilmiştir.

AKDYYK Risk Strateji Belgesi doğrultusunda, birimler 2024 yılı risklerini, risk puanlarını ve birimlerden eylemi olanlar eylemlerini gözden geçirmiş olup RY EK 3: Risk Kayıt Formunu hazırlamışlardır. Birimlerin RY EK 3: Risk Kayıt Formları toplulaştırılarak 2025 yılının Ocak ayında RY EK 4: Konsolide Risk Raporu SGDB'ce oluşturulmuş ve üst yöneticinin onayı ile tüm birimlere duyurulmuştur.

İç kontrol sisteminin etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla iç kontrol sistemi soru formu vasıtasıyla alınan harcama birimlerinin görüşleri doğrultusunda 2024 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Yapılan değerlendirme sonucunda %91,71 ile *"İç kontrol sisteminin gelişiminin en yüksek seviyede olduğu, iç kontrol mekanizmalarının en iyi şekilde uygulandığı"* tespit edilmiştir. 2024 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

2025-2026 dönemini kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı doğrultusunda İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca tüm personele etik kurallara ilişkin bilgilendirme mesajı gönderilmiştir. Kurum personeline yönelik hazırlanan Kurum Düzeyinde Etik Ortam Personel Anketi 95 personele dağıtılmıştır. Anket 54 personel tarafından doldurulmuştur.

Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda, Kurumumuzun risk yönetim yaklaşımının ortaya konulduğu 2022-2024 Risk Strateji Belgesi (RSB), 2025-2027 dönemi için güncellenmiştir. Güncellenen 2025-2027 Risk Strateji Belgesi (RSB) 24.12.2024 tarihli ve 28597 sayılı Başkanlık Oluru ile uygulamaya konulmuştur.

İç kontrol çalışmaları kapsamında daha önce Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından standartları oluşturulan Birim Özel Hedefleri Dokümanı, Görev Tanım Formu, Görev Dağılım Çizelgesi, Birim Teşkilat Şeması, Süreç Tanımlama Formu, İşlem Süreç Haritası, Çalışan Görev Eşleşme Listesi, Hassas Görev Listesi'nin 3 Mart-23 Mayıs 2025 tarihleri arasında birimlerce güncellenmesi sağlanmıştır. Güncellenen belgelerin AYK Bulut Sistemi'ne yüklenmesi suretiyle ulaşılabilirliği sağlanmaktadır.

Hazine ve Maliye Bakanlığınca 05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe konulan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği gereği Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi 25.06.2025 tarihli ve 31261 sayılı Başkanlık Oluru ile uygulamaya konularak genel ağ sayfasında yayımlanmıştır. Kurum bünyesinde yer alan Kurumların da ön mali kontrol yönergelerini hazırlamaları sağlanmıştır.

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Başkanlığı ve birimlerinin görev dağılımını belirlemek, verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar geliştirmek, hesap verebilirliği ve uygun raporlama ilişkisini göstermek amacıyla 29.08.2023 tarihinde Bakan Oluru ile uygulamaya konulan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Görev ve Çalışma Yönergesi birimlerin görüşleri

doğrultusunda yeniden hazırlanmış ve 11.12.2025 tarihli ve 36342 sayılı Bakan Oluru ile uygulamaya konularak genel ağ sayfasında yayımlanmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Yönetmeliği’nin 19 ve 20’nci maddesinin dördüncü fıkrası gereği, Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı’nın Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesine İlişkin Yönerge ile Birim Risk Kayıt ve Kontrol Eylem Planı’nın Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesine İlişkin Yönerge hazırlanarak 29.12.2025 tarihli ve 36992 sayılı Başkanlık Oluru ile uygulamaya konulmuştur. Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumların da bu yönergeleri hazırlamaları sağlanmıştır.



# AMAÇ VE HEDEFLER

## A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

On İkinci Kalkınma Planı, orta vadeli program ve yıllık program, On İkinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu temel alınarak amaç ve hedeflere temel teşkil edecek tespitler ve ihtiyaçlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| Üst Politika Belgesi     | İlgili Bölüm Referans                                      | Verilen Görev / İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| On İkinci Kalkınma Planı | 665.4 numaralı politika paragrafı (TDK) (İş birliği)       | Türkçenin doğru ve güzel kullanımını geliştirmek amacıyla dört temel becerinin değerlendirilmesine yönelik ölçme araçları geliştirilecektir.                                                                                                                                                                         |
|                          | 780.1. numaralı politika paragrafı (TTK) (İş birliği)      | Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz kültür varlıklarımızın ihyasına yönelik bakım, onarım ve yenileme faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.                                                                                                                                                        |
|                          | 780.6 numaralı politika paragrafı (AYK, AKM) (İş birliği)  | Kültürümüzün temel unsurları, tarihimizin önemli şahsiyetleri ve olayları, masal kahramanları ve kültürel zenginlik unsurlarımız tiyatro, sinema, belgesel, dizi ve çizgi filmlerle anlatılacaktır.                                                                                                                  |
|                          | 784.1 numaralı politika paragrafı (TTK) (İş birliği)       | Türk-İslam sanatının farklı dönemlerine ait kültürel mirasımıza öncelik verilmek suretiyle, kültürel mirasımızın araştırılması, korunması, günümüz toplumuna ve gelecek kuşaklara aktarımı sağlanacaktır.                                                                                                            |
|                          | 785.3. numaralı politika paragrafı (TDK) (İş birliği)      | Mevzuat, resmi yazışma ve raporlar başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarının yazılı, görsel ve işitsel tüm yayınlarında ve yükseköğretim kuruluşlarının başta yüksek lisans ve doktora tezleri olmak üzere Türk dilinde hazırlanan tüm akademik yayınlarda Türkçe'nin doğru ve yerinde kullanımı sağlanacaktır. |
|                          | 785.4. numaralı politika paragrafı (TDK, AYK) (İş birliği) | Türk dilinin zenginliğinin kayıt altına alınması için etimolojik sözlük tamamlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                             |
|                          | 785.8. numaralı politika paragrafı (TDK) (İş birliği)      | Türkçedeki gelişmeleri değerlendirmek üzere ilgili tüm kesimlerin katılımıyla Türk Dil Şurası toplanacak, Türk dilinin korunarak geliştirilmesine, doğru ve yaygın bir biçimde kullanımına yönelik bir eylem planı oluşturulacaktır.                                                                                 |

| Üst Politika Belgesi | İlgili Bölüm Referans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Verilen Görev / İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2025 Yılı Programı   | Tedbir 665.4. Türkçenin doğru ve güzel kullanımını geliştirmek amacıyla dört temel becerinin değerlendirilmesine yönelik ölçme araçları geliştirilecektir.<br>(TDK) (İş birliği)                                                                                                                                                                                                          | 1. Türkçenin doğru ve güzel kullanımını geliştirmek amacıyla farklı sınıf düzeylerinde dört temel dil becerisinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                      | Tedbir 780.6. Kültürümüzün temel unsurları, tarihimizin önemli şahsiyetleri ve olayları, masal kahramanları ve kültürel zenginlik unsurlarımız tiyatro, sinema, belgesel, dizi ve çizgi filmlerle anlatılacaktır.<br>(AKMB, TTK)                                                                                                                                                          | 1. Türk Masal Külliyyatı Projesi kapsamında 300 Türk masalı sisteme yüklenecektir.<br>2. Türk Devlet ve Düşünce Hayatına Yön Veren Şahsiyetlerin Kısa Yaşam Öyküleri Serisi ve Çevirisi Projesi kapsamında iki eserin yabancı dile çevirileri tamamlanacak, eserler iki set halinde yayımlanacaktır.<br>3. Çocuklar İçin Türk Masallarından Seçmeler Projesi kapsamında 175 masalın sekiz dile çevrilmesi, seslendirilmesi ve yayımlanması yapılacaktır.<br>4. Türk tarihini ve önemli kişileri konu alan üç belgesel film ve 12 röportaj hazırlanacaktır. |
|                      | Tedbir 785.1. Türk dilinin zengin bir kelime dağarcığıyla, kültürel değerlerin nesiller arası iletimini sağlayarak yaşatacak şekilde erken yaşlardan itibaren öğrenilerek konuşulmasını teminen ninni, tekerleme, masal, hikâye, dua ve şiir gibi dil ve kültür öğelerinin aktarımını güçlendiren yayın ve yapımlar desteklenecek, tüm örgün eğitim müfredatına yansıtılacaktır.<br>(TDK) | 1. Türk dil tarihinin dönemlerini, Türk diline emek verenleri ve Türk Dil Kurumunu anlatan beş belgesel hazırlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                      | Tedbir 785.4. Türk dilinin zenginliğinin kayıt altına alınması için etimolojik sözlük tamamlanacaktır.<br>(TDK)                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1. Türkiye Türkçesi Köken Bilgisi Sözlüğü çalışması kapsamında C ve Ç harfindeki maddelerin tamamlanması sağlanacaktır.<br>2. Türkiye Türkçesi Ağız Atlası Projesi tamamlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                      | Tedbir 785.7. Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayımlanacaktır.<br>(TTK, AKMB, TDK, ATAM)                                                                                                                                                     | 1. Türk tarihine ilişkin beşi e-kitap olmak üzere 96 eser yayımlanacaktır. (TTK)<br>2. Türk kültürüne ilişkin 23 eser yayımlanacaktır. (AKMB)<br>3. Türk diline ilişkin 51 yeni süreli yayın kullanıcıların istifadesine sunulacaktır. (TDK)<br>4. Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi ile ilgili 8 e-yayın, 10 basılı yayın yayımlanacaktır. (ATAM)                                                                                                                                                                                                     |

## B. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereği hazırlanan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu 2024-2028 Stratejik Planı, Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük İcraat Programı kapsamında ve On İkinci Kalkınma Planı Sorumluluk Tablosu çerçevesinde güncellenerek, Kurum genel ağ sayfasında kamuoyu ile paylaşılmıştır. Stratejik Plan'da belirlenen iki stratejik amaç ve dokuz stratejik hedef aşağıda gösterilmiştir:

### STRATEJİK AMAÇ 1

Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların, sosyal bilimler alanında özgün bilgi üretebilmesi ve bilimsel ilerlemeyi destekleyebilmesi için etkin yöntemler belirlemek, eş güdüm sağlamak ve üretilen bilgiyi uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak.

#### Stratejik Hedef 1.1

Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların bilimsel faaliyetlerine yönelik temalar ve yöntemler belirlenerek planlar hazırlanacaktır.

#### Stratejik Hedef 1.2

Ulusal ve uluslararası alanda yapılacak organizasyonlar izlenecek ve bilimsel faaliyetlerin eş güdümü sağlanacaktır.

#### Stratejik Hedef 1.3

Kurumlar tarafından yürütülen bilimsel faaliyetlerin eş güdümünü sağlamaya yönelik bilişim hizmetleri geliştirilecektir.

#### Stratejik Hedef 1.4

Yüksek Kurum ve bağlı Kurumların bütünsel katalog çalışması tamamlanacak ve genel ağ sayfaları yabancı dillere çevrilecektir.

#### Stratejik Hedef 1.5

Atatürk Uluslararası Barış Ödülü verilmesine yönelik çalışmalar tamamlanacak ve Atatürk'ü anmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.

### STRATEJİK AMAÇ 2

Sosyal bilimler alanında akademiye dönüşmek ve kurumsal kapasiteyi geliştirmek.

#### Stratejik Hedef 2.1

Kurumun sunucu sistemleri, ağ altyapısı geliştirilecek, elektronik ortamda verdiği hizmetlerin erişilebilirliği ve kalitesi artırılabilecektir.

#### Stratejik Hedef 2.2

İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.

#### Stratejik Hedef 2.3

Sosyal bilimler alanında akademiye dönüşmek için yasal değişiklik teklifi hazırlanacaktır.







# **FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

## A. MALİ BİLGİLER

### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Kurumumuzun 2025 yılı program bazlı bütçe giderleri sınıflandırmasına ilişkin bilgiler Tablo Ek-3'te, 2022-2025 yılları bütçe giderlerinin kurumsal sınıflandırmasına ilişkin bilgiler Tablo Ek-4'te, ekonomik sınıflandırmasına ilişkin bilgiler Tablo Ek-5'te ve bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırmasına ilişkin bilgiler Tablo Ek-6'da yer almaktadır.

### 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin 313'üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan; 2025 yılına ait Bilanço Ek-7'de, Faaliyet Sonuçları Tablosu Ek-8'de yer almaktadır.

#### 2.1. Bütçe Giderleri

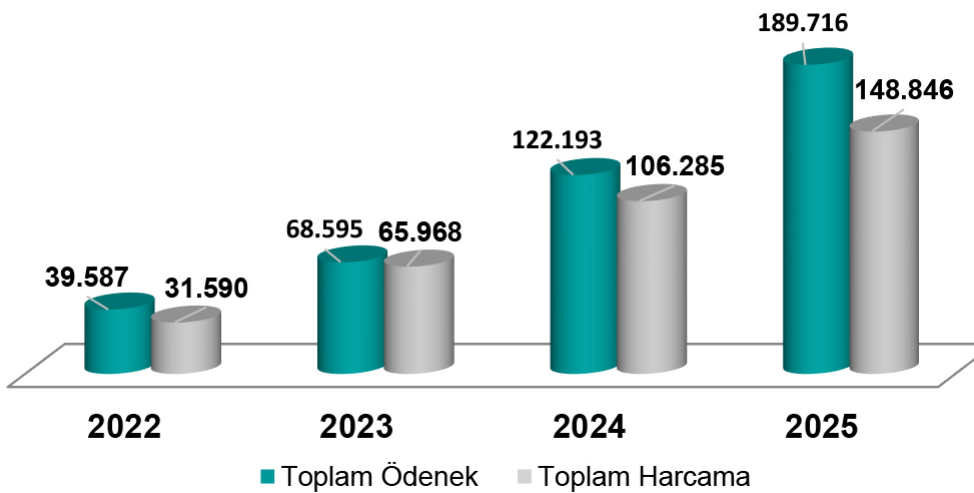
Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumuna 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2024 yılının başlangıç ödeneğine göre yüzde 39,88 artışla toplam 166.266.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin tamamı Millî Kültür Programı'na tahsis edilmiştir.

Kamuda tasarruf tedbirleri kapsamında Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından mal ve hizmet alım giderlerine ilişkin ödeneklerin 3.439.000,00 TL'lik kısmına bloke konulmuştur.

Kurumumuzca 5018 sayılı Kanun'un 21'inci maddesine istinaden 15.094.200,00 TL kurum içi ödenek aktarma işlemi yapılmıştır. Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen esaslara uygun olarak önceki yıla mahsuben gönderilen hazine yardımı tutarlarından 7535 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin dördüncü fıkrası gereği 3.450.000,00 TL likit karşılığı ödenek kaydı; 5018 sayılı Kanun'un 23'üncü maddesi ve 7535 sayılı Kanun'un 5'inci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden mal ve hizmet giderleri tertibine 20.000.000,00 TL yedek ödenekten aktarma yapılmıştır.

Toplam ödenek ve harcamalardaki yıllara göre değişim aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:

#### 2022-2025 Yılları Ödenek ve Harcama Dağılımı (Bin TL)



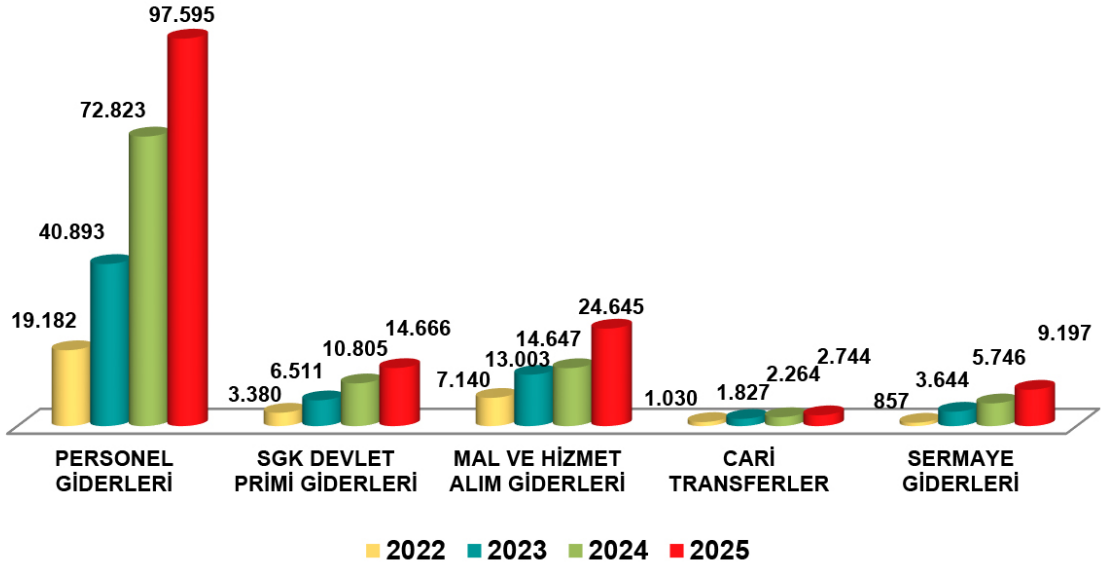
7535 sayılı Bütçe Kanunu ile verilen ödeneklere yıl içerisinde yapılan ekleme ve düşmeler sonucunda toplam ödenek 189.716.000,00 TL olmuştur. Toplam ödeneğin 148.845.882,06 TL'si harcanmıştır. Yapılan harcama 7535 sayılı Bütçe Kanunu ile verilen 166.266.000,00 TL tutarındaki başlangıç ödeneğinin yüzde 89,52'sine karşılık gelmektedir.

2025 yılında yapılan toplam harcama 2024 yılına göre yüzde 40,04 oranında artmıştır.

### 2.1.1. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

Ekonomik sınıflandırma bazında harcamaların yıllar itibarıyla değişimi aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:

**2022-2025 Yılları Harcama Dağılımı (Bin TL)**



Personel giderlerinden 98.626.000,00 TL toplam ödeneğe karşılık 97.594.937,92 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 98,95'i kullanılmıştır. Personel giderlerinin toplam harcamadaki payı yüzde 65,57'dir. 2025 yılı personel giderleri 2024 yılına göre yüzde 34,02 oranında artmıştır.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına devlet primi giderlerinden 15.900.000,00 TL toplam ödeneğe karşılık 14.666.251,50 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 92,24'ü kullanılmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumlarına devlet primi giderlerinin toplam harcamadaki payı yüzde 9,85'dir. 2025 yılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına devlet primi giderleri 2024 yılına göre yüzde 35,73 oranında artmıştır.

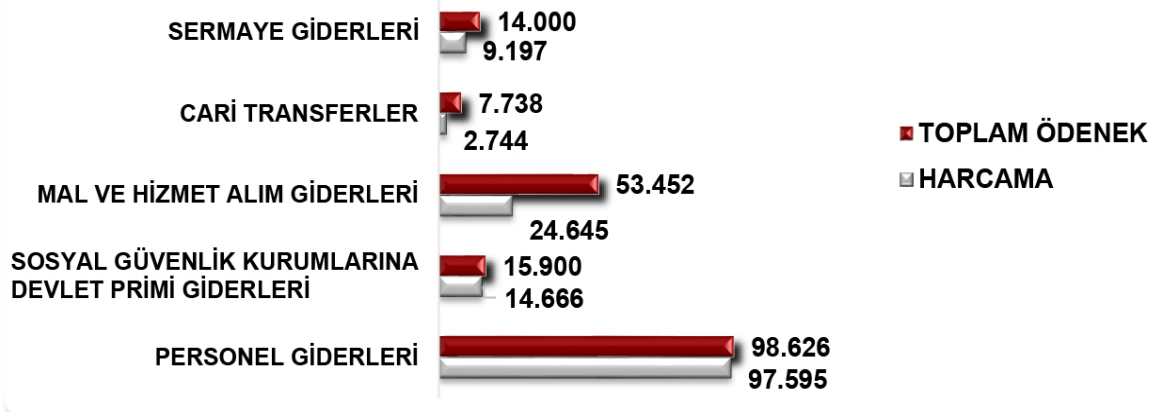
Mal ve hizmet alım giderlerinden 53.452.000,00 TL toplam ödeneğe karşılık 24.644.522,08 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 46,11'i kullanılmıştır. Mal ve hizmet alım giderlerinin toplam harcamadaki payı yüzde 16,56'dır. 2025 yılı Mal ve hizmet alım giderleri 2024 yılına göre yüzde 68,26 oranında artmıştır.

Cari transferlerden 7.738.000,00 TL toplam ödeneğe karşılık 2.743.624,33 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 35,46'sı kullanılmıştır. Cari transfer giderlerinin toplam harcamadaki payı yüzde 1,84'dür. 2025 yılı cari transfer giderleri 2024 yılına göre yüzde 21,18 oranında artmıştır.

Sermaye giderlerinden 14.000.000,00 TL toplam ödeneğe karşılık 9.196.546,23 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 65,69'u kullanılmıştır. Sermaye giderlerinin toplam harcamadaki payı yüzde 6,18'dir. 2025 yılı sermaye giderleri 2024 yılına göre yüzde 60,06 oranında artmıştır.

2025 yılı ödenekleri ile harcamalarının ekonomik sınıflandırma bazında dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:

### 2025 Yılı Ödenek ve Harcamalarının Ekonomik Dağılımı (Bin TL)



#### 2.1.2. Program Bazlı Bütçe Giderleri

Millî Kültür Programı'nın yıl sonunda toplam ödeneği 189.716.000,00 TL olmuştur. Bu ödeneğin 148.845.882,06 TL'si harcanmıştır. Ödeneğin yüzde 78,46'sı kullanılmıştır.

2025 yılı Millî Kültür Programı'nın toplam ödenek ve harcamalarına ait bilgiler EK-3 Program Bazlı Bütçe Giderleri Sınıflandırma Tablosu'nda gösterilmiştir.

#### 2.1.3. Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığının 131.921.800,00 TL toplam ödeneğine karşılık 112.211.194,02 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 85,06'sı harcanmıştır. Toplam harcamadaki payı yüzde 75,39'dur.

Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığının 45.001.200,00 TL toplam ödeneğine karşılık 24.564.761,41 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 54,59'u harcanmıştır. Toplam harcamadaki payı yüzde 16,50'dir.

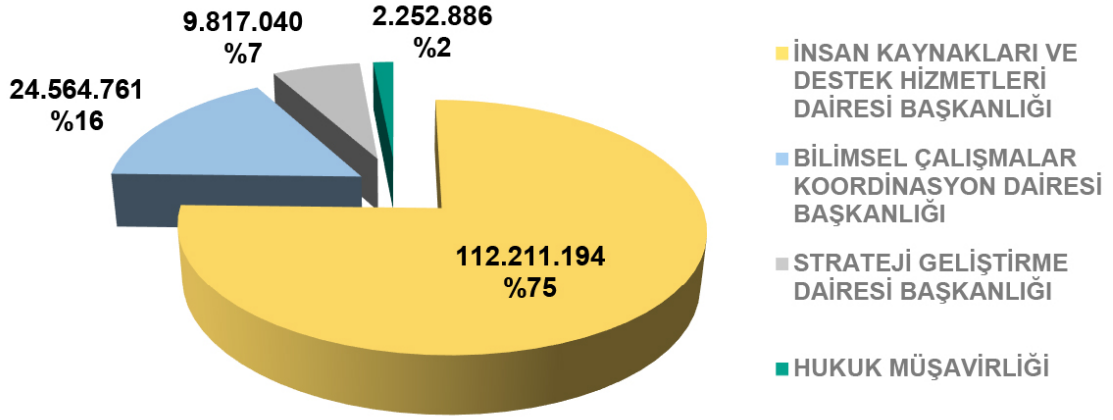
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının 10.040.000,00 TL toplam ödeneğine karşılık 9.817.040,17 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 97,78'i harcanmıştır. Toplam harcamadaki payı yüzde 6,6'dır.

Hukuk Müşavirliğinin 2.753.000,00 TL toplam ödeneğine karşılık 2.252.886,46 TL harcama yapılmıştır. Ödeneğin yüzde 81,83'ü harcanmıştır. Toplam harcamadaki payı yüzde 1,51'dir.

Kurumumuzun mal, hizmet ve yapım işleri için gerekli satın almalar İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından yapıldığından ödenek ve harcama tutarı diğer birimlere göre daha fazladır. Diğer birimler için tahsis edilen ödeneklerin büyük çoğunluğunu personel giderleri oluşturmaktadır.

2025 yılı harcamalarının kurumsal sınıflandırma bazında dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:

## 2025 Yılı Harcamaları Kurumsal Dağılımı (Bin TL)



### 2.1.4. Mal ve Hizmet Maliyetleri

2022-2025 yılları arasındaki mal ve hizmet alım giderlerinin birim maliyetlerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

**2022 – 2025 Dönemi Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu**

| Açıklama                                                                                                             | 2022       | 2023       | 2024<br>(İLK 6 AY)* | 2024<br>(İKİNCİ 6 AY)** | 2025         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|
| İdare Hizmetlerinin Yürütüldüğü Kapalı Alanların Yüz Ölçümü (m <sup>2</sup> )                                        | 9.000      | 9.000      | 9.000               | 110.518                 | 110.518      |
| İdare Hizmetlerinin Yürütüldüğü Açık Alanların Yüz Ölçümü (m <sup>2</sup> )                                          | 1.000      | 1.000      | 1.000               | 52.004                  | 52.004       |
| Kurumlarca Ortak Kullanılan Alanların Yüz Ölçümü (Otopark, Konferans Salonu, Kütüphane, Fuaye vb.) (m <sup>2</sup> ) | -          | -          | -                   | 60.557                  | 60.557       |
| Yüksek Kurumca Kullanılan Kapalı Alanların Yüz Ölçümü (m <sup>2</sup> )                                              | -          | -          | -                   | 6.302                   | 6.302        |
| Yüksek Kurum Çalışma Ofislerinin Yüz Ölçümü (m <sup>2</sup> )                                                        | -          | -          | -                   | 2.270                   | 2.270        |
| Yüksek Kurum Personel Sayısı                                                                                         | 131        | 127        | 124                 | 97                      | 125          |
| ATAM Personel Sayısı (Yerleşkede Çalışan)                                                                            | 52         | 47         | 49                  | 49                      | 61           |
| TDK Personel Sayısı (Yerleşkede Çalışan)                                                                             | -          | -          | -                   | 108                     | 130          |
| TTK Personel Sayısı (Yerleşkede Çalışan)                                                                             | -          | -          | -                   | 85                      | 113          |
| AKM Personel Sayısı (Yerleşkede Çalışan)                                                                             | 50         | 48         | 45                  | 45                      | 65           |
| Personel Başına Düşen Kapalı Alan Yüz Ölçümü (m <sup>2</sup> )                                                       | 38,63      | 40,54      | 41,28               | 287,81                  | 223,72       |
| Yüksek Kurum Personeli Başına Düşen Ofis Yüz Ölçümü (m <sup>2</sup> )                                                | -          | -          | -                   | 23,40                   | 18,16        |
| Elektrik Tüketim Miktarı (kw/saat)                                                                                   | 445.613,84 | 413.775,02 | 200.564,10          | 1.206.457,65            | 5.811.880,53 |
| Su Tüketim Miktarı (m <sup>3</sup> )                                                                                 | 3.055,38   | 2.185,00   | 1.269,00            | 9.746,00                | 57.793,29    |
| Doğalgaz Tüketim Miktarı (m <sup>3</sup> )                                                                           | 38.533,70  | 39.444,00  | 22.086,00           | 233.302,00              | 735.466,00   |

|                                                                      |          |          |        |          |           |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|----------|-----------|
| Personel Başına Aydınlatma Gideri (kw/saat)                          | 1.912,51 | 1.863,85 | 920,02 | 3.141,82 | 11.764,94 |
| Personel Başına Isınma Gideri (m <sup>3</sup> )                      | 165,38   | 177,68   | 101,31 | 607,56   | 1.488,80  |
| Personel Başına Su Gideri (m <sup>3</sup> )                          | 13,11    | 9,84     | 5,82   | 25,38    | 116,99    |
| (m <sup>2</sup> ) Başına Aydınlatma Gideri (kw/saat)                 | -        | -        | 20,05  | 7,42     | 35,76     |
| Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) Başına Isınma Gideri (m <sup>3</sup> ) | 4,28     | 4,38     | 2,45   | 2,11     | 6,65      |

\* 2024 yılının ilk altı ayında eski hizmet binasına ait veriler yer almakta olup hesaplamalara personel başına düşen veri hesaplamalarına Yüksek Kurum, ATAM ve AKM personeli dâhil edilmiştir.

\*\* 2024 yılının ikinci altı ayı ve 2025 yılında yeni yerleşkeye ait veriler yer almakta olup personel başına düşen veri hesaplamalarına Yüksek Kurum, ATAM, AKM, TDK ve TTK personeli dâhil edilmiştir. Elektrik, doğalgaz ve su tüketimleri beş Kurumun toplam tüketimidir.

### 2022 – 2025 Dönemi Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu

| Açıklama                                                                | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Toplam Telefon Gideri                                                   | 10.761,60    | 23.825,87    | 35.967,18    | 73.227,42    |
| Hizmet Binası Kira Gideri (TL)                                          | 3.012.713,02 | 5.091.691,12 | 3.841.233,27 | -            |
| Kuruma Ait Taşıt Sayısı                                                 | 4            | 4            | 5            | 5            |
| Taşıtların Bakım Onarım Maliyeti (TL)                                   | 28.865,23    | 63.496,07    | 44.452,17    | 206.298,80   |
| Taşıtların Sigorta Gideri (TL)                                          | 13.254,22    | 18.353,32    | 36.616,44    | 56.324,19    |
| Taşıtların Akaryakıt Maliyeti (TL)                                      | 63.629,09    | 153.274,78   | 134.438,84   | 102.103,51   |
| Kiralanan Taşıt Sayısı                                                  | 1            | 1            | 0            | 0            |
| Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti (TL)                               | 56.923,20    | 92.562,96    | 0            | 0            |
| Toplam Personel Ulaşım Gideri (TL)                                      | 2.332.822,30 | 5.552.693,94 | 3.668.392,70 | 5.664.978,00 |
| Personel Başına Ulaşım Gideri (Servis)                                  | 10.012,11    | 25.012,13    | 37.818,48    | 45.319,82    |
| Araç Başına Düşen Ortalama Akaryakıt Maliyeti (TL)                      | 12.725,82    | 30.654,96    | 26.887,77    | 20.420,70    |
| Yurt İçinde Görevlendirilen Personel Sayısı                             | 5            | 16           | 10           | 13           |
| Yurt İçi Geçici Görevlendirmeler İçin Ödenen Toplam Yolluk Gideri (TL)  | 10.732,98    | 15.747,00    | 14.175,77    | 20.908,80    |
| Yurt İçi Geçici Görevlendirme Başına Ödenen Yolluk Miktarı (TL)         | 2.146,60     | 984,19       | 1.417,58     | 1.608,37     |
| Yurt Dışında Geçici Görevlendirilen Personel Sayısı                     | 4            | 8            | 4            | 10           |
| Yurt Dışı Geçici Görevlendirmeler İçin Ödenen Toplam Yolluk Gideri (TL) | 62.696,18    | 48.015,01    | 47.440,08    | 122.764,40   |
| Yurt Dışı Geçici Görevlendirme Başına Ödenen Yolluk Miktarı (TL)        | 15.674,05    | 6.001,88     | 11.860,02    | 12.276,44    |

## 2.2. Bütçe Gelirleri

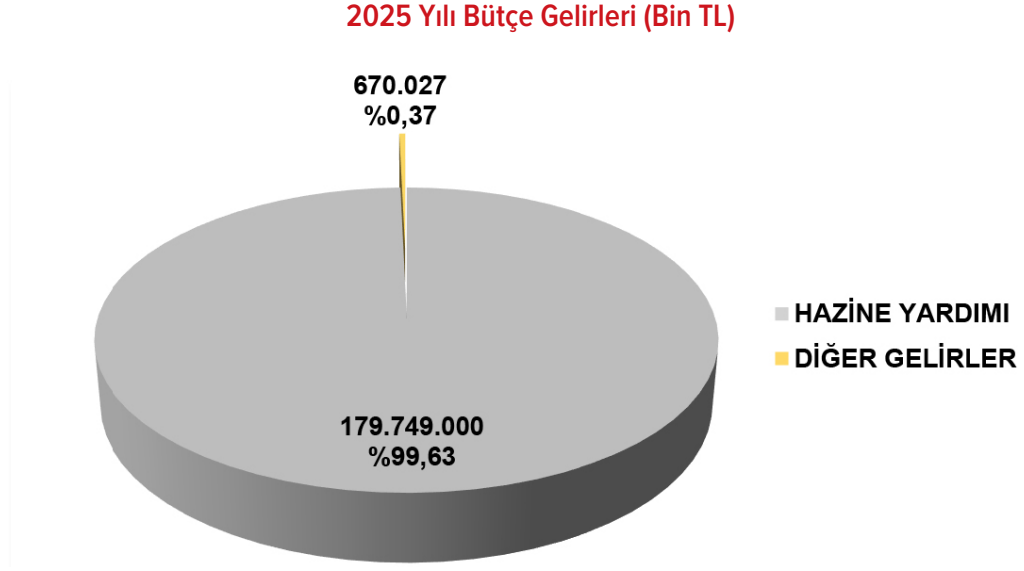
7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nda 152.056.000,00 TL cari, 14.000.000,00 TL sermaye nitelikli hazine yardımı, 1.000,00 TL teşebbüs ve mülkiyet gelirleri ile 210.000,00 TL diğer gelirler olmak üzere toplam 166.266.000,00 TL bütçe gelirinin gerçekleşeceği planlanmıştır. 2025 yılında toplam 180.419.027,36 TL bütçe geliri gerçekleşmiş olup bu tutar planlanan 166.266.000,00 TL tutarındaki bütçe gelirinin yüzde 108,51 oranına karşılık gelmektedir.

2025 yılında gerçekleşen bütçe gelirlerinin 179.749.000,00 TL'lik kısmı Kültür ve Turizm Bakanlığı bütçesine Kurumumuz için konulan hazine yardımları ödeneğinden yapılan aktarmalar olup bu ödeneğin 168.617.000,00 TL'si cari, 11.132.000,00 TL'si sermaye niteliklidir.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler (Hazine Yardımı) 166.056.000,00 TL planlamaya karşılık yıl sonu itibarıyla 179.749.000,00 TL gerçekleşmiştir. Hazine yardımı gelir tertibinde planlanandan daha yüksek gerçekleşme olması; 5018 sayılı Kanun'un 23'üncü maddesi ve 7489 sayılı Kanun'un 5'inci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden mal ve hizmet alım giderleri tertibine

20.000.000,00 TL yedek ödenekten aktarma yapılmasından kaynaklanmıştır. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ile Diğer Gelirler 210.000,00 TL planlamaya karşılık 670.027,36 TL gerçekleşmiştir. 2025 yılı gelir gerçekleştirmeleri 2024 yılına göre yüzde 50,02 oranında artmıştır.

2025 yılında gerçekleşen bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:



### 3. Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Kurumumuzda yürütülen denetimler sonucunda düzenlenen ve Sayıştay Başkanlığının genel ağ sayfasında da yayımlanan 2024 Yılı Denetim Raporu'nda; 2024 yılına ilişkin geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tabloların tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı belirtilmiş olup 2024 Yılı Denetim Raporu'nda herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Kurumumuz, program bütçe sistemine göre kültürel mirasın korunması, geliştirilmesi ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla oluşturulan Millî Kültür Programı'nda yer almaktadır.

22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik doğrultusunda, 2025 Yılı Performans Programı'nda yer alan program, alt program ve faaliyet bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| PROGRAM      | ALT PROGRAM                                                             | FAALİYET                                                                                            | FAALİYET AÇIKLAMASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MİLLÎ KÜLTÜR | TÜRK DİLİ, TARİHİ VE KÜLTÜRÜ İLE ATATÜRK VE ESERİ ÜZERİNDEKİ ÇALIŞMALAR | 1.Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmaların Eş Güdümünün Sağlanması | Atatürkçü düşüncüyü, Atatürk ilke ve inkılaplarını, Türk kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak ve yaymak için Kurum bünyesinde yer alan Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezi tarafından yapılacak faaliyetlerin eş güdümünün sağlanması amacıyla; proje, etkinlik ve burslara yönelik çağrı planı hazırlanması, uluslararası ilişkiler ve çeviri faaliyetlerinin planlanması, ulusal ve uluslararası alanda yapılan organizasyonların izlenmesi ve ortaya çıkan sonuçların ilgili kişi, kurum ve kuruluşlarla paylaşılması, bursiyerlerimize yönelik etkinliklerin düzenlenmesi, Bütünleşik Bilgi Sisteminde bulunan tüm alt sistemlerin sürekliliğinin sağlanması ve yeni yazılımlar geliştirilmesi, eş güdüm toplantılarının düzenlenmesi çalışmaları yürütülecektir. Bünyemizde yer alan Kurumlarımızla birlikte yürüteceğimiz bu çalışmalarla, Türk medeniyetinin kültürel mirasının korunması, değerlendirilmesi, tanıtılması ve gelecek kuşaklara aktarılmasıyla millî kimlik ve bilincin güçlendirilmesine katkı sağlanacaktır. |
| MİLLÎ KÜLTÜR | TÜRK DİLİ, TARİHİ VE KÜLTÜRÜ İLE ATATÜRK VE ESERİ ÜZERİNDEKİ ÇALIŞMALAR | 2.Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eserine Yönelik Tören ve Ödül Faaliyetleri            | Atatürk Uluslararası Barış Ödülü'nün Atatürk'ün "Yurtta sulh, cihanda sulh" ilkesi doğrultusunda, dünya barışına, uluslararası dostluk ve iyi niyetin geliştirilmesine hizmet eden gerçek ve tüzel kişilere, sonu 0 ve 5 ile biten yıllarda Cumhurbaşkanı kararıyla verilebilmesine yönelik yürütülecek çalışmaları kapsamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

#### 1.1. Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmaların Eş Güdümünün Sağlanması

##### 1.1.1. Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

###### 1.1.1.1. Burs Faaliyeti

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu bünyesindeki Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezi tarafından; Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek

Kurumu Eğitim ve Araştırma Bursları Yönetmeliği kapsamında ve Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde, lisans öğrencileri ile kendi çalışma alanlarıyla ilgili veya sosyal ve beşerî bilimler alanında ülke için öncelikli konularda hazırlanacak projelere katılan, tez konularını bu projeler çerçevesinde belirleyen yüksek lisans ve doktora öğrencileri ile doktora sonrası araştırmacılara yurt içinde ve yurt dışında burslar verilmektedir.

24.12.2024 / 890-30 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere tespit edilen burs miktarları aşağıda gösterilmiştir:

| Burs Miktarları                                       |
|-------------------------------------------------------|
| <b>LİSANS</b>                                         |
| <b>YKS Başarı Sıralaması Bursu</b>                    |
| 1 – 1.000 arası <b>9.000 TL</b>                       |
| 1.001 – 5.000 arası <b>6.750 TL</b>                   |
| 5.001 – 15.000 arası <b>4.500 TL</b>                  |
| 15.001 – 30.000 arası <b>3.375 TL</b>                 |
| <b>Yerleştirme Sıralaması Bursu</b>                   |
| İlgili bölüme birinci sırada yerleşen <b>3.375 TL</b> |
| <b>LİSANSÜSTÜ</b>                                     |
| Yüksek Lisans <b>10.000 TL</b>                        |
| Doktora <b>15.000 TL</b>                              |

2025 yılının ilk yarısında 2026 yılında verilecek burslara ilişkin işlemler ve iş akış süreçleri belirlenmiş ve oluşturulan 2025 Yılı Bursları Çalışma Takvimi Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumlarla paylaşılmıştır. 2026 yılı burs ilanı, lisans ve lisansüstü olmak üzere hazırlanmış olup içerikleri Kurumlardan gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmiştir. Yönetim Kurulu kararı ile burs afişleri Kurumlarımızın genel ağ sayfalarında, Kültür ve Turizm Bakanlığının ve Kurumlarımızın sosyal medya hesaplarında yayımlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı aracılığı ile Cumhurbaşkanlığı Yetenek Kapısı uygulamasına kayıtlı öğrencilere ve üniversitelerin kariyer merkezlerine ulaştırılması sağlanmıştır.

Burs başvurularının çevrim içi olarak alındığı e-Devlet burs başvuru uygulamasında yapılması gereken güncellemeler tespit edilmiş ve ardından yapılan değişiklikler test edilerek sistem 2026 yılı burs başvuruları için kullanıma hazır hale getirilmiştir. Kurumlarımıza 293 lisans, 111 yüksek lisans ve 176 doktora türünde olmak üzere toplam 580 burs başvurusu yapılmıştır.

Lisans Eğitim Bursu Taahhütnamesi ve Lisansüstü Eğitim Bursu Sözleşmesi, ihtiyaçlar çerçevesinde 06.11.2025 tarihli ve 904/1 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile güncellenmiştir.

Kurumlarımız tarafından gerçekleştirilen lisansüstü burs mülakatlarında burs personeli ve jüri üyelerine destek sağlamak amacıyla AYK Burs Koordinatörlüğü ve bilişim personeli koordineli bir şekilde çalışarak Kurumlarda görevli burs personelini yapılması gereken işlemler ve dikkat edilmesi gereken hususlar konusunda bilgilendirmiştir. AYK Burs Koordinatörlüğünce hazırlanan sistem kullanım tanıtımı videosu jüri üyeleri ile paylaşılacak üzere burs görevlilerine gönderilmiştir.

Kurumlarımız tarafından düzenlenmekte olan sempozyum, konferans, panel vb. etkinliklerde Kurum bursiyerlerinin görev alabilmesi veya katılım sağlayabilmesi amacıyla gerekli koordinasyon sağlanarak bursiyerlere kısa mesaj ve e-posta gönderilerek ilgili etkinliklerde görev almak veya dinleyici olarak katılmak isteyenlerin katılımı sağlanmıştır. Böylece Kurum bursiyerlerine bilimsel bir etkinliğe katılma, Bilim Kurulu üyeleri başta olmak üzere alanında uzman önemli akademisyenler ile

tanışma, akademik bir etkinliğin işleyişini öğrenme ve burs almakta olduğu Kurumu daha yakından tanıma imkânı sağlanmıştır.

<https://burs.ayk.gov.tr/> genel ağ sayfası üzerinden burs başvuru şartları, değerlendirme süreçleri, burs başvurusu ve sonuç takibi bağlantı adresleri, burs işlerine ilişkin duyurular, bursiyerlik yükümlülükleri, bursiyerlere yönelik yürütülmekte olan akademik ve sosyal faaliyetler, kurumsal tanıtım materyalleri, Kurumlarımızın açık erişim hizmetleri, kütüphane ve e-mağaza hizmetleri gibi birçok bilgi burs başvurusu yapmak isteyen öğrenciler, bursiyerler ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Bu sayede Kurum burslarına yönelik her türlü bilgiye hızlı ve tek ekrandan erişim kolaylığı sağlanmaktadır.

Yıl boyunca, bursiyerler veya burs başvurusu yapanlar tarafından CİMER ve e-Devlet'te yer alan e-Dilekçe kayıt hizmeti aracılığı ile gelen dilekçeler ve diğer iletişim kanallarından gelen soru ve talepler cevaplandırılmıştır. Kurumlarımızdan Yönetim Kurulunda görüşülmek üzere gelen bursiyerin desteklenmesi, bursun kesilmesi gibi bursiyerlere ilişkin konulardaki çeşitli yazılar ilgili mevzuat çerçevesinde incelenmiş ve gerekli durumlarda Hukuk Müşavirliğinden görüş talep edilerek mevzuat çerçevesinde işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2026 yılında burs almaya hak kazananların burs türü, alanları ve sayıları aşağıda verilmiştir:

### 2025 YILINDA BURS ALMAYA HAK KAZANANLARIN

#### BURS TÜRÜ, ALANLARI VE SAYILARI

| ALAN ADI                              | KURUMU | Kişi SAYISI |         |        |
|---------------------------------------|--------|-------------|---------|--------|
|                                       |        | Y. Lisans   | Doktora | TOPLAM |
| Edebiyat                              | AKM    | -           | 1       | 1      |
| Halk Bilimi                           | AKM    | -           | 2       | 2      |
| Çeviri Araştırmaları                  | AKM    | 1           | -       | 1      |
| Cumhuriyet Tarihi                     | ATAM   | 1           | 2       | 3      |
| Çağdaş Türk Yazı Dilleri              | TDK    | 2           | 3       | 5      |
| Dil Bilimi                            | TDK    | 2           | 1       | 3      |
| Tarihî Türk Yazı Dilleri              | TDK    | 4           | 7       | 11     |
| Terim Bilimi                          | TDK    | 1           | -       | 1      |
| Türk Edebiyatı                        | TDK    | 4           | 4       | 8      |
| Türk İşaret Dili                      | TDK    | 2           | -       | 2      |
| Türkçe Eğitimi                        | TDK    | 3           | 4       | 7      |
| Yabancı Dil Olarak Türkçenin Öğretimi | TDK    | 2           | 1       | 3      |
| Türkiye Türkçesi                      | TDK    | -           | 5       | 5      |
| Arkeoloji                             | TTK    | 4           | 7       | 11     |
| Askeri Tarih                          | TTK    | -           | 5       | 5      |
| Balkan Tarihi Çalışmaları             | TTK    | 2           | 1       | 3      |
| Denizcilik Tarihi                     | TTK    | 1           | 1       | 2      |
| Dijital Tarih Çalışmaları             | TTK    | -           | 1       | 1      |
| Din ve Düşünce Tarihi                 | TTK    | 1           | 8       | 9      |
| Eski Çağ Tarihi ve Eski Çağ Dilleri   | TTK    | 3           | 4       | 7      |
| Felsefe ve Bilim Tarihi               | TTK    | 3           | 4       | 7      |
| Hukuk Tarihi                          | TTK    | 2           | 2       | 4      |
| İktisat Tarihi                        | TTK    | 1           | -       | 1      |

|                                            |     |           |           |            |
|--------------------------------------------|-----|-----------|-----------|------------|
| Kafkasya Tarihi Çalışmaları                | TTK | 2         | 2         | 4          |
| Kurumlar Tarihi                            | TTK | 1         | 2         | 3          |
| Orta Asya ve Güney Asya Tarihi Çalışmaları | TTK | 3         | 4         | 7          |
| Orta Doğu ve Afrika Tarihi Çalışmaları     | TTK | 3         | 1         | 4          |
| Sanat Tarihi                               | TTK | -         | 3         | 3          |
| Siyasi Tarih                               | TTK | 3         | 3         | 6          |
| Tarih Eğitimi                              | TTK | -         | 2         | 2          |
| Türk Sanatı                                | TTK | -         | 1         | 1          |
| Türkiye Cumhuriyeti Tarihi Çalışmaları     | TTK | 4         | 5         | 9          |
| Yerel Tarih Çalışmaları                    | TTK | 1         | 1         | 2          |
| <b>TOPLAM</b>                              |     | <b>56</b> | <b>87</b> | <b>143</b> |

## 2025 YILINDA LİSANS BURS U KAZANANLARIN, LİSANS PROGRAMLARI VE SAYILARI

### Türk Dil Kurumu

| LİSANS PROGRAMLARI                    | SAYI |
|---------------------------------------|------|
| <b>YKS BAŞARI SIRALAMASI BURS U</b>   |      |
| Türk Dili ve Edebiyatı                | 50   |
| Türk Dili ve Edebiyatı Öğretmenliği   |      |
| Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları |      |
| Türkçe Öğretmenliği                   |      |
| Dil Bilimi                            |      |
| <b>YERLEŞTİRME SIRALAMASI BURS U</b>  |      |
| Türk Dili ve Edebiyatı                | 4    |
| Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları |      |

### Türk Tarih Kurumu

| LİSANS PROGRAMLARI                       | SAYI |
|------------------------------------------|------|
| <b>YKS BAŞARI SIRALAMASI BURS U</b>      |      |
| Tarih                                    | 208  |
| Tarih Öğretmenliği                       |      |
| Sanat Tarihi                             |      |
| Arkeoloji ve Sanat Tarihi                |      |
| Antropoloji                              |      |
| Coğrafya                                 |      |
| Felsefe                                  |      |
| Sosyoloji                                |      |
| Siyaset Bilimi                           |      |
| Uluslararası İlişkiler                   |      |
| Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler |      |
| <b>YERLEŞTİRME SIRALAMASI BURS U</b>     |      |
| Tarih                                    | 2    |

### 1.1.1.2 Yayın Faaliyeti

Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumların mer'î mevzuat çerçevesinde gerçekleştirdikleri yayın faaliyetlerinin incelenmesi ve Kurumlar arasında eş güdüm sağlanması amacıyla aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumlar tarafından Yönetim Kurulunda görüşülmesi talep edilen kitap ve makale basımına ilişkin yazı ve ekleri, Telif Yönetmeliği ve Yönetim Kurulunun 19.02.2020 tarihli ve 793/4 sayılı Yayın Süreçlerine İlişkin İlke Kararı çerçevesinde incelendikten sonra Yönetim Kurulu gündemine alınmak üzere ilgili birime havale edilmiştir. İhtiyaç olması hâlinde yayın faaliyetleri hakkında bilgi notları hazırlanmıştır.

Yayın Takip Sistemi (YAYSİS) ve Dijital Kitap Arşivi'nin ihtiyaçlar çerçevesinde güncellenmesine yönelik ilgili bilgi işlem personeli ile iş birliği içerisinde çalışmalar yapılmıştır. Bu çerçevede YYSİS'te yer alan Eser Başvuru Taahhütnamesinin güncellenmesine yönelik çalışma yürütülmüştür.

Muhtelif bakanlık, kurum, üniversite, okul vb. kuruluşlardan Yüksek Kuruma gönderilen yayın talep yazıları, Yüksek Kurum bünyesindeki ilgili Kurumlara iletilerek ücretsiz yayın talepleri hususunda eş güdüm sağlanmıştır.

10.04.2025 tarihli ve 895/1 sayılı, 04.12.2025 tarihli ve 906/1 sayılı Yönetim Kurulu kararları ile Yönetim Kurulunun 07.02.2017 tarihli ve 734/3 sayılı Ücretsiz Yayın Dağıtım İlke Kararı güncellenmiştir.

Yüksek Kurum bünyesinde faaliyet gösteren Atatürk Araştırma Merkezi Kütüphanesi, Atatürk Kültür Merkezi Kütüphanesi, Türk Dil Kurumu Kütüphanesi ve Türk Tarih Kurumu Kütüphanesi'nin kütüphane yönetimi, üyelik ve ödünç verme ile kütüphane hizmet standartlarına ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla hazırlanan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kütüphaneleri Yönergesi 03.09.2025 tarihli ve 33844 sayılı Bakan Oluru ile yürürlüğe konulmuştur.

Hukuk Müşavirliğince Kurumlarımızın telif hakları, yayın ve satış esaslarını belirlemek amacıyla hazırlanan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Kuruluşuna Dâhil Olan Kurumların Telif Hakkı Yayın ve Satış Yönetmeliği, 18.09.2025 tarihli ve 33021 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik ile 08.03.1985 tarihli ve 85/9240 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bağlı Kuruluşları Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği yürürlükten kaldırılmıştır.

### 1.1.1.3 Proje ve Proje Destek Faaliyeti

Kurumlarımızın kurum içi ve kurum dışı projelerinin koordinasyonunun sağlanması amacıyla hazırlanan Bilimsel Proje Başvuru ve Bilimsel Proje Yönetim Sistemi'nin geliştirilmesi amacıyla 2025 yılında 3 eş güdüm toplantısı gerçekleştirilmiştir. Kurum içi ve kurum dışı proje ve destek başvurularına ilişkin gelişme ve sonuç raporları ile projelere ilişkin bilgi notları hazırlanmıştır. Mart ve eylül aylarında yapılan 10 adet kurum içi ve kurum dışı proje başvurusu incelenerek oluşturulan raporlar ve bilgi notları, Proje Eş Güdüm Komisyonuna sunulmuştur.

Proje Eş Güdüm Komisyonu, 2025 yılında 3 kez toplanmıştır. [projedestek@ayk.gov.tr](mailto:projedestek@ayk.gov.tr) e-posta adresine proje yürütücüleri başta olmak üzere proje sistemi ve proje uygulamalarına ilişkin iletilen tüm sorular en kısa zamanda cevaplandırılmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Programı kapsamında yürütülecek projelerin onay ve sunum sürecine ilişkin standart bir prosedürün belirlenmesi ve netleştirilmesi amacıyla bilgi notları hazırlanmıştır. Proje yönetim süreçleri ve 2022-2025 yılları arasındaki proje başvurularının onay

durumları, değerlendirme aşamaları ve güncel statülerine ilişkin bilgilendirme amacıyla detaylı bilgi notları hazırlanmıştır.

11 Kasım 2025 tarihinde Türk Dil Kurumu (TDK) ile Common Language Resources and Technology Infrastructure (CLARIN) yönetimi arasında iş birliği çerçevesini belirlemeye yönelik çevrim içi bir tanışma toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TDK'nin olası ulusal ortaklık ve federasyona katılım süreci değerlendirilerek fikir alışverişinde bulunulmuştur.

#### 1.1.1.4 Etkinlik ve Destek Faaliyeti

Kurumların görev alanları, stratejik plan ve programları doğrultusunda düzenleyecekleri ve destekleyecekleri etkinlikler, Etkinlik ve Destek Sistemi (EDSİS) aracılığıyla başvuru, değerlendirme, izleme ve yıllık etkinlik takviminin oluşturulması süreçleri eş güdüm içerisinde gerçekleştirilmektedir. Etkinlik ve destek eş güdümü kapsamında 2025 yılında yapılan çalışmalar aşağıda yer almaktadır:

Etkinlik Düzenleme ve Destekleme İlke Kararı'nın 5'inci maddesinin on birinci fıkrasına istinaden Kurumlardan 2025 yılı destek bütçeleri talep edilmiştir. Kurumlardan alınan destek bütçeleri EDSİS 'e tanımlanmıştır. Destek bütçeleri, İlke Kararı'nın ilgili hükümleri çerçevesinde Kurumların talepleri doğrultusunda Yönetim Kurulu kararıyla artırılmıştır.

Kurumlardan gelen talepler ve oluşan yeni ihtiyaçlar doğrultusunda 21.02.2025 tarihli ve 893/48 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla Etkinlik Düzenleme ve Destekleme İlke Kararı'nda düzenleme yapılmıştır.

Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumlar tarafından düzenlenen ve desteklenen etkinliklere ilişkin istatistiklerin daha kapsamlı bir şekilde alınabilmesi amacıyla EDSİS'e TİP-5 EDSİS ve Yönetim Kuruluna Girmeyen Etkinlik Başvurusu ve TİP-6 Kurum Adına Katılım Sağlanan Etkinlik Başvurusu olmak üzere iki yeni başvuru türü tanımlanmıştır.

2025 yılında EDSİS üzerinden 164 adet etkinlik başvurusu ve 20 adet kazı/yüzey araştırması desteği başvurusu olmak üzere toplam 184 başvuru alınmıştır.

10. Uluslararası Türk Kültürü Kongresi ve XX. Türk Tarih Kongresi başta olmak üzere Kurumlarımız tarafından düzenlenen geniş katılımlı 4 adet uluslararası etkinliğe (kongre, kurultay, bilgi şöleni) yönelik Bildiri Yönetim Sistemi (BİLSİS) üzerinden 2025 yılında toplam 1922 bildiri toplanmıştır.

Yıl boyunca EDSİS üzerinden 3 adet güncelleme talebi alınmıştır. Üst yönetimin onayı doğrultusunda söz konusu güncelleme talepleri yerine getirilmiştir.

Kurumlar tarafından Yönetim Kurulunda görüşülmesi talep edilen etkinlik ve destek faaliyetlerine ilişkin ilgi yazı ve ekleri mevzuat açısından incelendikten sonra ilgili birime havale edilmiştir.

2025 yılının mayıs ve kasım dönemi olağan Bilim Kurulu toplantılarının etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla toplantı günlerinin çakışmaması ve toplantı salonlarının planlanması süreci bağlı Kurumların iş birliği ve eş güdümüyle yürütülmüştür. Bilim Kurulu toplantılarında alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunularak süreç tamamlanmıştır.

Bilim Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik çerçevesinde Atatürk Araştırma Merkezinde 11, Türk Dil Kurumunda 24, Türk Tarih Kurumunda 15, Atatürk Kültür Merkezinde 10 adet olmak üzere toplam 60 adet Kol/Komisyon/Kurul/Çalışma Grubu bulunmaktadır. Kol, Komisyon, Kurul ve Çalışma Gruplarınca 2025 yılında 325 toplantı yapılmıştır. Söz konusu toplantılara ilişkin süreç

takibi bağı Kurumların iş birliği ve eş güdümünde yürütülmüştür.

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı tarafından hizmete sunulan 15 Temmuz Proje Takip Sistemi'ne Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumlar adına veri girişinden sorumlu olacak irtibat kişileri belirlenmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgiler resmî yazıyla Kültür ve Turizm Bakanlığına iletilmiştir.

5649 sayılı İstiklâl Marşı'nın Kabul Edildiği Günü ve Mehmet Âkif Ersoy'u Anma Günü Hakkında Kanun ve İstiklâl Marşının Kabul Edildiği Günü ve Mehmet Âkif Ersoy'u Anma Günü Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 2026 yılı etkinliklerinin planlanması amacıyla 19 Kasım 2025 tarihinde Millî Eğitim Bakanlığında yapılan Merkez Yürütme Kurulu Toplantısı ve 25 Kasım 2025 tarihinde Ankara Valiliğinde gerçekleştirilen İl Yürütme Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantı kararları Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumlara resmî yazıyla bildirilmiştir. 2025 yılında "Bir Yıldız Bir Hilal, İlelebet İstiklal" temasıyla yurt genelinde düzenlenen İstiklal Marşı'nın Kabulü ve Mehmet Akif Ersoy'u Anma Günü etkinlikleri kapsamında Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumlar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin eş güdümü sağlanmış ve etkinlik bilgileri İl Yürütme Kuruluna sunulmuştur.

Kurumlarımızca tek başına ya da iş birliğiyle düzenlenen ve desteklenen bilimsel etkinliklerin görünürlüğünün artırılması ve kamuoyuna duyurulması amacıyla etkinliklere ilişkin duyuru, haber, afiş ve broşürler Yüksek Kurum ve Kurumların genel ağ sayfaları ile sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır. Muhtelif bakanlık, kurum, üniversite vb. kuruluşlardan Yüksek Kuruma gönderilen bilimsel etkinlik duyurularına ilişkin yazılar Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumlara ve iç birimlere resmî yazıyla iletilmiştir.

#### 1.1.1.5 Uluslararası İlişkiler Faaliyeti

Yüksek Kurum ve bünyesinde bulunan Kurumların görev alanına giren yurt dışındaki kurum, kuruluş ve üniversitelerle yapılabilecek iş birliklerine yönelik çalışmaları yürütmek, Kurumların uluslararası tanınırlığını sağlamak, uluslararası platformlarda daha fazla söz sahibi olunmasını sağlamak, Türk dili, tarihi ve kültürü ile Atatürk ve eseri üzerinde yapılmakta olan çalışmaların yakından takip edilmesi ve raporlanması süreçlerinin etkin ve sistematik yürütülmesi amacıyla Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumlar nezdinde Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü kurulmuştur. Koordinatörlük tarafından 2025 yılında yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmiştir:

Yüksek Kurum ve Kurumların uluslararası ilişkilerini ilgilendiren konularla ilgili yıllık program hazırlanarak üst yöneticilere sunulmuştur. Bağlı Kurumlar, Dışişleri Bakanlığı ve Kültür ve Turizm Bakanlığı başta olmak üzere ilgili diğer bakanlık ve kuruluşlar ile uluslararası ilişkiler kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik resmî yazışma süreçleri yürütülmüş ve gerekli eş güdümü sağlanmıştır.

Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumlarda görevlendirilen koordinatörlerle 2 toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda, Kurumların geçmiş dönemlerdeki uluslararası ilişkiler için önem atfeden faaliyetleri ve gelecek dönem yapılacak faaliyetler gündeme gelmiştir.

Ulusal Kamu Diplomasisi Strateji Belgesi ile belirlenen hedef ve stratejiler doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı tarafından oluşturulan Kamu Diplomasisi İzleme Sistemi (KADİZ), gerçekleştirilen kamu diplomasisi faaliyetlerinin kapsamı hakkında detaylı analizler sunarak ulusal kamu diplomasisi faaliyetlerine ilişkin yol haritası oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. KADİZ moderatörlüğü Uluslararası İlişkiler Koordinatörü tarafından yürütülmektedir.

#### 1.1.1.6 Çeviri Faaliyeti

Yüksek Kurum ve bağlı Kurumların uluslararasılaşma stratejisi doğrultusunda Kurumların tanınırlığını artırmak ve uluslararası alanda ilgili kuruluşlarla iletişimini sağlamak amacıyla 2021 yılında faaliyete geçen Tercüme Birimi, Arapça, Farsça, Fransızca, İngilizce ve Rusça olmak üzere beş yabancı dilde tercüme hizmeti sunmaktadır.

Tercüme Ofisi, Yüksek Kurum ve bağlı Kurumların kitap, süreli yayın, dijital yayın, ansiklopedi ve genel ağ sayfaları metinleriyle evrak, proje ve sözleşme dokümanlarını ilgili dillere çevirmek, Kurumun görev alanı kapsamında gerçekleşen araştırma faaliyetlerinde hazırlanan bilimsel metinleri ilgili dillere çevirmek, araştırma faaliyetleri kapsamında yurt dışında yayımlanan bilimsel metin, haber ve duyuruları Türkçeye çevirmek, yurt dışındaki gerçek ve tüzel kişilerle kurulan ilişkilerdeki resmî yazışma ve metin hazırlıklarını yürütmek gibi çeviri faaliyetlerini yıl boyu sürdürmüştür.

Tercüme Ofisinin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda sıralanmıştır:

Tercüme Ofisi tarafından Arapça, Farsça, Fransızca, İngilizce ve Rusça olmak üzere 5 dile çevirisi yapılan, Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı tarafından çevrimiçi olarak yayımlanan Atatürk Ansiklopedisi'nin 100 maddesinin tashihi çalışmalarına devam edilmiştir.

Kurumumuzun yurt dışında tanınırlığını artırma hedefine yönelik 2024 yılında çevirisine başlanan Kurumun 2024-2028 dönemine ait stratejik planının beş dilde ve 2014-2024 yıllarına ait performans programlarının Arapçaya çevirisi 2025 yılında tamamlanarak tashihi gerçekleştirilmiştir.

Kurumumuzun 2024-2028 dönemini kapsayan stratejik planı çerçevesinde iki bağlı Kurumun genel ağ sayfasının 2028 yılının sonuna kadar tercüme edilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda 2024 yılında Atatürk Kültür Merkezinin (AKM) genel ağ sayfasının çevirisine başlamıştır. 2025 yılı boyunca AKM genel ağ sayfasında bulunan menüler, kategori isimleri, Kurum tanıtımı içerikleri, tasarım içerikleri, projeler, faaliyetler ve güncel haberler, bütün dillere tercüme edilerek yayımlanmıştır.

Yüksek Kurum genel ağ sayfasının beş dile çevirisi 2022 yılında tamamlanarak yayınlanmaya başlanmıştır. 2025 yılı boyunca genel ağ sayfasına yüklenen haberler, etkinlikler ve kutlama mesajları tercüme edilerek paylaşılmıştır.

Kurum içi eğitim faaliyetleri kapsamında, Yüksek Kurum ve bağlı Kurumların personeline yönelik Şubat 2025-Haziran 2025 döneminde haftada 2 gün 1 saat olmak üzere Arapça, Farsça, Fransızca, İngilizce ve Rusça dillerinde yabancı dil kursu düzenlenmiştir.

#### 1.1.1.7 AYK ve Bağlı Kurumları Bütünleşik Katalog Çalışması

Kurumun kendi imkânları, personeli ve kaynakları kullanılarak kamuda yerlilik, millîlik, sürdürülebilirlik, şeffaflık ve işlevsellik ilkeleri temelli, birinci baskı tarihlerine göre düzenlenmiş eser listelerini esas alan bir ortak konu kataloğu tasnif çalışmasıdır. Bağlı Kurumlar başlığı altında; Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezinin bugüne kadar yayımladığı ve bundan sonra yayımlayacağı matbu eserlerin birer dijital kopyalarının Dijital Kitap Arşivi başlığı altında e-kitap formatındakiler de dâhil bir veri tabanına işlenmesi, söz konusu çalışmanın ilk evresini oluşturmaktadır.

Dijital Kitap Arşivi adlı veri tabanına mukabil olarak 30.09.2021 tarihli AYK Bünyesindeki Kurumların Yayın Politikasındaki Değişim ve Gelişiminin Yıllara Göre İzlenip Uluslararası Yayıncılık Standartları Açısından Değerlendirilmesi Hakkında Rapor ile gözetilmesi gerekli birtakım husus ve hedefler tespit edilmiştir. Bu bağlamda 19.06.2023 tarihli, AYK ve Bağlı Kurumları Bütünleşik Yayın

Katalogu Çalışması Taslağı'nda ilgili projenin amacı, kapsamı, gerekçeleri, izlenecek yol ve yöntemi (modelleme) vb. konulara yer verilip Kurumlarımızın yayınları için geçerli AYK ve Bağlı Kurumları Toplu Katalogu Öge Tablosu çıkarılmıştır.

Bütünleşik Katalog, takvim bakımından 2024-2028 Stratejik Planı'na işlendiği biçimiyle dört basamaklı, dört yıl süreli bir çalışmadır. Atatürk Kültür Merkezi Bütünleşik Katalogu bu çalışmanın ilk basamağı olup bu çerçevede izlenecek her bir iş ve işlem sırasının adını, tanımını, süresini ve sorumlusunu gösterir Atatürk Kültür Merkezi Bütünleşik Katalogu İş Takvimi uygulamaya konulmuştur.

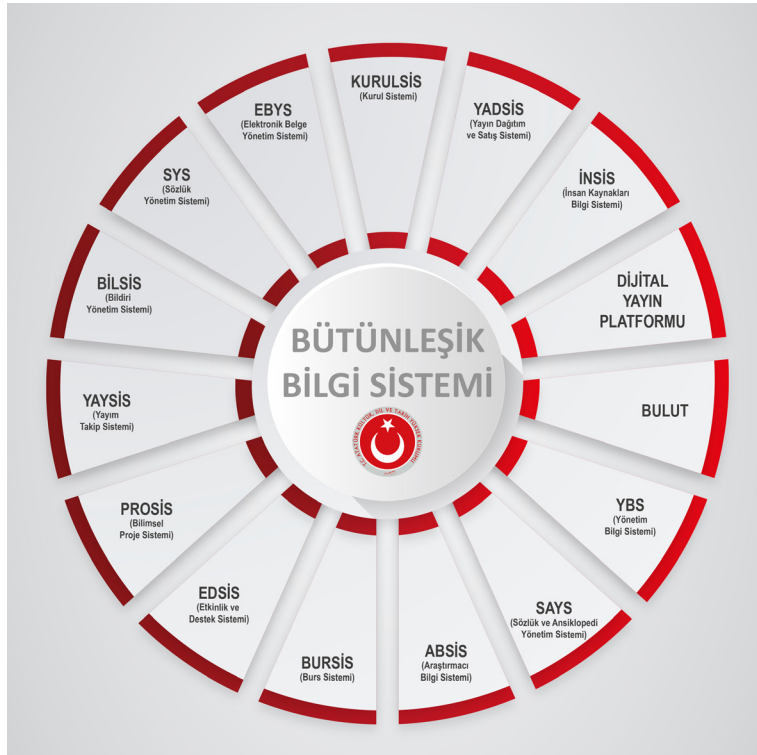
Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda;

- ✓ Bağlı Kurumlarla bütünleşik/ortak bir konu katalogu hazırlayarak yayıncılık açısından eş güdümün ve denetimin kolaylaştırılması, eser envanter sayımı, bilgi tarama ve doğrulama,
  - ✓ Dijital Kitap Arşivi'nin geliştirilmesi, Kurumlar arası veri bütünlüğünün sağlanması, söz konusu verilerin yeni geliştirilecek Yayın Dağıtım ve Satış Sistemi'nde kullanılması,
  - ✓ AYK ve bağlı Kurumlarının yayın politikasının belirlenebilmesi için her türlü istatistiki verilendirmeye imkân sağlama,
  - ✓ Uluslararası akademik yayıncılık ilke ve esaslarına göre verilendirme biçimlerine uyumluluk,
  - ✓ Okuyucu bağlamında yalın, anlaşılır, temel düzeyde Türkiye Türkçesi bilen yabancı okuyucuların da yararlanabileceği bir konu katalogu ortaya koymak,
- çalışmanın nihai hedefleri arasındadır.

2025 yılında söz konusu çalışmanın %40'ı tamamlanmıştır.

#### 1.1.1.8 Bilgi İşlem ve Yazılım Faaliyeti

##### Bütünleşik Bilgi Sistemi



Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 3'üncü maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi ile Yüksek Kurum, sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretimi için ortamlar hazırlamak, bu çerçevede bütünleşik bilgi sistemi kurmak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, eş güdümü sağlamak, izlemek ile görevlendirilmiştir.

Yüksek Kurum ve Kurumlarımızın bilimsel ve idari faaliyetlerinin eş güdüm içinde yürütülebilmesi ve üretilen özgün bilginin yurt içindeki üniversiteler, kamu ve toplumun diğer kesimleri ile yurt dışındaki bilim çevrelerine yayılabilmesi amacıyla geliştirilen yazılım projelerinin ortak adı Bütünleşik Bilgi Sistemi (BBS)'dir. Bu sistem içinde bulunan tüm alt sistemlere daha hızlı, güvenli ve verimli bir şekilde tek bir kullanıcı ile erişimin sağlanması amacı doğrultusunda Kimlik Doğrulama Sistemi altyapısı ile bağlıdır. Bütünleşik Bilgi Sistemi'nin içeriği aşağıda gösterilmiştir:

#### ✓ İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi (İNSİS)

2015 yılında geliştirilmeye başlanan sistem ile Yüksek Kurum ve Kurumlarımızda görev alan personelin atama, nakil, terfi, emeklilik, izin ve benzeri özlük işlemleri takip edilmektedir.

2025 yılında sistemin Yüksek Öğretim Kurulu ile entegrasyonu sağlanarak personel eğitim bilgilerinin web servis ile çekilmesi için gerekli güncellemeler yapılmıştır. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından oluşturulan KPBS web servisine personel bilgileri gönderilmiş olup güncel personel verileri periyodik olarak günde bir kez web servis aracılığıyla sisteme aktarılmaktadır.

#### ✓ Yönetim Bilgi Sistemi (YBS)

2014 yılında geliştirilmeye başlanan sistemle personel özlük bilgileri ile Kurumlarca gerçekleştirilen yayın satış, etkinlik, proje, burs ve benzeri diğer faaliyetler hakkındaki bilgilerin istatistiksel analize elverişli bir ortam üzerinden alınabilmesi amaçlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde diğer uygulamalarda yapılan değişikliklerin takip edilebilmesi ve özellikle Burs Sistemi ile entegre çalışabilmesi amacıyla sık sık analiz ve güncelleme çalışmaları yapılmıştır. Yayınlar modülü tamamlanarak yeni ara yüzler eklenmiştir.

#### ✓ Kurul Sistemi (KURULSİS)

2020 yılında geliştirilmeye başlanan sistemle, Kurumlarımızın düzenlediği kol, komisyon, kurul vb. toplantı faaliyetlerinin çevrim içi ortamda yürütülmesi, değerlendirilmesi, oylanması ve takip edilmesi amaçlanmaktadır.

Kurumlarımızdan gelen talepler doğrultusunda 2025 yılı içerisinde sistemde iyileştirmeler yapılmıştır.

#### ✓ Burs Sistemi (BURSİS)

2011 yılında geliştirilmeye başlanan sistem ile burs başvurularının daha hızlı, verimli ve güvenli olarak alınması, takip ve eş güdümünün sağlanması amaçlanmaktadır. Burs Başvuru Değerlendirme Sistemi için gelen talepler doğrultusunda iyileştirmeler yapılmıştır.

#### ✓ Etkinlik ve Destek Sistemi (EDSİS)

2013 yılında geliştirilmeye başlanan sistem ile yıl içinde sürekli olarak alınan destek başvurularının başarılı bir şekilde kayıt edilmesi ve takibinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumlar tarafından düzenlenen ve desteklenen etkinliklere ilişkin



yapılmıştır.

#### ✓ **Bildiri Yönetim Sistemi (BİLSİS)**

Kurumlarımız tarafından yürütülen sempozyumlarda verilen bildirilerin başvuru aşamasından sempozyumların gerçekleşme aşamasına kadar içerdiği tüm süreçlerin daha hızlı, verimli ve güvenli bir şekilde takip edilmesi ve eş güdümünün sağlanması amacı ile geliştirilen alt sistemdir. 2025 yılında sistemde Kurumlarımız tarafından talep edilen iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür.

#### ✓ **Sözlük Yönetim Sistemi (SYS)**

Türk Dil Kurumu tarafından sunulan tüm sözlüklere ait veri girişi, veri güncelleme, veri silme; yine bu sözlükler üzerinde arama yapabilme özelliği ile cep telefonu sürümlerini kapsayan tüm işlemlerin yapılabilmesine olanak sağlayan alt sistemdir. 2025 yılı içerisinde talep edilen iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür.

#### ✓ **Sözlük ve Ansiklopedi Yönetim Sistemi (SAYS)**

İhtiyaçlar doğrultusunda Kurumlarımız tarafından kullanılmak üzere sözlük ve ansiklopediye madde alımını kolaylaştırmak, hakemlik süreçlerini yaparak bilimsel olarak kanıtlanmış sözlük ve ansiklopedileri kullanıma sunabilmek için gerekli tasarım ve analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Güncel program dili ile kodlanarak 2022 yılında Kurumlarımızın kullanımına sunulan sistemde 2025 yılında çeşitli güncelleme ve iyileştirmeler yapılmıştır. Sisteme Atatürk Ansiklopedisi ve Türk Dünyası Ansiklopedisi'nden sonra iki yeni proje daha eklenmiştir. Böylelikle sistem daha yoğun kullanılmaya başlanmıştır.

#### ✓ **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (BELGENET)**

Yüksek Kurum ve bağlı Kurumların kendi aralarında ve diğer kamu kurumlarıyla yürüttükleri yazışmaların gerçekleştirildiği sistemdir. Bu sistem, daha önce kullanılan EBYS sisteminin yerine 2022 yılı itibarıyla kullanıma açılmıştır.

#### ✓ **AYK Bulut**

Yüksek Kurum ve Kurumlarca yürütülen etkinliklerin fotoğraf ve haberleri ile iç kontrol uygulamalarına yönelik oluşturulan görev tanımları, birim teşkilat şemaları vb. belgelerin paylaşıldığı dijital ortamdır.

2024 yılında Portal, yeni nesil, daha fazla etkileşime imkân veren bir kurumsal paylaşım ve iş birliği sistemi olan AYK Bulut olarak güncellenmiştir. Portal'daki tüm içerik ve kurum hafızası yeni sisteme aktarılmıştır. AYK Bulut, kurumsal içeriğin Kurum içinde muhafaza edilmesini gözeterek hem mevzuata uygun tasarlanmış, hem de 5 kurum arasında birlikte çalışabilirliği en üst düzeye çıkarabilecek şekilde uygulanmıştır.

#### ✓ **Dijital Yayın Platformu**

2024 yılında geliştirilmeye başlanan dijital yayın platformu tamamlanmış olup hâlihazırda dijital kitap sisteminde kayıtlı bulunan yayınlara ek bilgiler eklenerek araştırmacıların Kurumlarımızın yayınları hakkında bilgi alabileceği, sonraki yapılacak güncelleme ile dijital olarak satın alıp kiralayabileceği şekilde tasarlanmıştır. Kurumların yayın bilgileri güncellendiğinde kullanıma açılacaktır.

#### ✓ **Dijital Arşivler**

Kimlik Doğrulama Sistemi'ne entegre olacak şekilde Kurumlarımızın yayınlarının arşivleme

çalışmalarında kullanılması için Dijital Kitap Arşivi, Dijital Görsel Arşiv ve Dijital Belge Arşivi kodlanmış olup 2022 yılında kullanıma açılmıştır. 2025 yılında gelen taleplere yönelik olarak iyileştirmeler yapılmıştır. Toplu katalog projesi kapsamında detaylı güncelleme yapılmıştır.

### ✓ Güncel Türkçe Sözlük

Türk Dil Kurumu tarafından yayımlanan Güncel Türkçe Sözlük ve diğer sözlüklerin çevrim içi ortamda [www.sozluk.tdk.gov.tr](http://www.sozluk.tdk.gov.tr) alan adı üzerinden kullanıcılara sunulmasına ait hizmettir. TDK ve kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda güncelleme çalışmaları yürütülmüştür. Sözlük komisyonundan geçen yaklaşık 6.000 yeni kelime hem mobilde hem de genel ağ ortamında vatandaşların kullanımına sunulmuştur. Mobil uygulama güncellenerek 2.0.0 versiyonu kullanıma sunulmuştur.

### ✓ Osmanlıca Sözlük

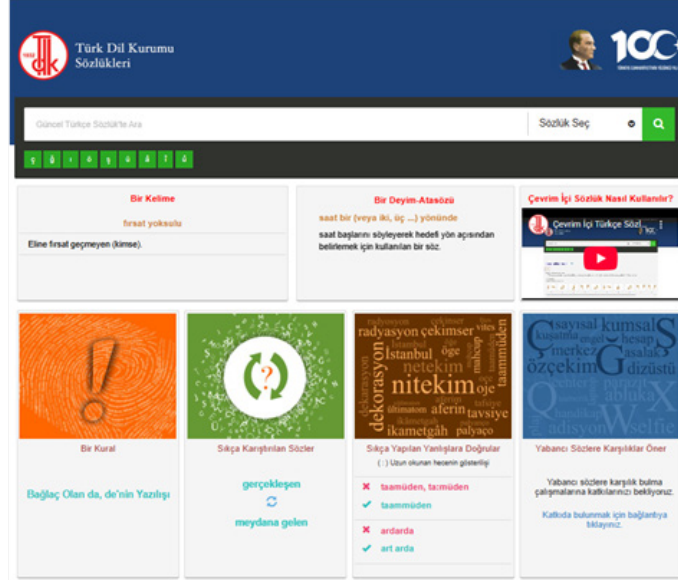
Türk Dil Kurumu tarafından yayımlanan Osmanlıca Sözlük'ün çevrim içi ortamda kullanıcılara sunulması için gerekli kodlama çalışmaları tamamlanmıştır. TDK ve kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda işlemler ve güncellemeler 2025 yılında sürdürülmüştür.

### ✓ Atatürk Ansiklopedisi

Atatürk Araştırma Merkezi tarafından yayımlanan Atatürk Ansiklopedisi'nde yıl içinde güncellemeler yapılmıştır.

### ✓ Türk Dünyası Ansiklopedisi

Atatürk Araştırma Merkezi tarafından yayımlanan Türk Dünyası Ansiklopedisi SAYS üzerinden çevrim içi ortamda 2024 yılında kullanıma açılmıştır.

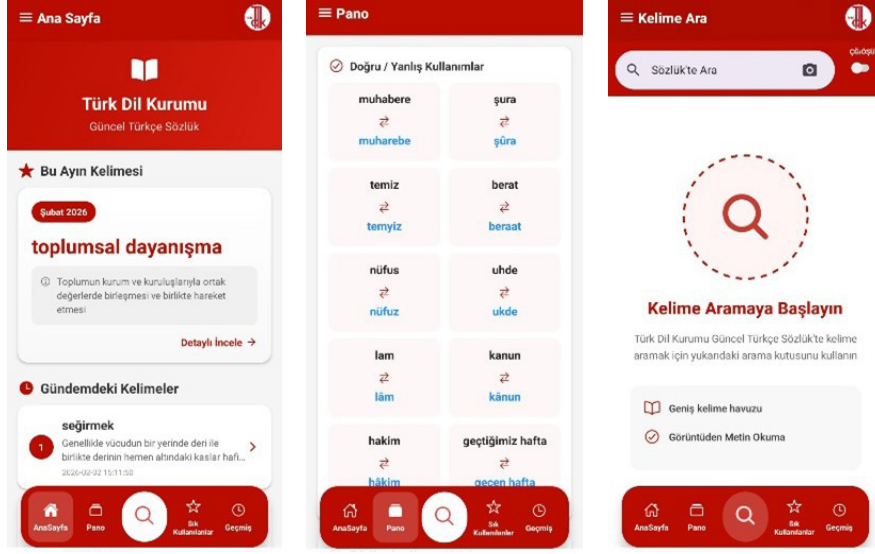


## ✓ Türk Masal Külliyesi Projesi

Türkiye sahası masallarının bilimsel bir şekilde toplanması ile sözlü ve yazılı masal külliyesi oluşturulması amacıyla Atatürk Kültür Merkezince yürütülen projenin yazılım ve teknoloji altyapısı Yüksek Kurum bilişim personeli tarafından yürütülmektedir. Atatürk Kültür Merkezi ve Türk Dil Kurumu desteği ile geliştirilen projenin 2025 yılında güncelleme çalışmaları yürütülmüştür.

## ✓ Mobil Uygulamalar

♦ **TDK Mobil Sözlük Uygulaması:** “www.sozluk.gov.tr” genel ağ sayfası üzerinden sunulan sözlük uygulamasının daha geniş kitlelere hizmet verebilmesi amacıyla Android ve IOS ortamlarda çalışmasına olanak veren mobil uygulamaları içermektedir. Google Play ve App Store üzerinden TDK Sözlük Uygulaması kullanıcı hizmetine açılmıştır.



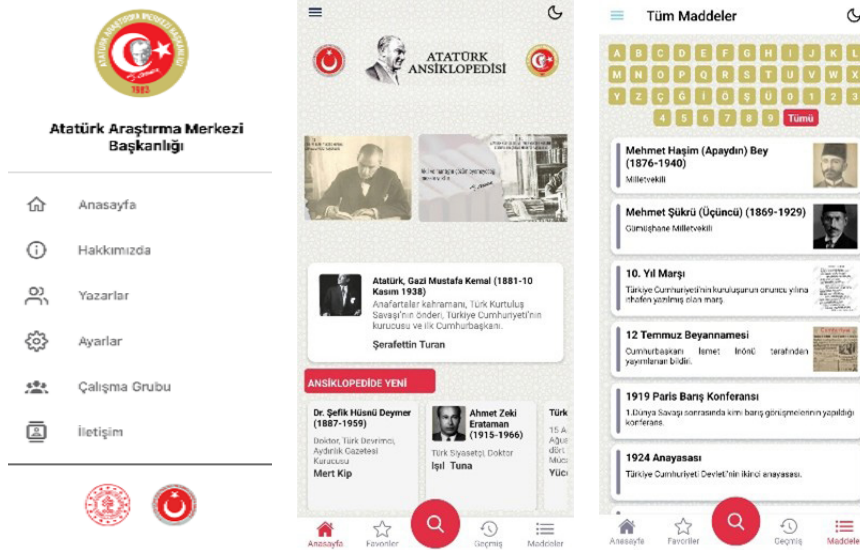
♦ **Masal Masal Türkiye Mobil Uygulaması:** 2023 yılında Türk Masal Külliyesi projesi ile toplanan masalların mobil cihazlarda tüm kamuoyuna ulaşması için gerekli mobil yazılım kodlanarak Masal Masal Türkiye adıyla hizmete sunulmuştur. 2025 yılında teknolojik gelişmelerle uyum sağlayacak şekilde güncelleme işlemleri yapılmıştır. Ayrıca uygulamanın kullanım istatistikleri belirli aralıklarla raporlanmıştır.



♦ **Masal Masal Türk Dünyası Mobil Uygulaması:** AKM tarafından yürütülmekte olan Türk Masal Külliyyatı projesine ek olarak hazırlanan Türk Dünyası masalları çalışmalarında hazırlanan içeriklere erişimi kolaylaştırmak amacıyla Masal Masal Türk Dünyası mobil uygulaması geliştirilmiştir.



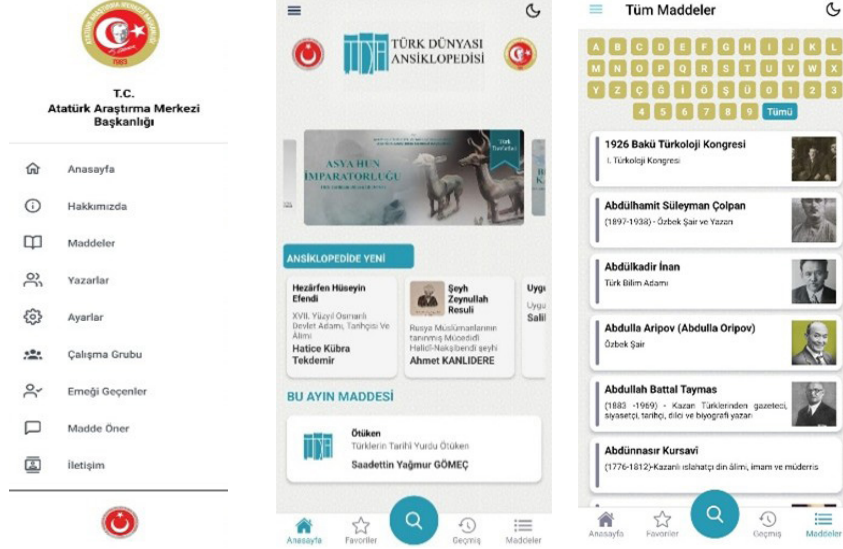
♦ **Atatürk Ansiklopedisi Mobil Uygulaması:** Atatürk Araştırma Merkezi tarafından yayımlanan Atatürk Ansiklopedisi'nin, Android ve IOS ortamlarda çalışmasına olanak veren mobil ansiklopedidir.



♦ **Türk Dünyası Ansiklopedisi Mobil Uygulaması:** Atatürk Araştırma Merkezi tarafından yayımlanan Türk Dünyası Ansiklopedisi'nin Android ve IOS ortamlarda çalışmasına olanak veren mobil uygulama kullanıma açılmıştır.

#### ✓ AYK Bağlantı Kısaltma Sistemi

2024 yılında yabancı menşeli sayfaları kullanmamak için Kurumumuza ait b.ayk.tr bağlantı kısaltma sayfası kullanıma açılmış olup 2025 yılında gelen taleplere göre iyileştirme yapılmıştır.



## Sistem ve Ağ Yönetimi

### ✓ Sunucu ve Ağ Cihazları Bakım, İdame ve Güncelleme

Sistem odasında konumlandırılan yaklaşık 3 TB bellek kapasitesine sahip 17 adet fiziksel sunucu üzerinde hizmet veren sistemler, donanım hatalarına karşı takip edilmiş, üzerindeki yükler kontrol edilmiş, arızalanan parçaları değiştirilmiş, işletim sistemi güncellemeleri, güvenlik yamaları yapılarak hizmet vermeye devam etmesi sağlanmıştır.

Sistem odasında bulunan omurga anahtar, 2 adet kenar anahtar ve katlarda bulunan 11 adet kenar anahtar ile bina içinde konumlandırılmış 29 adet kablosuz ağ erişim noktasının yazılımları güncellenmiş ve gerekli ayarları yapılmıştır.

### ✓ Siber Güvenlik

Kurumumuza ait genel ağ sayfaları, sunucu ve ağ sistemleri güncel güvenlik duvarları ile korunmaktadır. Genel ağdan erişime açık sistemler sürekli takip edilerek yazılım zafiyetlerine karşı otomatik yama yönetimi etkin hale getirilmiştir. E-posta sistemleri ve istemci bilgisayarlar üzerinde anti-virüs ve anti-spam yazılımları yüklenerek olası botnet ve DDOS saldırılarına karşı tedbirler alınmıştır.

2018 yılında bilişim faaliyetlerinin yürütüldüğü Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) süreçlerini tamamlayarak ISO-27001:2013 Bilgi Güvenliği Sertifikası almıştır. Bu süreç dâhilinde düzenli olarak içeriden ve dışarıdan sızma testleri yaptırılarak olası zafiyetlerin ortaya çıkarılarak kapatılması sağlanmıştır. 2025 yılında ISO-27001:2022 Bilgi Güvenliği Sertifikası yeniden belgelendirme yapılarak devam ettirilmiştir.

06.07.2019 tarihli ve 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi doğrultusunda Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından hazırlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne uyum çalışmaları 2020 sürümüne uygun olarak 2025 yılında denetimleri gerçekleştirilerek tamamlanmıştır.

### ✓ Sistem Yedekleme

Bütünleşik Bilgi Sistemi bünyesinde oluşturulan sayısal bilgi ve elektronik kurum hafızası (resmî yazışmalar, genel ağ sayfaları, veri tabanları, kurumsal e-posta kutuları vb.) düzenli olarak

uygun ortamlarda yedeklenip muhafaza edilmektedir. Yedekler, oluşturulan yönergeye göre günlük, haftalık ve aylık olarak açık kaynak kodlu yedekleme yazılımlarıyla otomatik olarak alınmaktadır.

#### ✓ **Talep Yönetim Sistemi**

2019 yılında Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların bilişim faaliyetlerini ilgilendiren taleplerin kayıt altına alınması, hızlı ve etkili hizmet sunulması amacıyla Talep Yönetim Sistemi kullanıma açılmış olup sistemdeki talepler takip edilmektedir.

#### ✓ **EDUROAM**

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi tarafından yürütülen, güvenli protokoller kullanarak diğer üye kurumlarda ve üniversitelerde sorunsuz ağ kullanımını ve kullanıcı bilgilerinin paylaşımını amaçlayan EDUROAM üyeliği 2025 yılında da devam etmiştir.

#### ✓ **Arşiv ve Dokümantasyon Faaliyetleri**

Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumlar tarafından Elektronik Belge Yönetimi Sistemi (EBYS) üzerinde yürütülen tüm yazışmalar ve Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde geliştirilen modüllerde yer alan bilgiler sistem odasındaki sunucularımızda depolanmakta olup 2013 yılında uygulamaya geçirilen Elektronik Belge Yönetim Sistemi'nin (EBYS) güncellenmesi konusunda ihtiyaç duyulduğunda bilişim personeli tarafından da destek verilmektedir.

#### ✓ **Eğitim Faaliyeti**

ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında personelin siber güvenlik eğitimleri almaları sağlanmış, ayrıca personelin ortalama saldırıları hakkında çevrim içi eğitimlere katılımları sağlanmıştır.

#### **1.1.1.9 Bilim Kurulu Toplantıları**



Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu bağlı Kurumlarının mayıs dönemi bilim kurulu toplantıları 27-31 Mayıs 2025 tarihleri arasında Yüksek Kurum Yerleşkesi'nde düzenlendi. Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Başkanı BE Prof. Dr. Derya Örs, Yüksek Kuruma bağlı Kurumların Bilim Kurulu Toplantılarına katılarak önemli değerlendirmelerde bulunurken, bilimsel üretimin gelişmesi yönünde önerilerini de paylaştı.

İlk gün, 27 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenen, Türk Dil Kurumu Bilim Kurulu Toplantısı'nda konuşan BE Prof. Dr. Derya Örs, TDK'nin köklü geçmişine dikkat çekerek, güzel Türkçemizin gelişmesine ve güçlenmesine sağladığı katkılarının büyük önem taşıdığını ifade etti. *"Türkçenin kuramsal yönünü titizlikle takip ederek gelişimini desteklemek adına çeşitli çalışmalar yürütüyoruz."*

*Bu süreçte Bilim Kurulu üyelerimizin çalışmaları Kurumumuz için çok kıymetlidir.”* diyen Örs, kurul üyelerine teşekkür etti.

29 Mayıs 2025 tarihinde Atatürk Kültür Merkezi Bilim Kurulu Toplantısı’nın açış konuşmasında merkezin kültür, sanat ve düşünce dünyasına yönelik özgün ve değerli çalışmalara imza attığını belirtti. Halk bilimi, felsefe, sosyoloji, antropoloji gibi birçok alanda yürütülen bilimsel projelere dikkat çeken Örs, özellikle Masal Projesi gibi kültürel çalışmaların, kurul üyelerinin katkılarıyla daha da zenginleşeceğini vurguladı. *“Bilim Kurulu’nun aktif rol üstlenmesi, Kurumun kültürel üretkenliğine büyük katkı sağlamaktadır.”* dedi.

30 Mayıs 2025 tarihinde Atatürk Araştırma Merkezi Bilim Kurulu Toplantısı’nda ise Gazi Mustafa Kemal Atatürk’ün düşünce dünyasını ve Cumhuriyet tarihini bilimsel yöntemlerle aydınlatan çalışmaların önemini vurgulayan Örs, Kurumun hazırladığı Atatürk Ansiklopedisi’nin nitelikli bir başvuru kaynağı haline geldiğini belirterek, *“Bu çalışmaları sevinç ve iftiharla takip ediyoruz.”* diyerek memnuniyetini dile getirdi. Ayrıca, Kurumun yeni yerleşkesi ile çalışmaların daha etkin, anlamlı ve hızlı bir şekilde sürdürüleceğini ifade etti.

Son olarak 31 Mayıs 2025 tarihinde, Türk Tarih Kurumu Bilim Kurulu Toplantısına katılan BE Prof. Dr. Örs, tarihimizin doğru ve bilimsel bir yöntemle aktarılmasının gelecek inşasında kritik rol oynadığını belirtti. Belleten dergisinin önemine işaret eden Örs, Türk Devletleri Teşkilatı ile başlatılan *“Ortak Türk Tarihi”* yazım sürecinin ortak hafızayı güçlendireceğini ifade etti.

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu bağlı Kurumlarının kasım dönemi Bilim Kurulu Toplantıları 25-28 Kasım 2025 tarihleri arasında Yüksek Kurum Yerleşkesi’nde düzenlendi. Yüksek Kurum Başkanı BE Prof. Dr. Derya Örs, Yüksek Kuruma bağlı Kurumların Bilim Kurulu Toplantılarına katılarak önemli değerlendirmelerde bulundu.



İlk gün, 25 Kasım 2025 tarihinde düzenlenen Türk Dil Kurumu Bilim Kurulu Toplantısı’nda konuşan Örs, Türk Dil Kurumunun 2025 yılı boyunca yürüttüğü çalışmaları değerlendirdi. Yapay zekâ uygulamalarının dil üzerindeki etkilerine dikkat çekerek Kurumun bu alandaki çalışmalarını takdirle karşıladığını ifade etti.

26 Kasım 2025 tarihinde düzenlenen toplantıda Örs, Türk Tarih Kurumu Bilim Kurulu üyelikleri sona eren üyelere katkılarından dolayı teşekkür ederek Bilim Kuruluna yeni seçilen üyelere beratlarını takdim etti. Konuşmasında Türk Tarih Kurumunun 2025 yılı boyunca yürüttüğü faaliyetleri değerlendirdi. Bilim Kurulu bünyesinde sürdürülen kol ve komisyon çalışmalarının son derece kıymetli olduğunu vurgulayan Örs, bu çalışmalara yenilerinin eklenmesiyle Kurumun bilimsel üretkenliğinin daha da güçleneceğini ifade etti.

27 Kasım 2025 tarihinde düzenlenen toplantıda Örs, Atatürk Kültür Merkezi Bilim Kurulu üyelikleri sona eren üyelere katkılarından dolayı teşekkür ederek Bilim Kuruluna yeni seçilen üyelere beratlarını takdim etti. Konuşmasında Atatürk Kültür Merkezinin 2025 yılı boyunca yürüttüğü faaliyetleri değerlendirdi. Kurumun en önemli projelerinden biri olan Türk Masal Külliyyatı Projesi'ne ayrıca değinen Örs, bu projenin çocukların zihinsel, dilsel ve ruhsal gelişimleri açısından taşıdığı kritik role dikkat çekerek projenin Kurum tarafından büyük bir özenle yürütüldüğünü ve bu yönüyle takdirle karşılandığını ifade etti.

Yüksek Kuruma bağlı Kurumların Bilim Kurulu Toplantıları, 28 Kasım 2025 tarihinde Atatürk Araştırma Merkezinin Bilim Kurulu Toplantısı ile sona erdi. Toplantı öncesinde Örs Atatürk Araştırma Merkezi Başkanı Prof. Dr. Ahmet Kılınç ve Atatürk Araştırma Merkezi Bilim Kurulu üyeleriyle birlikte Kurum tarafından düzenlenen Atatürk ve Aile Sergisi'nin açılışını gerçekleştirdi.



Daha sonra toplantıda konuşan Örs, Atatürk Araştırma Merkezi Bilim Kurulu üyelikleri sona eren üyelere katkılarından dolayı teşekkür ederek Bilim Kuruluna yeni seçilen üyelere beratlarını takdim etti. Konuşmasında, Atatürk Araştırma Merkezinin 2025 yılı boyunca yürüttüğü faaliyetleri değerlendirdi. Kurumun gerçekleştirdiği çalışmalarla geçmişe kıyasla daha geniş kitlelere ulaştığını ifade eden Örs, Kurumca hazırlanan Atatürk Ansiklopedisi'nin önemli bir açılım sağladığını belirtti.

BE Prof. Dr. Derya Örs, tüm toplantılarda Bilim Kurulu üyelerine katkılarından dolayı teşekkür ederek Kurumların ülke kültürüne ve bilimine sunduğu katkılarının altını çizdi ve yeni dönemde yürütülecek çalışmalarda başarılar diledi.

#### 1.1.1.10 Atatürk Yüksek Kurumu Kütüphanesi



Türkiye'nin kültür, dil ve tarih alanındaki köklü birikimini tek çatı altında buluşturan Atatürk Yüksek Kurumu Kütüphanesi, düzenlenen törenle 17.12.2025 tarihinde kapılarını açtı. Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Mehmet Nuri Ersoy'un teşrifleriyle gerçekleştirilen açılış hem yeni kütüphanenin hizmete girmesine hem de Türk Tarih Kurumu tarafından hazırlanan Genel Okuyucu Dizisi kitaplarının tanıtımına ev sahipliği yaparak bilimsel bilgiye erişimi güçlendiren önemli bir adım olarak kayda geçti.

Törende konuşan Bakan Ersoy, Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezinin kütüphanelerini tek çatı altında buluşturan Atatürk Yüksek Kurumu Kütüphanesinin hayırlı olmasını diledi. Genel Okuyucu Dizisinin yalnızca bir yayın faaliyeti olmadığını vurgulayan Ersoy, bu çalışmalarla millî kimliğin ve kültürel mirasın geleceğine yönelik önemli bir adım atıldığını ifade etti. Dijital çağda artan bilgi kirliliğine dikkat çeken Ersoy, özellikle genç kuşakların güvenilir ve nitelikli bilimsel kaynaklarla buluşturulmasının Türk Tarih Kurumunun temel sorumluluklarından biri olduğunu belirtti.

Yüksek Kurum Başkanı BE Prof. Dr. Derya Örs ise çağın değişen ihtiyaçlarıyla birlikte okuma alışkanlıklarının da dönüştüğüne işaret etti. Bu doğrultuda 2023 yılından itibaren Türk Tarih Kurumu ile yeni bir yayın hamlesi başlatıldığını belirten Örs, genel okuyucuya yönelik, kolay taşınabilir ve kısa sürede okunabilir eserlerin planlandığını aktardı. Toplam 100 eserin yayımlanmasının hedeflendiğini kaydeden Örs, bugün itibarıyla 27 eserin basıldığını, 48 kitabın yayına hazır olduğunu, kalan çalışmaların ise 2026 yılı içinde tamamlanmasının planlandığını ifade etti. Hizmete açılan kütüphane hakkında da konuşan BE Prof. Dr. Örs, Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezinin toplamda yaklaşık 500 bin kitaptan oluşan bir ihtisas kütüphanesine sahip olduğunu, koleksiyonun önemli bir bölümünün nadir ve yazma eserlerden meydana geldiğini vurguladı.

Türk Tarih Kurumu Başkanı Prof. Dr. Yüksel Özgen de Genel Okuyucu Dizisine ilişkin değerlendirmesinde, *"100 kitaptan oluşan bu dizi yalnızca bir yayın projesi değil; ulusal hafızamızı gençleştiren ve ortak geçmişimizle aramızdaki mesafeyi kapatan kültürel bir köprüdür."* ifadelerini kullandı.

Konuşmaların ardından, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumuna bağlı dört Kurumun kütüphanelerini tek çatı altında buluşturan yeni kütüphanenin açılışı yapılarak kurdele kesildi.



### 1.1.2 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca 2025 yılında aşağıdaki hizmetler gerçekleştirilmiştir:

#### ✓ 2025 Yılı Ayrıntılı Finans Programı'nın Hazırlanması

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca yayımlanan 1 sıra numaralı 2025 Yılı AHP-AFP Çalışmaları Hakkında Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği doğrultusunda birimlerin

teklifleri de alınarak aylar itibarıyla harcama ve tahsil edilebilecek gelir miktarları ile net finansmanın kullanımına ilişkin öngörülerini gösterir Ayrıntılı Finansman Programı oluşturulmuştur.

#### ✓ **2025 Yılı Performans Programı'nın Yayınlanması, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi**

2025 Yılı Performans Programı, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Kurumumuza tahsis edilen ödeneklere göre nihai hale getirilerek ocak ayı içerisinde genel ağ sayfasında yayımlanmış olup şubat ayı içerisinde Strateji ve Bütçe Başkanlığına, Sayıştay Başkanlığına, Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı (Plan ve Bütçe Komisyonu) ile Kültür ve Turizm Bakanlığına gönderilmiştir.

2025 Yılı Performans Programı'nın alt program gösterge gerçekleştirmeleri Program Bütçe Esaslarına Göre Performans Programı İzleme Rehberi doğrultusunda üçer aylık dönemler itibarıyla izlemeye tabi tutulmuştur. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca her dönemi takip eden ay içinde harcama birimlerinden sorumlu oldukları göstergelerin gerçekleştirmelerine yönelik alınan veriler doğrultusunda Performans Programı İzleme Raporu ve yıl sonunda Performans Programı Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan bu raporlar üst yönetici başkanlığında toplanan Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmuştur. Aynı zamanda gerçekleştirmeler e-bütçe performans modülü altındaki performans izleme bölümüne de girilmiştir. Ayrıca, 2024 yılı performans gösterge gerçekleştirmeleri İdare Faaliyet Raporu ile kamuoyuna duyurulmuştur.

#### ✓ **2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nun Hazırlanması**

5018 sayılı Kanun'un 41'inci maddesi ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereği harcama birimlerinden alınan birim faaliyet raporları ile bünyemizdeki Kurumlardan alınan faaliyet bilgileri konsolide edilerek 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan rapor, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir. Kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla genel ağ sayfasında yayımlanmıştır.

#### ✓ **Yatırım Proje Tamamlama Raporu'nun Hazırlanması ve Yıl İçi İzleme İşlemleri**

Yıllık yatırım değerlendirme raporunun hazırlanmasına dayanak teşkil eden gerçekleştirme ve uygulama sonuçlarına ilişkin yatırım projelerini uygulayan harcama birimlerince hazırlanan bilgiler doğrultusunda, 2024 Yılı Yatırım Proje Tamamlama Raporu hazırlanarak Strateji ve Bütçe Başkanlığının KaYa sistemine yüklenmiştir.

2025 Yılı Yatırım Programı'na ilişkin gerçekleştirmeler üçer aylık periyotlar halinde Strateji ve Bütçe Başkanlığının KaYa sistemine girilerek izlemeye tabi tutulmuştur.

#### ✓ **Bütçe ve Taşınır Kesin Hesabı'nın Hazırlanması**

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu 2024 yılı bütçe işlemleri ve gerçekleştirmeleri ile kesin hesap verileri Hazine ve Maliye Bakanlığı verileri ile karşılaştırılarak uygunluk sağlanmış ve hazırlanan 2024 Yılı Kesin Hesabı Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Harcama birimi taşınır yönetim hesabı cetvelleri bütünleştirilerek oluşturulan 2024 yılı taşınır kesin hesabı, idare kesin hesabına eklenmiştir.

#### ✓ **2026 Yılı Performans Programı'nın Hazırlanması**

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereği Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına ilişkin

Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Program Bütçe Rehberi doğrultusunda hazırlanan ve bütçe çalışmaları kapsamında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca değerlendirilen 2026 Yılı Performans Programı, 2026-2028 Orta Vadeli Programı'na göre revize edilerek TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunun bilgisine sunulmuştur.

#### ✓ **2024 Yılı Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme**

Yılda bir defa hazırlanan Stratejik Plan Değerlendirme Raporu üst yönetici başkanlığında oluşturulan Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmuştur. Strateji Geliştirme Kurulunca onaylanan 2024 yılı stratejik plan gerçekleştirmeleri İdare Faaliyet Raporu ile kamuoyuna duyurulmuştur.

2024-2028 Stratejik Planı'nın ikinci uygulama yılı olan 2025 yılında hedeflerden ve ilgili performans göstergelerinden sorumlu harcama yetkililerinden alınan altı aylık gerçekleştirme sonuçlarına göre hazırlanan 2025 yılının birinci dönemine ait Stratejik Plan İzleme Raporu, Strateji Geliştirme Kurulunca onaylanmıştır.

#### ✓ **Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu'nun Hazırlanması**

Kamu mali yönetiminde kamu idarelerinin harcamaları ve faaliyetleri üzerinde kamuoyunun gözetiminin ve denetiminin sağlanması amacı ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesi doğrultusunda Yüksek Kurum birimlerinden gelen bilgiler çerçevesinde 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve Kurum genel ağ sayfasında yayımlanmıştır.

#### ✓ **2026 Yılı Yatırım Programı'nın Hazırlanması**

2026-2028 Dönemi Yatırım Programı Hazırlama Rehberi'nde belirtilen ilke ve esaslara göre, harcama birimlerinden alınan yatırım teklifleri; orta vadeli program, stratejik plan, bütçe çağrısı ve bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve yatırım programı hazırlama rehberi esas alınarak Ka-Ya sistemi üzerinden hazırlanan 2026 yılı yatırım teklifi resmî yazı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

#### ✓ **2026 Yılı Bütçe Görüşmeleri**

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Kurumun cari ve yatırım bütçe teklif tutarları ile ilgili görüşmeler yapılmıştır. Yüksek Kurum ve bünyemizde yer alan Kurumların Bakan bütçe sunuş metinleri bütünleştirilerek Kültür ve Turizm Bakanlığına gönderilmiştir. 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi ve 2024 Yılı Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Teklifi ile Sayıştay raporlarının TBMM Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurul görüşmelerinde gerekli bilgi ve belge desteği sağlamak amacıyla katılım sağlanmıştır.

#### ✓ **Bütçe Uygulamaları**

Yüksek Kurum birimleri tarafından yapılacak harcamaların gerçekleştirilebilmesi için gerekli aylık nakit ihtiyacının karşılanması amacıyla hazine yardımına ilişkin taleplerimiz Strateji ve Bütçe Başkanlığına aylık olarak bildirilerek bloke tutulan 179.749.000,00 TL hazine yardımının serbest bırakılması sağlanmıştır. Strateji ve Bütçe Başkanlığınca serbest bırakılan hazine yardımlarının Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından Kurumumuza aktarılması sağlanarak nakit ihtiyacımız giderilmiştir.

8 adet ödenek gönderme belgesi icmali, 27 adet tenkis belgesi icmali düzenlenmiştir.

7535 sayılı 2025Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nun 6'ncı maddesinin dört numaralı fıkrası kapsamında önceki yıla mahsuben gönderilen hazine yardımlarından 6 adet likit karşılığı ödenek

ekleme işlemi gerçekleştirilmiştir. 5018 sayılı Kanun'un 21'inci maddesi gereği 19 adet tertipler arası aktarma işlemi gerçekleştirilmiştir. 5018 sayılı Kanun'un 23'üncü maddesi kapsamında SBB tarafından Kurumumuz adına 1 adet yedek ödenekten aktarma işlemi gerçekleştirilmiştir.

#### ✓ Ön Mali Kontrol

05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği'ne dayanılarak hazırlanan Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi doğrultusunda harcama birimlerinin, ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın, harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı KDV hariç her yıl Kamu İhale Kurumu tarafından 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21'inci maddesinin birinci fıkrasının (f) bendi için belirlenen tutar ve bu tutarı aşanlar ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Ayrıca kadro dağılım cetvelleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayısı ve sözleşmeleri, seyahat kartı listeleri, yurt dışı geçici görev harcırahı ödemeleri, bedeli on milyonu geçen gelir getirici işlemler, sözleşme tutarı 4734 sayılı Kanun'un 21'inci maddesinin birinci fıkrasının (f) bendi için belirlenen limiti aşan yapım işleri hak ediş ödemeleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Bu kapsamda; 7 adet bilişim personeli ile 30 adet sözleşmeli personelin hizmet sözleşmesi, 4 adet yurt dışı geçici görev harcırahı ödemesi, 2 adet taahhüt evrakı ve yan ödeme cetvelleri ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Kontroller sonucunda uygun görüş verilmeyen mali karar veya işlem bulunmamaktadır.

#### ✓ Kamu İç Kontrol Çalışmaları

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı iç kontrol sisteminin kurulması ve işleyişi sürecinde Kurumumuz birimlerine teknik destek sağlamakta ve eş güdüm faaliyetleri yürütmektedir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından 2025 yılında yapılan çalışmalar şunlardır:

✓ İdare Performans Programı kapsamında SGDB'nin 2025 yılı birim özel hedefleri belirlenerek hazırlanan Birim Özel Hedefleri Dokümanı tüm personele duyurulmuş ve AYK Bulut Sistemi'nde yayımlanmıştır. Üçer aylık dönemlerde Birim Özel Hedefleri Gerçekleşme Raporu hazırlanarak AYK Bulut Sistemi'ne konulmuştur.

✓ Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının hazırladığı raporlarla ilgili birim raporlama takvimi hazırlanmıştır. Birimlerden gelen raporlama takvimleri konsolide edilerek 2025 Yılı Kurum Raporlama Takvimi oluşturularak Ocak ayı içerisinde tüm birimlere duyurulmuş ve AYK Bulut Sistemi'ne konulmuştur.

✓ 2022-2024 Kurumsal Risk Strateji Belgesi doğrultusunda Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının 2024 yılı için belirlenen birim risklerinin puanları gözden geçirilmiş ve 2025 yılının Ocak ayında RY EK 3: Risk Kayıt Formu hazırlanmıştır.

✓ İç kontrol sisteminin değerlendirilmesi amacıyla Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda 2024 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu'nun hazırlanabilmesi için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına ait İç Kontrol Sistemi Soru Formu hazırlanmıştır.

✓ 2025-2026 dönemini kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı gereği, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca 21.04.2025 tarihinde İç Kontrol Broşürü ve Hassas Görevler Broşürü e-broşür olarak hazırlanarak tüm birimlere yazıyla duyurulmuştur. Ayrıca AKDTYK Görev ve Çalışma Yönergesi çalışmaları yürütülmüştür.

✓ İç kontrol çalışmaları kapsamında Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Birim Özel Hedefleri

Dokümanı, Görev Tanım Formu, Görev Dağılım Çizelgesi, Birim Teşkilat Şeması, Süreç Tanımlama Formu, İşlem Süreç Haritası, Çalışan Görev Eşleşme Listesi, Hassas Görev Listesinin güncelleme işleri yapılmıştır.

#### ✓ Eş Güdüm Toplantıları

Yüksek Kuruma bağlı Kurumlara yönelik eş güdüm sağlanması amacıyla yıl içinde 4 adet toplantı gerçekleştirilmiştir. Yapılan toplantıların dökümü aşağıda gösterilmiştir:

- ✓ 24.02.2025 tarihli “Yönetim Bilgi Sistemi” konulu toplantı
- ✓ 20.03.2025 tarihli “İç Kontrol Mevzuat Değişikliği” konulu toplantı
- ✓ 18.12.2025 tarihli “İç Kontrol Yönetmeliği” konulu toplantı
- ✓ 25.12.2025 tarihli “İç Kontrol Yönetmeliği” konulu toplantı.

#### ✓ Katılım Sağlanan Eğitimler

27.02.2025 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığı Personel Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Aile İçi İletişim ve Çatışmalar” konulu eğitime katılım sağlanmıştır.

03.09.2025 tarihinde taşınır ile ilgili verilen eğitime katılım sağlanmıştır.

17.09.2025 tarihinde Kurumumuzda düzenlenen “Acil Durum Müdahale Eğitimi (Söndürme Ekibi)”ne katılım sağlanmıştır.

17.09.2025 tarihinde Kurumumuzda düzenlenen “Acil Durum Müdahale Eğitimi (Kurtarma Ekibi)”ne katılım sağlanmıştır.

Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı tarafından verilen İngilizce, Arapça ve Fransızca dil eğitimlerine katılım sağlanmıştır.

2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı’nda yer alan çevrim içi eğitimlere Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden katılım sağlanmıştır.

#### ✓ Tasarruf Tedbirleri

2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi’nde yer alan tasarruf tedbirlerine ilişkin veri ve raporlar, üç aylık dönemler halinde Hazine ve Maliye Bakanlığınca geliştirilen Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine (TTBS) yüklenmiştir.

Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS) kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığınca Hitit Kültür ve Turizm Sistemi altında oluşturulan “Tasarruf Tedbirleri” modülüne Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlara ait veriler toplulaştırılarak girişleri yapılmıştır.

2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi “Bu Genelge’de belirtilen hükümler hilafına ortaya çıkabilecek zorunlu ihtiyaçların karşılanabilmesi veya izin gerektiren durumlar için bakanlıklar, bağlı ilgili ve ilişkili kuruluşlar ve diğer idareler bakımından Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığının görüşlerine binaen Cumhurbaşkanlığından izin alınacağı” hükmü çerçevesinde Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların izin gerektiren ihtiyaçlarına yönelik gerekli izinlerin alınması için ilgili Kurumlardan görüş talebinde bulunulmuştur. Gelen görüşler doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı izni için gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür.

#### ✓ Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama

Ocak ayında hesap dönemi başında verilmesi gereken defter, mali tablolar ve belgeler

Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Şubat ayında hesap dönemi sonunda verilmesi gereken defter, mali tablolar ve belgeler Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Her ay mali raporlamada düzenlenecek diğer mali tablolar hazırlanarak genel ağ üzerinden kamuoyuna sunulmuştur.

Her ay bir sonraki ayın tahmini nakit ihtiyacı Nakit Talep Bildirimi Sistemi üzerinden Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilmiştir.

Kurum giderlerinin ödenebilmesi için gerekli nakit ihtiyacının karşılanması amacıyla her gün belirlenen saatler arası günlük nakit ihtiyacı Tek Hazine Kurumlar Bilgi Sistemi üzerinden Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilmiştir.

Bankada bulunan Kurum Tahsilat ve Giderler Hesabı'na gelen tutarlardan, gün sonu kalanların Merkez Bankası'na süpürülmesine ilişkin muhasebe kayıtları yapılmıştır.

Nisan ayında mali raporlamada düzenlenecek temel mali tablolar hazırlanarak genel ağ üzerinden kamuoyuna sunulmuştur.

Sosyal Güvenlik Kurumu yükümlülükleri her ay düzenli bir şekilde yerine getirilmiştir. Sigorta Bildirgeleri, Muhtasar Beyanname ekinde doldurularak Sosyal Güvenlik Kurumuna aktarılmıştır.

Aylık olarak vergi beyannameleri verilmiş ve tutarları vergi dairesine aktarılmıştır.

Kefalet, sendika kesintisi, BES, icra, vekâlet ücreti gibi benzeri kesintiler emanete alınmış ve mevzuata uygun olarak ilgili Kuruma ödenmiştir.

Kurumun elektrik, su, telefon vb. ödemeleri mevzuatına uygun olarak ilgililere ödenmiştir.

Kurumun mal, hizmet ve yapım işlerine ait hak ediş ödemeleri mevzuatına uygun olarak ilgililere ödenmiştir.

Kurum personelinin maaş, yolluk vb. özlük hakları mevzuatına uygun olarak ilgililere ödenmiştir.

Bankaca yapılan ödemelerin ve tahsilatların doğruluğu kontrol edilerek muhasebeleştirilmiştir.

E-bütçe sisteminden yapılan ödenek gönderme ve tenkis belgeleri sistem (BKMYBS) üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

16 adet icra dosyası takip edilmiştir.

50 adet avans ve kredi açılmış, mahsup işlemleri yapılmıştır.

2025 yılında toplam 1853 adet yevmiye kaydı oluşturulmuş olup muhasebe kaydı sonucu oluşan raporlar ve yevmiye kayıtları dosyalararak Sayıştay Başkanlığının denetimine hazır hale getirilmiştir.

#### ✓ Diğer Faaliyetler

2024 Yılı Birim Faaliyet Raporu Ocak ayı içinde hazırlanmıştır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (ı) bendi kapsamında, Kanun'un 22/d ve 21/f maddelerine göre parasal limitler dâhilinde yapılacak mal, hizmet ve yapım işleri için, bütçeye konulan ödeneklerin %10 limitleri tespit edilerek harcama birimlerine bildirilmiştir.

Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumların aylık faaliyetleri her ay alınarak konsolide edilmiştir.

Kamuoyunu ilgilendiren ve içinde bulunulan haftada gerçekleştirilen her türlü faaliyet, proje, açılış, çalışma vb. yapılan icraatlar her hafta Kültür ve Turizm Bakanlığına gönderilmiştir.

2024 yılının ikinci altı aylık döneminde yapılan 882-890 sayılı Yönetim Kurulu toplantılarında alınan ve birimimizi ilgilendiren kararların uygulanma durumları 22.01.2025'te KURULSİS'te güncellenmiş ve forma işlenerek iç yazı ile Yüksek Kurum Başkanlık Makamına gönderilmiştir.

2025 yılının birinci altı aylık döneminde yapılan 891-898 sayılı Yönetim Kurulu toplantılarında alınan ve birimimizi ilgilendiren kararların uygulanma durumları 19.08.2025'te KURULSİS'te güncellenmiş ve forma işlenerek iç yazı ile Yüksek Kurum Başkanlık Makamına gönderilmiştir.

Birim personelinin haftalık olarak alınan veya EBYS üzerinden tespit edilen bilgiler çerçevesinde 2025 yılı birim aylık faaliyet planları oluşturulmuştur.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının aylık çalışma planları ile Birim Özel Hedefleri Dokümanından yararlanılarak 2025 yılının üçer aylık dönemlerinde Birim Üç Aylık Faaliyet Uygulama Sonuçları Raporu oluşturulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı veya diğer kurumlarca elektronik posta vb. yollarla tevdi edilen iş ve işlemler, hizmet birimleri ve bağlı kuruluşlardan bilgi/belgeler temin edilerek istenilen formatta cevaplandırılmıştır.

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, 25.06.2025 tarihli ve 32261 sayılı üst yönetici oluru ile güncellenmiştir.

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Görev ve Çalışma Yönergesi Bakanlık Makamının 11.12.2025 tarihli ve E-46049024-010.04-36342 sayılı oluru ile yürürlüğe girmiştir.

Cumhurbaşkanlığı İcraat Çalışmaları kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığına iletilmek üzere, 2002-2025 23 Yıllık Makro İcraat Çalışmaları, 2002-2025 23 Yıllık İl Bazlı İcraat Çalışmaları, 2018-2025 7 Yıllık Makro İcraat Çalışmaları, 2002-2024 Yılları Kültür ve Turizm Bakanlığı Önemli İcraatları, 2025 Yılında Gerçekleştirilen Yatırım ve Projeler Tablosunun hazırlanması ve belirli aralıklarla güncellenmesi çalışmaları birimler ve bağlı Kurumlar eş güdümünde yürütülmüştür.

Kültür ve Turizm Bakanlığınca yürütülen Kültür İstatistikleri Geliştirme Projesi kapsamında HiTİT Sistemi'ne yıllık veri girişi yapılmaktadır.

### 1.1.3 İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca 2025 yılında aşağıdaki hizmetler gerçekleştirilmiştir:

#### ✓ Sözleşmeli Personel Alımı

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlarda istihdam edilmek üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4/B maddesi kapsamında Cumhurbaşkanlığınca 131 adet sözleşmeli personel kadrosu ihdas edilmiştir. Yüksek Kurum tarafından yapılan sınav sonucunda 96 personel göreve başlatılmış olup 35 adet boş kadro için alım süreci devam etmektedir.

#### ✓ Atama ve Emeklilik İşlemleri

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlara 2025 yılında Kamu Personeli Seçme Sınavı ile 13, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu kapsamında 4, 2828 sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu kapsamında 3 olmak üzere toplam 20 personelin ataması yapılmıştır. Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlarda çalışan 3 personelin nakil, 1 personelin 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun

92'nci maddesi kapsamında yeniden atama, 9 personelin naklen atama ve 1 personelin işten çekilme işlemleri yapılarak sonuçlandırılmıştır.

Yüksek Kurumda ve bünyesinde yer alan Kurumlarda çalışan 10 personelin emeklilik işlemi yapılarak sonuçlandırılmıştır.

#### ✓ Eğitim Faaliyetleri

Aday memurluğu devam eden 25 personeli kapsayan hazırlayıcı eğitim 22.12.2025 tarihinde başlamış olup 23.01.2026'ya kadar devam edecektir.

2025 yılı Eğitim Planı kapsamında Yüksek Kurum ve bağlı Kurumlarda Uzaktan Eğitim Kapısı ile aşağıda belirtilen konularda personelin eğitime katılımı sağlanmıştır:

- ✓ 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- ✓ Tasarruf Tedbirleri Eğitimi
- ✓ Performans Yönetimi Eğitimi
- ✓ Kamu İhale Mevzuatı Kapsamında Doğrudan Temin Yöntemi Eğitimi
- ✓ Beden Dil ve İletişim Eğitimi
- ✓ Hizmet Takip Programı (HİTAP) Eğitimi
- ✓ Emeklilik İşlemleri Temel Kavramları Eğitimi
- ✓ Güvenilir Yapay Zekâ: Riskler, Etik Değerler ve İlkeler Eğitimi
- ✓ 5846 Sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu Eğitimi
- ✓ 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu Eğitimi
- ✓ 4735 Sayılı Kamu İhaleleri Sözleşmeleri
- ✓ 6245 Sayılı Harcırak Kanunu Eğitimi
- ✓ Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi
- ✓ 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu Eğitimi
- ✓ 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigorta Kanunu
- ✓ Elektronik İhale Eğitimi (EKAP)
- ✓ Proje Döngüsü Eğitimi
- ✓ Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- ✓ 4857 sayılı İş Kanunu Eğitimi
- ✓ Deprem ve Farkındalık Eğitimi
- ✓ Dosyalama Usulleri Eğitimi
- ✓ Muhasebe Eğitimi
- ✓ Arşiv Mevzuatı ve Uygulama Eğitimleri
- ✓ Gelir Vergisi Kanunu Eğitimi
- ✓ İç Kontrol Sistemi Eğitimi

- ✓ Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri
- ✓ Protokol Kuralları Eğitimi
- ✓ Hitabet ve Etkili Sunum Eğitimi
- ✓ Uygulamalı Excel, Word, PowerPoint Word Press ve Microsoft Office Eğitimi
- ✓ İlk Yardım Eğitimi

2025 Yılı Eğitim Planı kapsamında Yüksek Kurum ve bağlı Kurumlara aşağıdaki başlıkları belirtilen konularda yüz yüze eğitim verilmiştir:

- ✓ Fransızca Eğitimi
- ✓ Farsça Eğitimi
- ✓ Arapça Eğitimi
- ✓ Rusça Eğitimi
- ✓ İngilizce Dil Eğitimi
- ✓ Aile İçi İletişim ve Çatışmalar Eğitimi
- ✓ Finansal Okur Yazar Eğitimi
- ✓ Kamu ve Etik Davranış İlkeleri Eğitimi
- ✓ Meme Kanseri Farkındalık Ayı Eğitimi
- ✓ Bütünleşik Bilgi Sistemi Eğitimi
- ✓ Protokol Eğitimi

#### ✓ Özlük Haklarına İlişkin İşlemler

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlardaki personelin kademe ve derece terfi işlemleri düzenli olarak yapılmıştır.

Personelin öğrenimlerinin değişmesi ve diğer hizmetlerinin birleştirilmesi taleplerine binaen, hizmet birleştirme ve intibak işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Yüksek Kurum personelinin maaş, özlük ve sosyal haklarına ilişkin işlemler her ay düzenli olarak yerine getirilmiştir.

Personelin kadro, yan ödeme ve özel hizmet tazminatı oranları düzenlenerek ilgili birimlere gönderilmiştir.

#### ✓ Yurt İçi ve Dışı Görevlendirme İşlemleri

Yüksek Kurum ve bağlı Kurumlarda 43 yurt dışı ve 38 yurt içi görevlendirme oluru alınmıştır.

#### ✓ İş Birliği ve Protokoller

Millî Eğitim Bakanlığı ile yapılan protokol sonucunda Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Anaokulu açılmıştır.

## ✓ Katılım Sağlanan Etkinlikler

2025 yılında Yüksek Kurum Başkanının şehir dışında katılım sağladığı, Yüksek Kurum bünyesinde bulunan Kurumlar veya diğer kurumlarca düzenlenen etkinlikler aşağıda verilmiştir:

|    |                                                                     |                  |                                      |                        |
|----|---------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|------------------------|
| 1. | Osmanlı'dan Cumhuriyet'e Bir Arada Yaşama Kültürü Konferansları VI  |                  |                                      |                        |
|    | Tarihi                                                              | Düzenlendiği Yer | Düzenleyen                           | Katılımcılar           |
|    | 17-19 Ocak 2025                                                     | Fransa           | Türk Tarih Kurumu                    | BE Prof. Dr. Derya ÖRS |
| 2. | Türkiye-Umman Bilgi Diyalogu Sempozyumu                             |                  |                                      |                        |
|    | Tarihi                                                              | Düzenlendiği Yer | Düzenleyen                           | Katılımcılar           |
|    | 18-24 Ocak 2025                                                     | Umman            | Türk Tarih Kurumu<br>Türk Dil Kurumu | BE Prof. Dr. Derya ÖRS |
| 3. | Osmanlı'dan Cumhuriyet'e Bir Arada Yaşama Kültürü Konferansları XII |                  |                                      |                        |
|    | Tarihi                                                              | Düzenlendiği Yer | Düzenleyen                           | Katılımcılar           |
|    | 10-12 Haziran 2025                                                  | İsveç            | Türk Tarih Kurumu                    | BE Prof. Dr. Derya ÖRS |
| 4. | Uluslararası Dede Korkut/Korkut Ata Sempozyumu                      |                  |                                      |                        |
|    | Tarihi                                                              | Düzenlendiği Yer | Düzenleyen                           | Katılımcılar           |
|    | 11-12 Kasım 2025                                                    | Osmaniye         | Osmaniye Korkut<br>Ata Üniversitesi  | BE Prof. Dr. Derya ÖRS |
| 5. | Mana ile Nakış: Müzehhep Mesnevîler Sergisi                         |                  |                                      |                        |
|    | Tarihi                                                              | Düzenlendiği Yer | Düzenleyen                           | Katılımcılar           |
|    | 05 Aralık 2025                                                      | İstanbul         | Türkiye Yazma Eserler<br>Kurumu      | BE Prof. Dr. Derya ÖRS |
| 6. | 1. Uluslararası Yazma Eser Sempozyumu                               |                  |                                      |                        |
|    | Tarihi                                                              | Düzenlendiği Yer | Düzenleyen                           | Katılımcılar           |
|    | 10 Aralık 2025                                                      | İstanbul         | Türkiye Yazma Eserler<br>Kurumu      | BE Prof. Dr. Derya ÖRS |



## ✓ Satın Alma ve Taşınır İşlemleri

Yüksek Kurum teşkilat yapısında yer alan dört harcama biriminin (İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği) harcama yetkileri uhdelerinde olmak üzere gerçekleştirme görevi İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kurum hizmetleri 5 adet resmî araç ile yürütülmüştür. Araçların bakım ve onarımları yaptırılmıştır.

01.02.2025-31.12.2025 döneminde Yüksek Kurum, Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezi personelinin mesai geliş-gidişlerini sağlamak için açık ihale usulüyle 27 adet servis aracı kiralanmıştır.

Yüksek Kurum, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu, Atatürk Kültür Merkezi Başkanlığı ve Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı personelinin öğle yemeği ihtiyacı Kültür ve Turizm Bakanlığı yemekhanesinden alınarak karşılanmıştır.

Akaryakıt, doğalgaz, elektrik, su ve haberleşme giderlerinin artmaması için tasarruf tedbirleri genelgesinde yer alan tedbirlere uyulmuştur.

Kurum ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla yapılan mal ve hizmet alımları ile cari transfer (memurlara öğle yemeğine yardım) ödemeleri için 395 adet ödeme emri belgesi düzenlenmiştir.

Yüksek Kurum birimlerinin demirbaş ve tüketim malzeme talepleri depo mevcudundan karşılanmış, takip ve kayıt işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Makine teçhizatın bakım onarımları (jeneratör, fotokopi makineleri, sistem odası hassas klimaları, sistem odası güç kaynağı, doğalgazlı kazan ekonomizör, brülör ve kontrol panelleri, chiller merkezi soğutma cihazları, UPS sistemi, gazlı söndürme sistemi), büro makinelerinin onarımı (pompa ve hidrofor sistemleri, yüksek gerilim tesisleri işletme sorumluluğu hizmeti, kompanzasyon bakımı, hermetik tip trafo ve y.g. hücre bakımı, elektrik iç tesisat kontrolü ve raporlama işleri, elektrik tesisatı ce paratönerlerin topraklama kontrolleri, ölçümleri ve raporlama işleri), bilgiye abonelik ve internet erişimi (medya takip ve elektronik haberleşme hizmet alımı), tüketime yönelik mal ve malzeme alımları (hizmet araçları için akaryakıt ve Kurum personeli için doğal kaynak suyu alımı), diğer hizmet alımları (sızma testi hizmet alımı, yangın eğitimi ve tatbikatı, iş sağlığı ve güvenliği hizmet alımı, alarm takip hizmet alımı), yangından korunma malzemeleri alımları (davlumbaz söndürme sistemi genel bakım-onarım ve dolum hizmeti) sözleşme düzenlenerek yapılmıştır.

Kurumumuza içeriden ve dışarıdan gelebilecek siber tehditlere karşı açıklıkları belirlemek ve önlem almak amacıyla sızma testleri hizmet alımı, Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Daire Başkanlığı için ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gereğince 1. Gözetim Tetkiki işleri gerçekleştirilmiştir.

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların birlikte hizmet verdiği yerleşkenin ortak alanında bankamatik, alakart, kafeterya, baz istasyonu ve bay-bayan kuaförü hizmete başlamıştır. Söz konusu hizmet birimlerinin kiralama işlemleri Başkent Milli Emlak Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir. Millî Eğitim Bakanlığı ile yapılan protokol sonucunda Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Anaokulu açılmıştır.

2025 yılı sermaye giderleri için tahsis edilen ödenek;

✓ 4 adet masaüstü bilgisayar, 4 adet yazıcı, 8 adet monitör, 1 adet akülü makaslı platform,

teknik ekip için teçhizat, 2 adet 12 kişilik masa örtüsü takımı, 30 m bariyer örtüsü, 2 adet çalışma platformu, 1 adet çalışma yüksekliği, 48 adet IP telefon, 2 adet disk, 1 adet römork, 1 adet gübre serpme makinesi, 1 adet tesviye küreği, 1 adet traktör, 1 adet kablosuz erişim noktası, 1 adet kenar anahtar cihazı, 25 adet tümleşik bilgisayar, 6 adet IP telsiz telefon, 2 adet perde, 40 m fon perde satın alınması,

- ✓ Adobe Creative Cloud Lisansı güncellemesi, Adobe Stock For Team Lisansı alımı,
- ✓ 50 adet uç nokta güvenlik yazılımı sürekli işçiler için İnsan Kaynakları Yönetim Yazılımı Programının 12 aylık kullanım hakkının alınması,
- ✓ 1 yıllık yapay zeka destekli yazılım geliştirme editörü, İctihat Bilgi Bankası programı alımı.
- ✓ 4.000 kg chiller sistemi korozyon ve donma önleyici kimyasal alımı, kapalı otopark girişinde bariyer ve kepenk yapımı,
- ✓ Hizmet binası muhtelif boya işleri hizmet alımı, güvenlik nizamiyelerine sundurma yaptırılması, kütüphane, kitap satış tabelası ve yangın çıkış kat yönlendirmesi yapımı, muhtelif bakım onarım işlerinin yaptırılması
- ✓ 1 adet kilitli anahtar dolabı ve spor salonu için ayakkabılık yaptırılması işlerinde kullanılmıştır.

#### ✓ Sivil Savunma Hizmetleri

İkaz ve Alarm Talimatı, Sığınak Talimatı, Yangın İhbar Talimatı, Vaziyet Planı ve Sivil Savunma Planı hazırlanarak Bakan Onayı ile yürürlüğe girmiştir. Acil Durum Müdahale Ekipleri belirlenerek koruma, kurtarma, söndürme ve ilk yardım ekibine eğitimler verilmiştir. İlk yardım ekibinde görevli personel Sağlık Bakanlığı tarafından düzenlenen sınav ile sertifika almışlardır. Tüm personele yönelik Uzaktan Eğitim Kapısı ile yangın ve yangın güvenliği eğitimi, afet farkındalık eğitimi, deprem farkındalık eğitimi ve ilk yardım eğitimi verilmiştir. Ankara Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Dairesi Başkanlığı tarafından tüm personele yangın güvenliği eğitimi verilmiş, Kurum bahçesinde yangın tatbikatı düzenlenmiştir.

Binaların Yangından Korunması Hakkındaki Yönetmelik'te yer alan yükümlülüklerin Kurumda uygulanması takip edilerek yangın önleme tedbirleri denetlenmektedir. Bu kapsamda yerleşkemizde acil durum sistemlerinin kontrolü için iki defa yangın ve tahliye tatbikatları yapılmıştır. Davlumbaz söndürücüler ile gazlı söndürme sistemlerinin periyodik bakım ve onarımı yaptırılmıştır.

Özel Güvenlik Koruma Planı güncel tutularak güvenlik hizmetlerinin koordinasyonu düzenli bir şekilde sağlanmaktadır.

#### ✓ Genel Evrak ve Arşiv Hizmetleri

Tasarruf tedbirleri kapsamında fiziksel posta kullanımı azaltılarak Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) kullanımı artırılmıştır.

İç Kontrol Eylem Planı'nda yer alan, Yüksek Kurum ve bağlı Kurumların dijitalleştirilecek (sayısallaştırılacak) evrakının tespitine Kurum Saklama Planları referans alınarak Devlet Arşivleri Başkanlığınca yayımlanan Arşivlerde Gerçekleştirilecek Dijitalleştirme (Sayısallaştırma) Faaliyetlerine Yönelik Usul ve Esaslara uygun olarak Kurumda mevcut her hizmet birimi özelinde kurulan komisyonlar tarafından devam edilmektedir.

2025 yılı Kurum evrak sayısı;

Gelen Evrak 2.793 adet,

Giden Dış Evrak 1.019 adettir.

#### 1.1.4. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğince 2025 yılında aşağıdaki hizmetler gerçekleştirilmiştir:

18 adet idari dava ve 13 adet adli dava ile birlikte toplam 31 adet dava takip edilmiştir.

adet hukuki görüş verilmiştir.

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu çerçevesinde vatandaşlarca (posta, faks, e-posta veya şahsen) iletilen her türlü şikâyet, görüş ve öneriler incelenerek ilgili birimlere ve Kurumlara yönlendirilmiştir.

Bilgi Edinme (CİMER, ALO 176, E-Devlet ve Yüksek Kurum başvuruları) ile ilgili 1.451 adet başvuruya cevap verilmiştir.

#### ✓ İş Birliği ve Protokoller

Kurumlarımızca faaliyet alanlarına yönelik hazırlanan iş birliği ve protokollerden Hukuk Müşavirliğince incelenen;

30.4.2025 tarihinde Türk Dil Kurumu ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi arasında ulusal ve uluslararası alanda asli kaynaklar temel alınarak dil, edebiyat ve kültür unsurlarına katkı sağlayacak çalışmalar yapılması amacıyla iş birliği protokolü,

21.05.2025 tarihinde Türk Dil Kurumu ve Azerbaycan Kültür Merkezi arasında Türk dünyası ile ilgili ulusal ve uluslararası alanda asli kaynaklar temel alınarak dil, edebiyat ve kültür unsurlarına katkı sağlayacak çalışmalar yapılmasına ilişkin iş birliği protokolü,

21.05.2025 tarihinde Türk Dil Kurumu ve Azerbaycan Kültür Merkezi arasında her iki taraf çocuklarının psikolojik, sosyal, duygusal ve bilişsel gelişimlerinin desteklenmesi, sanatsal, kültürel ve sosyal alanlarda bilgi, beceri ve yeteneklerinin ortaya çıkarılması, güçlendirilmesi, beğeni kültürlerinin geliştirilmesi, kültür ve sanat duyarlılıklarının artırılması, duygu dünyalarının zenginleştirilmesi, estetik ufuklarının geliştirilmesi ve sosyalleşmelerine katkı sağlamak amacıyla iş birliği protokolü,

04.07.2025 tarihinde Türk Tarih Kurumu ile Alevi-Bektaşî ve Cemevi Başkanlığı arasında Türk Tarih Kurumu tarafından bastırılmış eserlerin Alevi - Bektaşî ve Cemevi Başkanlığına bağışlanmasına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacıyla imzalanan iş birliği protokolü,

01.08.2025 tarihinde Atatürk Kültür Merkezi ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi ile taraflarca kabul edilen iyileştirme, eğitim ve araştırma konularında katkı sağlayacak çalışmalar yapılması amacıyla ilgili iş birliği protokolü,

12.09.2025 tarihinde Türk Tarih Kurumu ile Kazakistan Al-Farabi Milli Üniversitesi arasında ortak bilimsel çalışmalar yürütülmesine yönelik olarak imzalanan iş birliği protokolü,

12.09.2025 tarihinde Atatürk Kültür Merkezi ve Milli Saraylar İdaresi Başkanlığı arasında Türk dili, tarihi ve kültürü ile ilgili bilimsel alandaki akademik iş birliğini güçlendirmek, geliştirmek ve kurumsal imkânlardan faydalanmak için gerekli zeminin hazırlanması amacıyla imzalanan iş birliği protokolü,

06.10.2025 tarihinde Türk Dil Kurumu ve Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi arasında Türk

Dünyası ile ilgili ulusal ve uluslararası alanda asli kaynaklar temel alınarak dil, edebiyat ve kültür unsurlarına katkı sağlayacak çalışmalar yapılması amacıyla imzalanan iş birliği protokolü,

06.10.2025 tarihinde Türk Dil Kurumu ile Millî Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü arasında Türk dili ve Türk kültürüne katkı sunmak, bu alanlarda toplumsal farkındalığı arttırmak, akademik ve kültürel iş birliğinin kurulmasına yönelik çalışmaların yapılması amacıyla imzalanan iş birliği protokolü,

06.11.2025 tarihinde Atatürk Kültür Merkezi ile Alman Kültür Merkezi ve Fransız Kültür Merkezi arasında 13 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen Doğumunun 140. Yıl Dönümünde Ömer Seyfettin (1884-1920) Sempozyumu kapsamında düzenlenen 2. Genç Çevirmen Adayları Yarışması Ödül Törenine ilişkin imzalanan iş birliği protokolü Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunmuştur.

#### 1.1.5. Başkanlık Bürosu

Yönetim Kurulunun sekretarya işleri Başkanlık Bürosunca yürütülmektedir.

2025 yılı içinde 18 Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış, çeşitli konuları içeren toplam 647 adet talep, Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülerek karara bağlanmıştır.

Yönetim Kurulu gündemine alınan taleplerin konularına göre dağılımları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Kararlarının Konularına Göre Dağılımı

| KONU              | MADDE SAYISI |
|-------------------|--------------|
| Eser Basımı       | 236          |
| Makale Basımı     | 132          |
| Bilimsel Toplantı | 109          |
| Mali              | 17           |
| Burs              | 53           |
| Personel          | 2            |
| Proje             | 6            |
| Protokol          | 8            |
| Diğer             | 84           |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>647</b>   |

#### 1.1.6. İç Denetim Birimi

İç denetim birimince 2025 yılında aşağıdaki hizmetler gerçekleştirilmiştir:

2024 Yılı İç Denetim Faaliyet Raporu hazırlanarak, 21.01.2024 tarihli ve 29207 sayılı yazı ekinde Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.

2024 yılı iç denetim raporları, 21.01.2024 tarihli ve 29201 sayılı yazı ekinde Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.

2025-2027 Dönemi İç Denetim Planı ve 2025 Yılı İç Denetim Programı hazırlanarak 02.01.2025 tarihli ve 28843 sayılı Başkanlık Oluru ile yürürlüğe girmiştir.

2025/G-1 sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi başlıklı denetim faaliyeti tamamlanarak hazırlanan denetim raporu 27.03.2025 tarihli ve 30705 sayılı Başkanlık Oluru ile onaylanmış ve ilgili birimle paylaşılmıştır.

Dar kapsamlı danışmanlık faaliyeti çerçevesinde Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Başkanlığı Görev ve Çalışma Yönergesi hakkında oluşturulan görüş, öneri ve değerlendirmeler ilgili birime gönderilmiştir.

Mevzuat Hazırlama Komisyonu ve Yüksek Kurum Etik Komisyonu çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

2025 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamındaki eğitimlere katılım sağlanmıştır.

Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı kapsamında Etik Değerler eğitimi verilmiştir.

2026 Yılı Raporlama Takvimi'nde yer alacak raporlama bilgileri, Birim Raporlama Takvimi Formu hazırlanarak Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu'nda yer almak üzere İç Denetim Birimi ile ilgili bilgiler hazırlanarak Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nda yer almak üzere birim faaliyet bilgileri Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

## 1.2.Türk Dili Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eserine Yönelik Tören ve Ödül Faaliyetleri

### 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni



Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün ebediyete irtihalinin 87'nci yıl dönümü münasebeti ile Kurumumuz tarafından her yıl düzenlenen Atatürk'ü Anma Töreni, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan, TBMM Başkanı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Mehmet Nuri Ersoy, Bakanlar, devlet erkânı ve davetlilerin katılımı ile 10 Kasım 2025 günü Kurumumuzun yerleşkesinde düzenlendi.

Törene, saygı duruşu ve İstiklâl Marşı'nın okunması ile başlandı. Ardından Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA) Başkanlığı tarafından, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün doğduğu ve

çocukluk yıllarını geçirdiği Selanik Atatürk Evi'ne yönelik hazırlanan video gösterimi gerçekleştirildi. Törenin protokol konuşmaları Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy ve Yüksek Kurum Başkanı BE Prof. Dr. Derya Örs tarafından yapıldı. Törende konuşan Cumhurbaşkanı Erdoğan, Cumhuriyet'in banisi Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü, vefatının 87'nci sene-i devriyesinde saygıyla andı, milletin şeref nişanesi olan İstiklal Harbi'ni sevk ve idare ederek yeni devleti kuran Gazi Meclis'in tüm üyelerini şükranla yâd etti.

Erdoğan, Malazgirt Zaferi'nden İstanbul'un Fethi'ne, Çanakkale Destanı'ndan 15 Temmuz direnişine kadar bin yıllık tarih boyunca can veren şehitlere rahmet dileyerek gazilere minnet duygularını iletti. Cumhurbaşkanı Erdoğan, Cumhuriyet'in ilanından bugüne kadar 102 yıldır ülkenin gelişmesi, kalkınması, büyümesi için ter döken herkese teşekkür etti.



Cumhurbaşkanı Erdoğan, Türkçe'nin korunması ve geliştirilmesinde daha atılgan bir gündemle hareket edilmesinde bu bakımdan büyük fayda gördüğünü belirterek, hizmetlerinden ötürü Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Başkanı BE Prof. Dr. Derya Örs'ün şahsında Kurumun her bir mensubunu tebrik etti. Erdoğan, ülke ve millet için yaptıkları hayırlı işlerde kendilerine destek olmayı bundan sonra da aynı şekilde sürdüreceklerini söyledi.

Devletin ilk Cumhurbaşkanı, İstiklal Harbi'nin Başkomutanı Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün, zorluklarla ve engellerle dolu bir mücadelenin ardından bağımsız, modern ve yeni Türkiye'nin temellerini attığını hatırlatan Erdoğan, Atatürk'ün harp sahalarında kazanılan askeri başarılarına olduğu gibi yeni devletin birçok alandaki dönüşümüne de liderlik ettiğini vurguladı.

Erdoğan, sözlerini vefatının 87'nci yılında Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü bir kez daha saygıyla anarak, kanları ve canlarıyla Anadolu'yu vatan kılan şehit ve gazilerin tamamını rahmetle yâd ederek tamamladı.

Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy yaptığı konuşmada, 10 Kasım'ın yalnızca bir anma günü olmadığını vurgulayarak, *"Atatürk'ün fikirlerine ve bizlere bıraktığı eşsiz mirasa bağlılığımızı bir kez daha ifade ediyoruz."* dedi.



Atatürk'ü “*milletin kaderini değiştiren komutan ve vizyoner lider*” olarak nitelendiren Ersoy, Kurtuluş Savaşı'nın imkânsız koşullarda zaferle sonuçlanmasının ardından çağdaş Türkiye Cumhuriyeti'nin temellerinin atıldığını hatırlattı. Ersoy, “*Tarihin en zor günlerinde umutsuzluğu direnişe, direnişi zafere dönüştüren inançla bir milletin kaderini değiştiren lideri 87 yıl önce ebediyete uğurlamanın hüznünü yaşıyoruz.*” ifadelerini kullandı. Ersoy konuşmasının devamında, Atatürk'ün doğduğu Selanik'teki Atatürk Evi'nin kapsamlı bir restorasyon sürecinin ardından yeniden ziyarete açıldığını da duyurdu. Restorasyonun, Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) tarafından yürütüldüğünü belirten Ersoy, açılışın bir gün önce gerçekleştirildiğini söyledi. Konuşmasını, “*Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü saygı, minnet ve rahmetle anıyorum*” sözleriyle tamamladı.



Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Kurumu Başkanı BE Prof. Dr. Derya Örs, konuşmasında Cumhuriyet'in yalnızca bir yönetim biçimi olmadığını, aynı zamanda köklü bir zihniyet devrimi olduğunu vurguladı. “*Cumhuriyet, fikri hür, vicdanı hür, irfanı hür nesillerin teminatıdır.*” diyen Örs, Atatürk'ün en büyük mirasının halk iradesini esas alan, özgürlük ile sorumluluğu birlikte taşıyan demokratik bir devlet yapısı olduğunu belirtti.

Cumhuriyet'in 102 yıl içinde ulaşmış olduğu kazanımlara dikkat çeken Örs, Türkiye'nin eğitimden savunma sanayiine, diplomasiden kültüre kadar birçok alanda küresel ölçekte söz sahibi bir ülke hâline geldiğini ifade etti. Konuşmanın bir diğer önemli başlığı, Atatürk Uluslararası Barış Ödülü oldu. Örs, 2025 yılı ödülünün Cumhurbaşkanı tarafından Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri António Guterres'e verileceğinin ilan edildiğini hatırlatarak Guterres'i, dünya barışına sunduğu katkılar nedeniyle tebrik etti. Örs konuşmasını, Cumhuriyet'in ikinci yüzyılında daha özgür, daha adil ve daha müreffeh bir Türkiye inşa etmenin ortak sorumluluk olduğunu belirterek tamamladı.

### Atatürk Uluslararası Barış Ödülü

Atatürk'ün “*Yurtta sulh, cihanda sulh*” ilkesi doğrultusunda dünya barışına, uluslararası dostluk ve iyi niyetin geliştirilmesine katkı sağlayan gerçek ve tüzel kişilere verilen Devlet Ödülü niteliğindeki



Atatürk Uluslararası Barış Ödülü, 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 27'nci maddesi kapsamında verilmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılı Atatürk Uluslararası Barış Ödülü'nün verilmesine yönelik tüm süreçler ilgili Yönetmelik hükümlerine uygun olarak eksiksiz bir şekilde yürütülmüştür.

Yönetmelik hükümleri uyarınca sekreteryaya hizmetleri Yüksek Kurum Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı tarafından koordine edilmektedir. Ödül Kurulu toplantılarının gündem oluşturma, karar metni hazırlama, başvurulara ilişkin tüm iş ve işlemler oluşturulan komisyon aracılığıyla etkin bir şekilde gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında Ödül ile ilgili gerçekleştirilen başlıca faaliyetler aşağıda sıralanmıştır:

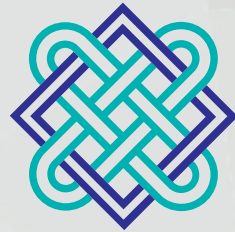
Ödül Kurulu tarafından aday gösterme yetkisine sahip gerçek ve tüzel kişiler belirlenmiştir. Bu kapsamda; Cumhurbaşkanı, TBMM Başkanı, BM Genel Sekreteri, İslam İşbirliği Teşkilatı Genel Sekreteri, UNESCO Türkiye Millî Komisyonu, Türkiye'deki yabancı misyon şefleri, Türkiye'deki üniversite senatoları, Türk Devletleri Teşkilatı, Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA), Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Atatürk Uluslararası Barış Ödülü'nü almış kurum ve kişiler ile Ödül Kurulu üyeleri aday gösterme sürecinde yer almıştır.

Atatürk Uluslararası Barış Ödülü Basın Duyurusu ve Aday Gösterme Başvuru Formu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanarak Ödül Kurulunun onayına sunulmuştur. Onay sürecinin ardından ilgili tüm kurum, kuruluş ve kişilere resmî yazı ile bildirilerek başvurular alınmıştır.

Ödül; Atatürk'ün rölyefinin işlendiği altın kaplamalı gümüş plaket, altın rozet ve berat ile birlikte nakdi ödülünden oluşmaktadır. Ödül bileşenlerinin biçim ve boyutları Ödül Kurulu tarafından belirlenmiş olup berat tasarımına ilişkin güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır. Atatürk Uluslararası Barış Ödülü Yönetmeliği'nin 10'uncu maddesi gereğince, aday gösterme yetkisine sahip gerçek ve tüzel kişiler tarafından yapılan başvurular Ödül Kurulu tarafından detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve oluşturulan aday listesi Cumhurbaşkanlığına sunulmuştur.

Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Sergi Salonu'nda düzenlenen 29 Ekim Özel Programı'nda yaptığı konuşmada, 2025 Yılı Atatürk Uluslararası Barış Ödülü'nün Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Sayın António Guterres'e takdim edileceğini açıklamıştır. 2026 yılı içerisinde Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenecek tarih ve mekânda gerçekleştirilmesi planlanan ödül törenine ilişkin organizasyon çalışmaları titizlikle sürdürülmektedir.





**YÜKSEK KURUM  
BÜNYESİNDE BULUNAN  
KURUMLARIN 2025 YILI  
FAALİYET BİLGİLERİ**

## 2- Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bünyesindeki Kurumların Başlıca Faaliyetleri

Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezi Başkanlıkları, Yüksek Kurumun kuruluşuna dâhil olan Kurumlardır. Kurumlar ayrı kamu tüzel kişiliğine ve özel bütçeye sahip olup hizmet ve görevlerini mevzuat hükümleri ile Yönetim Kurulunca belirlenen ilke, politika ve stratejiler doğrultusunda Yüksek Kurum Başkanlığının gözetim, denetim ve eş güdümünde yerine getirmektedirler.

Kurumlarımızın başlıca faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır:

### 2.1- Bilimsel Toplantılar

Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumlarca; 157'si idarece ve 34'ü başka kurumlarla iş birliğinde toplam 191 bilimsel toplantı düzenlenmiştir. 14 etkinliğe katılım sağlanmış ve 13 etkinliğe 2.870.879,53 TL maddi destek verilmiştir. Bu etkinliklerin kurumsal dağılımı aşağıdaki tablo ve grafiklerde gösterilmiştir:





Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığınca 2025 yılında 19 idarece ve 5 başka kurumlarla iş birliğinde toplam 24 bilimsel toplantı düzenlenmiştir. 3 etkinliğe katılım sağlanmış, 1 etkinliğe de 14.440,00 TL maddi destek verilmiştir.

ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ

| ORGANİZASYON<br>TÜRÜ | YURT İÇİ              |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | YURT İÇİ<br>TOPLAM  |
|----------------------|-----------------------|------------|---------|--------|--------|-----------------------|------------|---------|--------|--------|---------------------|
|                      | ULUSAL                |            |         |        |        | ULUSLARARASI          |            |         |        |        |                     |
|                      | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                     |
| KONGRE               |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| SEMPOZYUM            |                       |            |         | 1      | 1      |                       |            |         |        |        | 1                   |
| ÇALIŞTAY             |                       | 1          |         |        | 1      | 1                     |            |         |        | 1      | 2                   |
| KONFERANS            | 1                     |            |         |        | 1      |                       |            |         |        |        | 1                   |
| PANEL                | 6                     | 4          | 1       |        | 11     |                       |            |         |        |        | 11                  |
| SEMİNER              |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| DİĞER                | 7                     |            | 2       |        | 9      |                       |            |         |        |        | 9                   |
| TOPLAM               | 14                    | 5          | 3       | 1      | 23     | 1                     |            |         |        | 1      | 24                  |
| ORGANİZASYON<br>TÜRÜ | YURT DIŞI             |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | YURT DIŞI<br>TOPLAM |
|                      | ULUSAL                |            |         |        |        | ULUSLARARASI          |            |         |        |        |                     |
|                      | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                     |
| KONGRE               |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| SEMPOZYUM            |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| ÇALIŞTAY             |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| KONFERANS            |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| PANEL                |                       |            |         |        |        | 2                     |            |         |        | 2      | 2                   |
| SEMİNER              |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| DİĞER                |                       |            |         |        |        | 2                     |            |         |        | 2      | 2                   |
| TOPLAM               |                       |            |         |        |        | 4                     |            |         |        | 4      | 4                   |
| GENEL TOPLAM         | 14                    | 5          | 3       | 1      | 23     | 5                     |            |         |        | 5      | 28                  |



Türk Dil Kurumunca 2025 yılında 38 idarece ve 10 başka kurumlarla iş birliğinde toplam 48 bilimsel toplantı düzenlenmiştir. 7 etkinliğe katılım sağlanmış, 6 etkinliğe de 1.502.109,53 TL maddi destek verilmiştir.

TÜRK DİL KURUMU

| ORGANİZASYON<br>TÜRÜ | YURT İÇİ              |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | YURT İÇİ<br>TOPLAM  |
|----------------------|-----------------------|------------|---------|--------|--------|-----------------------|------------|---------|--------|--------|---------------------|
|                      | ULUSAL                |            |         |        |        | ULUSLARARASI          |            |         |        |        |                     |
|                      | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                     |
| KONGRE               |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| SEMPOZYUM            |                       |            |         |        |        | 2                     | 1          | 1       | 3      | 7      | 7                   |
| ÇALIŞTAY             | 3                     | 1          |         |        | 4      | 1                     |            |         |        | 1      | 5                   |
| KONFERANS            | 27                    | 1          | 1       |        | 29     |                       |            |         |        |        | 29                  |
| PANEL                | 1                     |            | 1       |        | 2      |                       |            |         |        |        | 2                   |
| SEMİNER              |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| DİĞER                | 4                     | 1          |         |        | 5      |                       | 2          | 1       | 1      | 4      | 9                   |
| TOPLAM               | 35                    | 3          | 2       |        | 40     | 3                     | 3          | 2       | 4      | 12     | 52                  |
| ORGANİZASYON<br>TÜRÜ | YURT DIŞI             |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | YURT DIŞI<br>TOPLAM |
|                      | ULUSAL                |            |         |        |        | ULUSLARARASI          |            |         |        |        |                     |
|                      | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                     |
| KONGRE               |                       |            |         |        |        |                       |            | 1       |        | 1      | 1                   |
| SEMPOZYUM            |                       |            |         |        |        |                       | 2          |         | 1      | 3      | 3                   |
| ÇALIŞTAY             |                       |            |         |        |        |                       | 1          |         |        | 1      | 1                   |
| KONFERANS            |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| PANEL                |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| SEMİNER              |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| DİĞER                |                       |            |         |        |        |                       | 1          | 2       | 1      | 4      | 4                   |
| TOPLAM               |                       |            |         |        |        |                       | 4          | 3       | 2      | 9      | 9                   |
| GENEL TOPLAM         | 35                    | 3          | 2       |        | 40     | 3                     | 7          | 5       | 6      | 21     | 61                  |



Türk Tarih Kurumunca 2025 yılında 76 idarece ve 12 başka kurumlarla iş birliğinde toplam 88 adet bilimsel toplantı düzenlenmiştir. 4 etkinliğe katılım sağlanmış, 6 etkinliğe de 1.291.330,00 TL maddi destek verilmiştir.

TÜRK TARİH KURUMU

| ORGANİZASYON TÜRÜ | YURT İÇİ           |            |         |        |        |                    |            |         |        |        | YURT İÇİ TOPLAM  |
|-------------------|--------------------|------------|---------|--------|--------|--------------------|------------|---------|--------|--------|------------------|
|                   | ULUSAL             |            |         |        |        | ULUSLARARASI       |            |         |        |        |                  |
|                   | İdarece Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                  |
| KONGRE            |                    |            |         |        |        |                    |            |         |        |        |                  |
| SEMPOZYUM         |                    | 1          |         | 2      | 3      |                    |            |         |        |        | 3                |
| ÇALIŞTAY          | 4                  | 4          |         | 2      | 10     | 1                  |            |         | 1      | 2      | 12               |
| KONFERANS         | 20                 |            |         |        | 20     |                    |            |         |        |        | 20               |
| PANEL             | 5                  |            |         |        | 5      |                    |            |         |        |        | 5                |
| SEMINER           | 4                  |            |         |        | 4      |                    |            |         |        |        | 4                |
| DİĞER             | 28                 | 1          |         |        | 29     |                    |            |         |        |        | 29               |
| TOPLAM            | 61                 | 6          |         | 4      | 71     | 1                  |            |         | 1      | 2      | 73               |
| ORGANİZASYON TÜRÜ | YURT DIŞI          |            |         |        |        |                    |            |         |        |        | YURT DIŞI TOPLAM |
|                   | ULUSAL             |            |         |        |        | ULUSLARARASI       |            |         |        |        |                  |
|                   | İdarece Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                  |
| KONGRE            |                    |            |         |        |        |                    |            | 1       | 1      | 2      | 2                |
| SEMPOZYUM         |                    | 2          |         |        | 2      |                    | 1          |         |        | 1      | 3                |
| ÇALIŞTAY          |                    | 2          |         |        | 2      |                    |            |         |        |        | 2                |
| KONFERANS         | 4                  |            | 1       |        | 5      | 3                  |            |         |        | 3      | 8                |
| PANEL             |                    | 1          |         |        | 1      |                    |            | 1       |        | 1      | 2                |
| SEMINER           |                    |            |         |        |        |                    |            |         |        |        |                  |
| DİĞER             | 6                  |            |         |        | 6      | 1                  |            | 1       |        | 2      | 8                |
| TOPLAM            | 10                 | 5          | 1       |        | 16     | 4                  | 1          | 3       | 1      | 9      | 25               |
| GENEL TOPLAM      | 71                 | 11         | 1       | 4      | 87     | 5                  | 1          | 3       | 2      | 11     | 98               |



Atatürk Kültür Merkezi Başkanlığınca 2025 yılında 24 idarece ve 7 başka kurumlarla iş birliğinde toplam 31 adet bilimsel toplantı düzenlenmiştir.

ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ

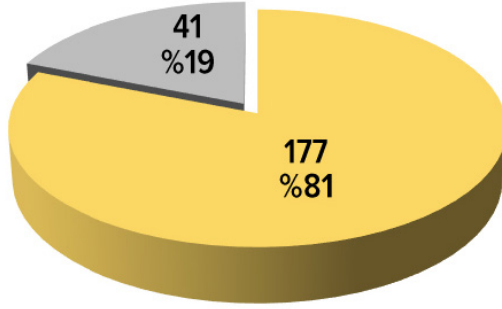
| ORGANİZASYON<br>TÜRÜ | YURT İÇİ              |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | YURT İÇİ<br>TOPLAM  |
|----------------------|-----------------------|------------|---------|--------|--------|-----------------------|------------|---------|--------|--------|---------------------|
|                      | ULUSAL                |            |         |        |        | ULUSLARARASI          |            |         |        |        |                     |
|                      | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                     |
| KONGRE               |                       |            |         |        |        | 1                     |            |         |        | 1      | 1                   |
| SEMPOZYUM            |                       | 3          |         |        | 3      |                       |            |         |        |        | 3                   |
| ÇALIŞTAY             | 3                     | 2          |         |        | 5      | 1                     |            |         |        | 1      | 6                   |
| KONFERANS            | 2                     |            |         |        | 2      |                       |            |         |        |        | 2                   |
| PANEL                | 1                     |            |         |        | 1      |                       |            |         |        |        | 1                   |
| SEMİNER              |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | 0                   |
| DİĞER                | 14                    | 2          |         |        | 16     | 1                     |            |         |        | 1      | 17                  |
| TOPLAM               | 20                    | 7          |         |        | 27     | 3                     |            |         |        | 3      | 30                  |
| ORGANİZASYON<br>TÜRÜ | YURT DIŞI             |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | YURT DIŞI<br>TOPLAM |
|                      | ULUSAL                |            |         |        |        | ULUSLARARASI          |            |         |        |        |                     |
|                      | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                     |
| KONGRE               |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| SEMPOZYUM            |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| ÇALIŞTAY             |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| KONFERANS            |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| PANEL                |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| SEMİNER              |                       |            |         |        |        |                       |            |         |        |        |                     |
| DİĞER                |                       |            |         |        |        | 1                     |            |         |        | 1      | 1                   |
| TOPLAM               |                       |            |         |        |        | 1                     |            |         |        | 1      | 1                   |
| GENEL TOPLAM         | 20                    | 7          |         |        | 27     | 4                     |            |         |        | 4      | 31                  |

2025 yılında Kurumlarca düzenlenen bilimsel toplantıların toplam sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

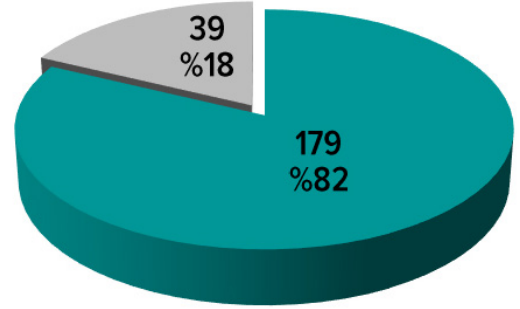
2025 YILI BİLİMSEL TOPLANTILAR KURUMLAR

| ORGANİZASYON<br>TÜRÜ | YURT İÇİ              |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | YURT İÇİ<br>TOPLAM  |
|----------------------|-----------------------|------------|---------|--------|--------|-----------------------|------------|---------|--------|--------|---------------------|
|                      | ULUSAL                |            |         |        |        | ULUSLARARASI          |            |         |        |        |                     |
|                      | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                     |
| KONGRE               |                       |            |         |        | 0      | 1                     |            |         |        | 1      | 1                   |
| SEMPOZYUM            |                       | 4          |         | 3      | 7      | 2                     | 1          | 1       | 3      | 7      | 14                  |
| ÇALIŞTAY             | 10                    | 8          |         | 2      | 20     | 4                     |            |         | 1      | 5      | 25                  |
| KONFERANS            | 50                    | 1          | 1       |        | 52     |                       |            |         |        | 0      | 52                  |
| PANEL                | 13                    | 4          | 2       |        | 19     |                       |            |         |        | 0      | 19                  |
| SEMİNER              | 4                     |            |         |        | 4      |                       |            |         |        | 0      | 4                   |
| DİĞER                | 53                    | 4          | 2       |        | 59     | 1                     | 2          | 1       | 1      | 5      | 64                  |
| TOPLAM               | 130                   | 21         | 5       | 5      | 161    | 8                     | 3          | 2       | 5      | 18     | 179                 |
| ORGANİZASYON<br>TÜRÜ | YURT DIŞI             |            |         |        |        |                       |            |         |        |        | YURT DIŞI<br>TOPLAM |
|                      | ULUSAL                |            |         |        |        | ULUSLARARASI          |            |         |        |        |                     |
|                      | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM | İdarece<br>Düzenlenen | İş Birliği | Katılım | Destek | TOPLAM |                     |
| KONGRE               |                       |            |         |        | 0      |                       |            | 2       | 1      | 3      | 3                   |
| SEMPOZYUM            |                       | 2          |         |        | 2      |                       | 3          |         | 1      | 4      | 6                   |
| ÇALIŞTAY             |                       | 2          |         |        | 2      |                       | 1          |         |        | 1      | 3                   |
| KONFERANS            | 4                     |            | 1       |        | 5      | 3                     |            |         |        | 3      | 8                   |
| PANEL                |                       | 1          |         |        | 1      | 2                     |            | 1       |        | 3      | 4                   |
| SEMİNER              |                       |            |         |        | 0      |                       |            |         |        | 0      | 0                   |
| DİĞER                | 6                     |            |         |        | 6      | 4                     | 1          | 3       | 1      | 9      | 15                  |
| TOPLAM               | 10                    | 5          | 1       |        | 16     | 9                     | 5          | 6       | 3      | 23     | 39                  |
| GENEL TOPLAM         | 140                   | 26         | 6       | 5      | 177    | 17                    | 8          | 8       | 8      | 41     | 218                 |

### 2025 Yılı Bilimsel Toplantılar



■ Ulusal ■ Uluslararası

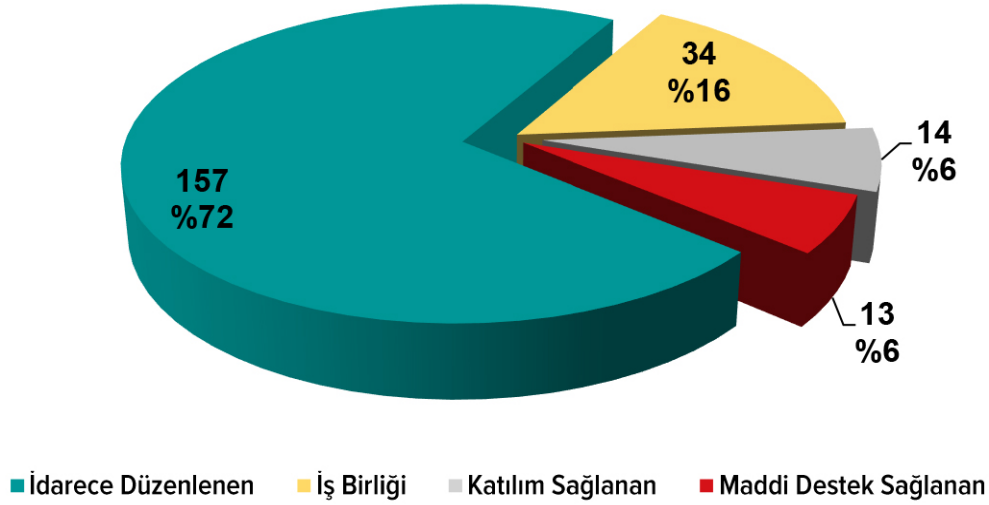


■ Yurt İçi ■ Yurt Dışı

Yüksek Kurum bünyesinde yer alan Kurumlarca 2025 yılı içerisinde 177'si ulusal ve 41'i uluslararası alanda olmak üzere toplam 218 bilimsel toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıların Kurumlar arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| 2025 YILI BİLİMSEL TOPLANTILAR |                    |               |            |               |                  |               |                       |               |        |               |              |
|--------------------------------|--------------------|---------------|------------|---------------|------------------|---------------|-----------------------|---------------|--------|---------------|--------------|
| KURUM ADI                      | İDARECE DÜZENLENEN |               | İŞ BİRLİĞİ |               | KATILIM SAĞLANAN |               | MADDİ DESTEK SAĞLANAN |               | TOPLAM |               | GENEL TOPLAM |
|                                | ULUSAL             | ULUSLAR ARASI | ULUSAL     | ULUSLAR ARASI | ULUSAL           | ULUSLAR ARASI | ULUSAL                | ULUSLAR ARASI | ULUSAL | ULUSLAR ARASI |              |
| Atatürk Araştırma Merkezi      | 14                 | 5             | 5          | -             | 3                | -             | 1                     | -             | 23     | 5             | 28           |
| Türk Dil Kurumu                | 35                 | 3             | 3          | 7             | 2                | 5             | -                     | 6             | 40     | 21            | 61           |
| Türk Tarih Kurumu              | 71                 | 5             | 11         | 1             | 1                | 3             | 4                     | 2             | 87     | 11            | 98           |
| Atatürk Kültür Merkezi         | 20                 | 4             | 7          | -             | -                | -             | -                     | -             | 27     | 4             | 31           |
| TOPLAM                         | 157                |               | 34         |               | 14               |               | 13                    |               | 218    |               | 218          |

2025 Yılı Bilimsel Toplantılar

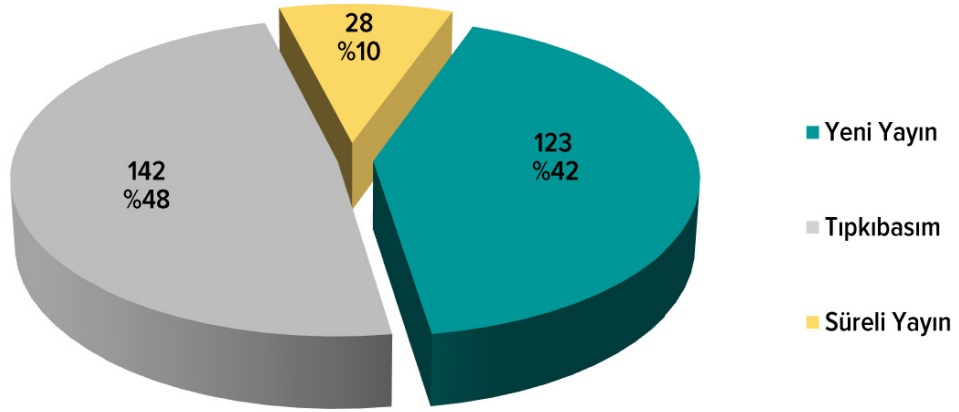


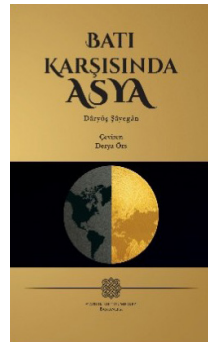
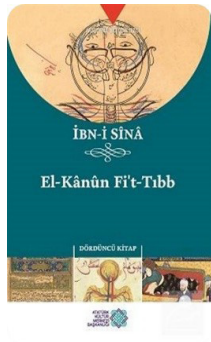
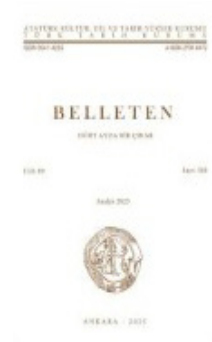
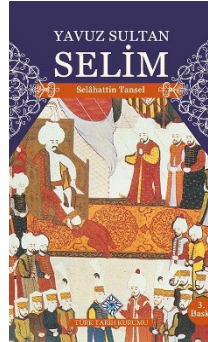
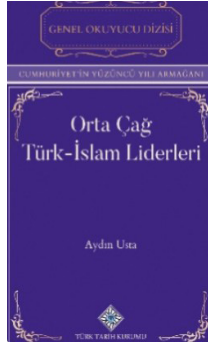
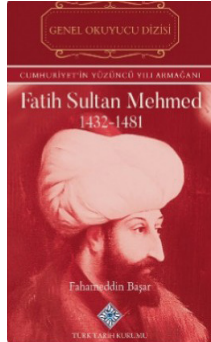
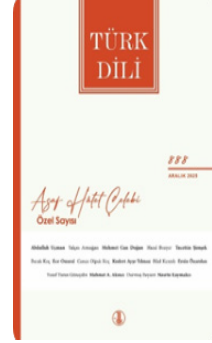
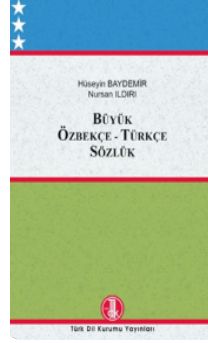
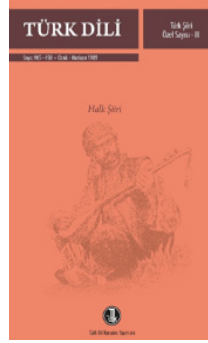
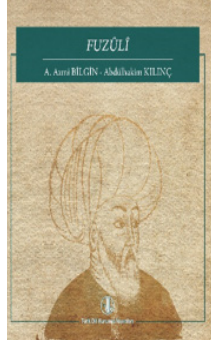
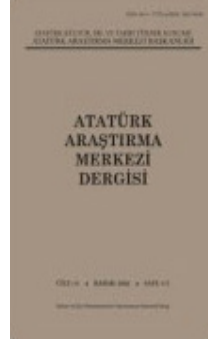
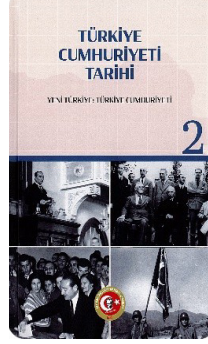
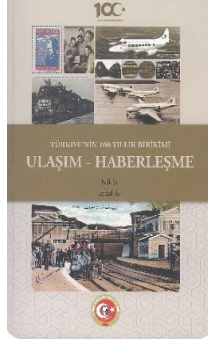
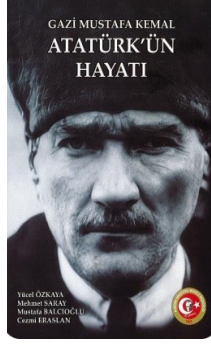
## 2.2- Yayın Faaliyetleri

Kurumlar tarafından 2025 yılında 123 adet yeni, 142 adet tıpkıbasım ve 28 adet süreli olmak üzere toplam 293 adet yayın baskı işlemleri tamamlanarak okuyucuların hizmetine sunulmuştur. Yıl içerisinde basımı yapılan yayınların Kurumlar arasındaki dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterilmiştir:

| BASIMI YAPILAN YAYINLAR (Adet) |      |     |     |     |              |
|--------------------------------|------|-----|-----|-----|--------------|
| KURUMLAR                       | ATAM | TDK | TTK | AKM | GENEL TOPLAM |
| Yeni Yayınlar                  | 25   | 24  | 57  | 17  | 123          |
| Tıpkıbasım                     | 20   | 62  | 57  | 3   | 142          |
| Süreli Yayın                   | 2    | 16  | 6   | 4   | 28           |
| TOPLAM                         | 47   | 102 | 120 | 24  | 293          |

2025 Basımı Yapılan Yayınlar



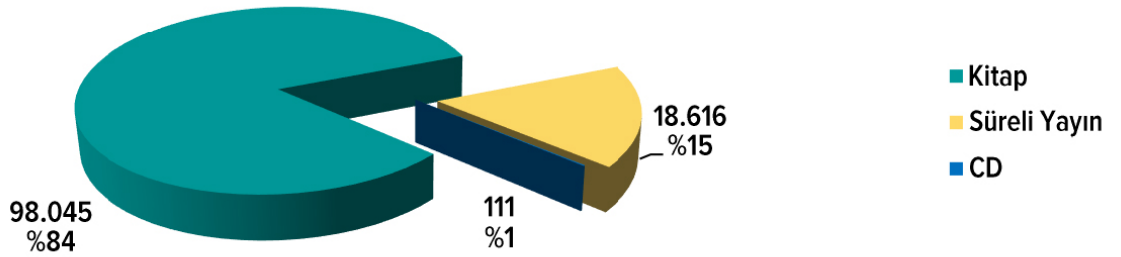


### 2.3- Ücretsiz Dağıtılan Yayınlar

Kurumlar tarafından 2025 yılında 98.045 adet kitap, 18.616 adet süreli yayın ve 111 adet yoğun disk üniversiteler, kütüphaneler ve diğer kamu kurumları ve kişilere ücretsiz dağıtılmıştır. Yıl içerisinde ücretsiz dağıtılan yayınların Kurumlar arasındaki dağılımı ve cins dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterilmiştir:

| ÜCRETSİZ DAĞITILAN YAYINLAR (Adet) |        |              |    |        |              |    |        |              |    |       |              |    |
|------------------------------------|--------|--------------|----|--------|--------------|----|--------|--------------|----|-------|--------------|----|
| KURUM                              | ATAM   |              |    | TDK    |              |    | TTK    |              |    | AKM   |              |    |
|                                    | Kitap  | Süreli Yayın | CD | Kitap  | Süreli Yayın | CD | Kitap  | Süreli Yayın | CD | Kitap | Süreli Yayın | CD |
| Yurt İçi                           |        |              |    |        |              |    |        |              |    |       |              |    |
| Üniversiteler                      | 442    |              |    | 925    | 101          |    | 18.832 | 4.367        | 35 |       |              |    |
| Kütüphaneler                       | 7.110  | 528          |    | 2.850  | 319          |    | 439    | 208          |    | 1.396 | 773          | 44 |
| Diğer Kamu, Kurum, Kişiler         | 8.179  | 1.904        |    | 12.273 | 7.505        |    | 32.539 | 390          | 4  | 2.900 | 347          | 19 |
| TOPLAM                             | 15.731 | 2.432        |    | 16.048 | 7.925        |    | 51.810 | 4.965        | 39 | 4.296 | 1.120        | 63 |
| Yurt Dışı                          |        |              |    |        |              |    |        |              |    |       |              |    |
| Üniversiteler                      |        |              |    |        |              |    | 1.422  | 297          | 2  |       |              |    |
| Kütüphaneler                       |        |              |    | 855    | 28           |    | 87     | 263          |    | 8     |              |    |
| Diğer Kamu, Kurum, Kişiler         | 83     |              |    | 4.309  | 684          |    | 3.142  | 871          | 6  | 254   | 31           | 1  |
| TOPLAM                             | 83     |              |    | 5.164  | 712          |    | 4.651  | 1.431        | 8  | 262   | 31           | 1  |
| GENEL TOPLAM                       | 15.814 | 2.432        |    | 21.212 | 8.637        |    | 56.461 | 6.396        | 47 | 4.558 | 1.151        | 64 |
| KURUM TOPLAMI                      | 18.246 |              |    | 29.849 |              |    | 62.904 |              |    | 5.773 |              |    |

#### 2025 Yılı Ücretsiz Dağıtılan Yayınlar



## 2.4- Kütüphane ve Arşiv Mevcudu

Kurumların kütüphane ve arşivlerinde kitap, süreli yayın, ansiklopedi, yazma eser, mikro film, tez, harita, tefrika, plak, yoğun disk vb. 637.296 adet materyal bulunmaktadır. Kütüphanelerimizde bulunan materyalin Kurumlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| KÜTÜPHANE MEVCUDU (Adet)         |               |               |                |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| KURUMLAR                         | ATAM          | TDK           | TTK            | AKM           |
| Kitap                            | 10.463        | 51.636        | 137.902        | 56.135        |
| Süreli Yayın                     | 1.392         | 11.199        | 39.219         | 32.783        |
| Ansiklopedi                      | 257           | 3.140         | 1.650          |               |
| Yazma Eser                       |               | 1.355         | 2.362          | 27            |
| Nadir Eser                       | 134           | 4.095         | 32.606         |               |
| Tercüme Eser                     |               |               | 469            |               |
| Fotokopi Eser                    |               |               | 735            |               |
| Mevzuat Kitapları                |               | 110           |                |               |
| Mikrofiş                         |               |               | 4.147          |               |
| Mikrofilm (Makara)               |               | 305           | 1.024          |               |
| DVD/CD                           | 5             | 649           | 629            | 181           |
| Estampaj                         |               |               | 697            |               |
| Tez ve Araştırma Çalışmaları     | 22            | 1.915         | 188            |               |
| Sözlük                           | 143           | 6.399         | 1.080          |               |
| Harita, Grafik, Plan ve Paftalar |               |               | 1.106          |               |
| Gazete                           | 923           |               | 106            |               |
| Atlas                            |               |               | 245            |               |
| Sinema Filmleri                  |               |               | 46             |               |
| Rölöve                           |               |               | 492            |               |
| Tablolar                         |               |               | 7              |               |
| Telif Eser                       |               |               | 87             |               |
| E-Kitap                          |               | 2.968         | 6.230          |               |
| Albüm                            | 93            |               |                |               |
| Ayrı Basım                       | 484           |               |                |               |
| Referans Kaynak                  | 13            |               |                |               |
| <b>TOPLAM</b>                    | <b>13.929</b> | <b>83.771</b> | <b>231.027</b> | <b>89.126</b> |
| ARŞİV MEVCUDU ( Adet )           |               |               |                |               |
| Arşiv Vesikası (Belge)           |               | 588           | 31.464         |               |
| El Yapımı Resim                  |               |               | 1.203          |               |
| Fotoğraf                         | 4.643         |               | 65.824         |               |
| Fotoğraf Negatifi                | 1.019         |               |                |               |
| Plaklar                          |               | 8             |                | 13            |
| Matbu Resim                      | 2.322         |               |                |               |
| Kartpostal                       | 1.632         |               |                |               |
| Süreli Yayın                     | 90            |               |                |               |
| Günlük Gazete                    | 368           | 786           |                |               |
| Çeşitli Belgeler                 | 1.284         |               |                |               |
| Slayt                            | 100           |               |                | 3.970         |
| Mikrofilm (Kutu Olarak)          | 56            |               |                | 19            |

|                     |                |               |                |               |
|---------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Film                | 1              |               |                |               |
| Video Kaset         | 47             |               | 24             | 13            |
| Ses Kaseti          |                |               | 175            |               |
| DVD/CD              | 40             |               | 145            |               |
| Teyp Kaseti         | 107            |               |                |               |
| Harita              | 12             |               |                | 47            |
| Tablo               | 94             |               |                |               |
| Mektup              | 829            |               |                |               |
| Telgraf             | 161            |               |                |               |
| Tefrika             |                |               | 18.000         |               |
| Gazete K            |                |               | 83.438         |               |
| Resm   Gazete       |                | 876           |                |               |
| Defter              |                |               | 22             |               |
| Afi                 |                |               | 23             |               |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>12.805</b>  | <b>2.258</b>  | <b>200.318</b> | <b>4.062</b>  |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>26.734</b>  | <b>86.029</b> | <b>431.345</b> | <b>93.188</b> |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>637.296</b> |               |                |               |

Kurumların kütüphane ve arşivlerine 2025 yılı içerisinde eklenen Kurumlarca satın alınan, bağış gelen ve değişim gelen materyaller aşağıda gösterilmiştir:

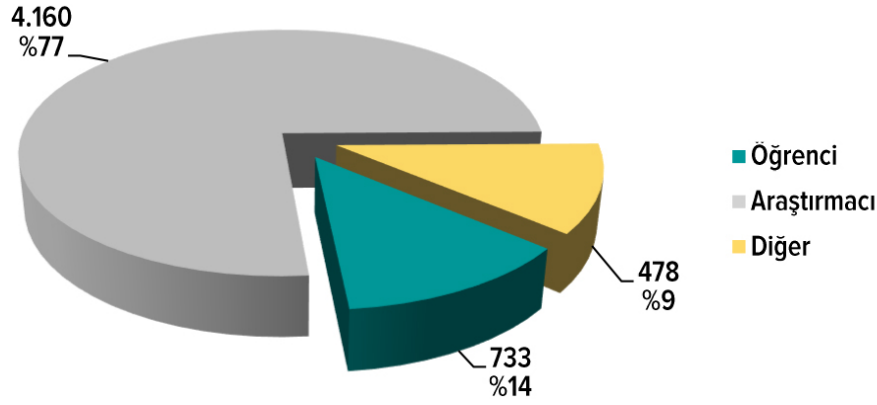
| KÜTÜPHANE VE AR  IV MEVCUDU<br>KURUMLAR<br>2025 |               |              |              |     |               |              |              |               |                 |     |            |     |               |              |               |               |               |
|---------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-----|---------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|-----|------------|-----|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| KÜTÜPHANE                                       |               |              |              |     |               |              |              |               |                 |     |            |     |               |              |               |               |               |
|                                                   | Satın Alınan  |              |              |     | Ba     Gelen  |              |              |               | Değişim Gelen |     |            |     | Genel Toplam  |              |               |               |               |
| KURUMLAR                                          | ATAM          | TDK          | TTK          | AKM | ATAM          | TDK          | TTK          | AKM           | ATAM            | TDK | TTK        | AKM | ATAM          | TDK          | TTK           | AKM           | TOPLAM        |
| Kitap                                             | 158           | 421          | 1.371        |     | 544           | 4.097        | 2.886        | 7.540         |                 |     | 352        |     | 702           | 4.518        | 4.609         | 7.540         | 17.369        |
| Süreli Yayın                                     |               |              | 226          |     |               | 168          | 542          | 3.260         |                 |     | 408        |     |               | 168          | 1.176         | 3.260         | 4.604         |
| Ansiklopedi                                       |               | 1            | 5            |     |               |              | 12           |               |                 |     | 2          |     |               | 1            | 19            |               | 20            |
| Yazma Eser                                        |               | 51           |              |     |               |              |              |               |                 |     |            |     |               | 51           |               |               | 51            |
| Nadir Eser                                        |               | 2            | 3            |     | 134           |              | 65           |               |                 |     |            |     | 134           | 2            | 68            |               | 204           |
| Mikrofilm (Makara)                                |               |              |              |     |               |              | 83           |               |                 |     |            |     |               |              | 83            |               | 83            |
| DVD/CD                                            |               |              | 1            |     |               | 32           | 1            |               |                 |     | 2          |     |               | 32           | 4             |               | 36            |
| Tablolar                                          |               |              |              |     |               |              | 1            |               |                 |     |            |     |               |              | 1             |               | 1             |
| Tez ve Araştırma   alı  maları                   |               | 2            |              |     | 8             | 39           | 3            |               |                 |     |            |     | 8             | 41           | 3             |               | 52            |
| Sözlük                                          |               | 64           | 10           |     | 1             | 6            | 31           |               |                 |     | 4          |     | 1             | 70           | 45            |               | 116           |
| Harita                                            |               |              |              |     |               |              | 4            |               |                 |     |            |     |               |              | 4             |               | 4             |
| Gazete                                            |               |              |              |     |               |              | 37           |               |                 |     |            |     |               |              | 37            |               | 37            |
| Telif Eser                                        |               |              | 1            |     |               |              | 5            |               |                 |     |            |     |               |              | 6             |               | 6             |
| E-Kitap                                           |               | 2.968        | 5.135        |     |               |              | 84           |               |                 |     |            |     |               | 2.968        | 5.219         |               | 8187          |
| Alb  m                                            |               |              |              |     | 8             |              |              |               |                 |     |            |     | 8             |              |               |               | 8             |
| <b>TOPLAM</b>                                     | <b>158</b>    | <b>3.509</b> | <b>6.752</b> |     | <b>695</b>    | <b>4.342</b> | <b>3.754</b> | <b>10.800</b> |                 |     | <b>768</b> |     | <b>853</b>    | <b>7.851</b> | <b>11.274</b> | <b>10.800</b> | <b>30.778</b> |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                               | <b>10.419</b> |              |              |     | <b>19.591</b> |              |              |               | <b>768</b>      |     |            |     | <b>30.778</b> |              |               |               |               |

## 2.5- Kütüphane ve Arşivden Yararlananlar

2025 yılında Kurum kütüphanelerimizden ve arşivlerimizden toplam 5.371 kişi yararlanmış olup okuyucuların Kurumlara dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterilmiştir:

| KURUMLAR                  | Öğrenci | Araştırmacı | Diğer | TOPLAM |
|---------------------------|---------|-------------|-------|--------|
| Atatürk Araştırma Merkezi |         |             |       |        |
| Türk Dil Kurumu           | 314     | 229         | 478   | 1.021  |
| Türk Tarih Kurumu         | 419     | 3.883       |       | 4.302  |
| Atatürk Kültür Merkezi    |         | 48          |       | 48     |
| GENEL TOPLAM              | 733     | 4.160       | 478   | 5.371  |

### 2025 Yılı Kütüphane ve Arşivden Yararlananlar



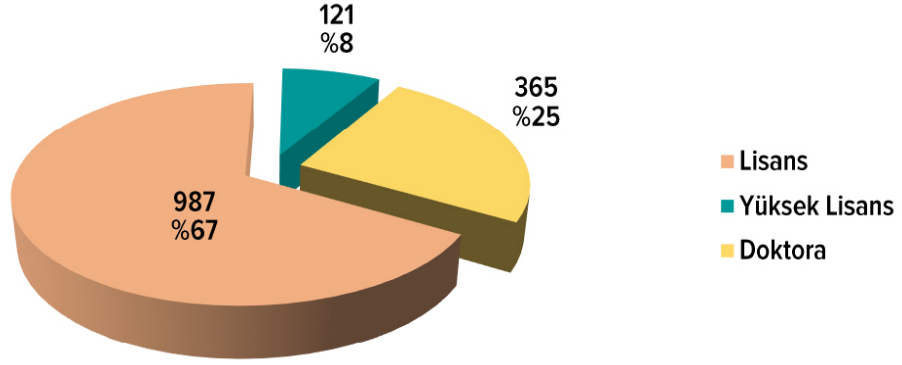
## 2.6- Burslar

Kurumlar tarafından 2025 yılında 987 lisans, 121 yüksek lisans, 365 doktora öğrencisi olmak üzere toplam 1.473 kişiye 131.783.225,47 TL burs desteği sağlanmıştır. 2025 yılı burs sayıları ve ödenen toplam miktarların Kurumlar arasındaki dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterilmiştir:

### 2025 YILI BURS ÖDEMELERİ

| KURUMLAR | Lisans |               | Yüksek Lisans |               | Doktora |               | Toplam |                |
|----------|--------|---------------|---------------|---------------|---------|---------------|--------|----------------|
|          | kişi   | MİKTARI (TL)  | kişi          | MİKTARI (TL)  | kişi    | MİKTARI (TL)  | kişi   | MİKTARI (TL)   |
| ATAM     |        |               |               |               | 3       | 466.500,00    | 3      | 466.500,00     |
| TDK      | 485    | 27.984.921,00 | 64            | 4.830.094,80  | 156     | 23.626.069,34 | 705    | 56.441.085,14  |
| TTK      | 502    | 37.443.937,50 | 55            | 5.568.397,60  | 201     | 30.809.755,53 | 758    | 73.822.090,63  |
| AKM      |        |               | 2             | 235.905,20    | 5       | 817.644,50    | 7      | 1.053.549,70   |
| TOPLAM   | 987    | 65.428.858,50 | 121           | 10.634.397,60 | 365     | 55.719.969,37 | 1.473  | 131.783.225,47 |

## 2025 Yılı Burs Sayıları



## 2025 YILI BURSİYER SAYILARI

| KURUMLAR | Lisans     |             | Yüksek Lisans |             | Doktora    |             | Toplam     |             |
|----------|------------|-------------|---------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|          | Devam Eden | Yeni (2025) | Devam Eden    | Yeni (2025) | Devam Eden | Yeni (2025) | Devam Eden | Yeni (2025) |
| ATAM     |            |             |               |             | 2          | 1           | 2          | 1           |
| TDK      | 460        | 25          | 50            | 14          | 129        | 27          | 639        | 66          |
| TTK      | 395        | 107         | 26            | 29          | 151        | 50          | 572        | 186         |
| AKM      |            |             | 1             | 1           | 4          | 1           | 5          | 2           |
| TOPLAM   | 987        |             | 121           |             | 365        |             | 1.473      |             |

## 2025 YILI BURS VERİLEN ALANLAR

| ALAN ADI                                   | KURUM | KİŞİ SAYISI   |         |        |
|--------------------------------------------|-------|---------------|---------|--------|
|                                            |       | Yüksek Lisans | Doktora | TOPLAM |
| Cumhuriyet Tarihi                          | ATAM  |               | 2       | 2      |
| Yakın Çağ Tarihi                           | ATAM  |               | 1       | 1      |
| Türk Dili ve Edebiyatı                     | TDK   | 64            | 156     | 220    |
| Arkeoloji ve Sanat Tarihi                  | TTK   |               | 13      | 13     |
| Eski Çağ Tarihi                            | TTK   |               | 4       | 4      |
| Orta Çağ Tarihi                            | TTK   |               | 5       | 5      |
| Genel Türk Tarihi                          | TTK   |               | 8       | 8      |
| Yeni Çağ Tarihi                            | TTK   |               | 7       | 7      |
| Yakın Çağ Tarihi                           | TTK   |               | 7       | 7      |
| Bilim ve Düşünce Tarihi                    | TTK   |               | 3       | 3      |
| Dinler Tarihi                              | TTK   |               | 3       | 3      |
| Türkiye Cumhuriyeti Tarihi Çalışmaları     | TTK   | 9             | 22      | 31     |
| Balkan Tarihi Çalışmaları                  | TTK   | 5             | 10      | 15     |
| Kafkasya Tarihi Çalışmaları                | TTK   | 1             | 6       | 7      |
| Orta Asya ve Güney Asya Tarihi Çalışmaları | TTK   | 4             | 16      | 20     |
| Orta Doğu ve Afrika Tarihi Çalışmaları     | TTK   | 5             | 10      | 15     |
| Uzak Doğu Tarihi Çalışmaları               | TTK   | 1             | 3       | 4      |

|                                      |     |     |     |     |
|--------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Latin Amerika Tarihi Çalışmaları     | TTK | 1   |     | 1   |
| Dijital Tarih Çalışmaları            | TTK | 1   | 2   | 3   |
| Felsefe ve Bilim Tarihi              | TTK | 3   | 10  | 13  |
| Din ve Düşünce Tarihi                | TTK | 3   | 13  | 16  |
| Hukuk Tarihi                         | TTK |     | 7   | 7   |
| İktisat Tarihi                       | TTK | 3   | 12  | 15  |
| Askeri Tarih                         | TTK | 5   | 13  | 18  |
| Tarih Eğitimi                        | TTK | 1   | 5   | 6   |
| Arkeoloji ve Eskiçağ Tarihi          | TTK | 2   | 4   | 6   |
| Sanat Tarihi                         | TTK | 2   | 4   | 6   |
| Eskiçağ Dilleri                      | TTK |     | 2   | 2   |
| Türk-İslam Arkeolojisi               | TTK | 1   |     | 1   |
| Arkeoloji                            | TTK | 2   | 3   | 5   |
| Denizcilik Tarihi                    | TTK | 2   | 2   | 4   |
| Eski Çağ Tarihi ve Dilleri           | TTK | 3   | 5   | 8   |
| Mimarlık ve Şehir Tarihi Çalışmaları | TTK | 1   | 2   | 3   |
| Türk-İslam Bilim Tarihi              | AKM |     | 1   | 1   |
| Çeviri Araştırmaları                 | AKM |     | 1   | 1   |
| Bilim Tarihi Çalışmaları             | AKM | 1   |     | 1   |
| Sanat Tarihi Çalışmaları             | AKM | 1   |     | 1   |
| Masal Araştırmaları                  | AKM |     | 2   | 2   |
| Türk Halk Bilimi                     | AKM |     | 1   | 1   |
| TOPLAM                               |     | 121 | 365 | 486 |

## 2.7- Fuarlar

Kurumlar tarafından 2025 yılında 61 adet fuara katılım sağlanmıştır. Bu fuarların Kurumlar arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| FUARLAR | ATAM | TDK | TTK | AKM | TOPLAM |
|---------|------|-----|-----|-----|--------|
|         | 8    | 20  | 26  | 7   | 61     |

## 2.8- Projeler

ATAM tarafından 2025 yılı içerisinde 6 adet projenin çalışmalarına devam edilmiştir. Bu projelere ait bilgiler aşağıda yer almaktadır.

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Adı:    | Atatürk Ansiklopedisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Konusu: | Atatürk Ansiklopedisi, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün doğumundan ölümüne kadar uzanan süreçte; yaşadığı mekânlar (beşerî ve fiziki), başlattığı, yönettiği ya da yönlendirdiği, Türk ulusunun geleceğinin şekillenmesinde ve toplumun yapılanmasında etkili olan olay ve olgular, gerçekleştirdiği inkılaplar ve dönemin tarihi şahsiyetleri hakkında bilgi vermek amacıyla 29 Ekim 2020 tarihi itibarıyla dijital ortamda erişime açılmıştır. Çevrim içi olarak kamuoyuna açılan "Atatürk Ansiklopedisi"ne maddeler eklenmeye devam etmektedir. Dijital platformun mobil uygulaması da 19 Mayıs 2025 tarihinde hizmete açılmıştır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                     |
| 2. | Adı:    | Türk Dünyası Ansiklopedisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Konusu: | Türk Dünyası Ansiklopedisi'nde; Türk medeniyetinin izlerini taşıyan coğrafyalarda kurulmuş devletlere, yetişmiş önemli şahsiyetlere, meydana gelmiş olaylara, inşa edilmiş kültür ve medeniyete yer verilmesi hedeflenmiş ve bu doğrultuda madde başlıkları belirlenmiştir ve maddeler eklenmeye devam edilmektedir. Ayrıca Dijital ansiklopedinin öncü Kurumlarından biri olan Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı tarafından hazırlanan Türk Dünyası Ansiklopedisi, 31 Aralık 2024 tarihinde Türk devletleri, tarihî şahsiyetler, kültür, sanat, edebiyat ve daha birçok alanda kapsamlı içeriği barındırarak kamuoyunun istifadesine sunuldu. Toplumumuzdan yoğun ilgi gören bu zengin içerik mobil uygulama ile Türk Dünyasının erişimine açıldı. Proje devam etmektedir. |
| 3. | Adı:    | Tematik Atatürk Eserleri Serisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Konusu: | Atatürk'ün çeşitli alanlardaki etkilerini detaylı bir şekilde ele alarak, farklı kitlelere yönelik bilgilendirici ve eğitici eserler oluşturmak, Toplumda tarih bilincini artırmak ve genç nesillere Atatürk'ün vizyonunu aktarmak amacıyla "Tematik Atatürk Eserleri Serisi" yayımlanmaktadır. Proje kapsamında "Atatürk'ün Söylev ve Demeçleri & Atatürk'ün Tamim, Telgraf ve Beyannameleri", "Doğumundan Ölümüne Kaynakçalı Atatürk Günlüğü" ile "Türkiye Cumhuriyeti Tarihi I-II-III" basılmıştır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4. | Adı:    | Cumhuriyetin Tanıkları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Konusu: | Cumhuriyet Türkiye'si hakkında yazılı, sözlü ve görsel malzemeyi bir araya getirmek ve kapsamlı bir arşiv oluşturup, sergiler, sempozyumlar ve yayınlar yaparak, araştırmacılarımız ve genel okuyucular için faydalı ve asıl önemlisi Cumhuriyetimiz için sağlam ve güvenilir bilgiler içeren kapsamlı bir veri havuzu oluşturacaktır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5. | Adı:    | Atatürk'ün "Nutuk" adlı eserinin 1927 Yılı Osmanlıca Baskısının Tıpkıbasımı, Transkript ve Günümüz Türkçesinin bir arada yayımlanması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Konusu: | Atatürk'ün "Nutuk" Adlı Eserinin 1927 Yılı Osmanlıca baskısının tıpkıbasımı, transkript ve günümüz Türkçesinin bir arada yayımlanması planlanmaktadır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. | Adı:    | Atatürk Veritabanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | Konusu: | Atatürk Veritabanı Projesi, Atatürk Araştırma Merkezinin bilimsel birikimini ve dijital dönüşüm sürecini birleştirerek, kamusal faydayı en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Projenin hedefleri arasında, Atatürk'ün kendi eserleri başta olmak üzere, onunla ilgili tüm görsellerin, kitapların, makalelerin ve uluslararası gazete haberlerinin derlenmesi yer almaktadır. Bu projenin hayata geçmesiyle birlikte, toplumun her kesiminden bireylerin Atatürk'ü ve Cumhuriyet tarihini daha iyi anlamaları sağlanacak, ayrıca akademik dünyaya önemli bir referans kaynağı sunulacaktır. Proje kapsamında "Fotoğraflarla Atatürk: Bir Ömür, Bir Cumhuriyet" Fotoğraf Albümü yayımlanmıştır. Proje devam etmektedir. |

TDK tarafından 2025 yılı içerisinde 7 adet projenin çalışmalarına devam edilmiştir. Bu projelere ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Adı:    | Türk Dil Kurumu ve Türk Tarih Kurumu Kampüs Yapımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2015 – Bitiş: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|    | Konusu: | Atatürk'ün 1936'da TDK ve TTK kuruluşuyla ilgili TBMM'de yaptığı konuşmasında işaret ettiği, millî bir akademiye dönüşme gayesi ana hedefi doğrultusunda Ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilgi ve insan kaynağı üretim faaliyetlerini daha planlı ve günün ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yürütmek amacıyla başlatılan, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumları tek bir yerleşkede toplanmasını sağlayacak kampüs inşaatı tamamlanmıştır. 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Kurumlarımız yeni yerleşkede hizmet vermeye başlamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2. | Adı:    | Türkçenin Köken Bilgisi (Etimoloji) Sözlüğü Projesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|    | Konusu: | Türkiye Türkçesinin söz varlığındaki kelimelerin kökenlerini, yapı özelliklerini, tarihî gelişmelerini ve anlam özelliklerini ortaya koymayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda Türkçe Sözlük'ün son baskısında yer bulan söz varlığının köken bilgisi izahının yapılması hedeflenmektedir. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3. | Adı:    | Türkiye Türkçesi Ağızları Atlası Projesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|    | Konusu: | Bu projedeki temel amaç, yaklaşık 200 ses, şekil, söz dizimi ve söz varlığı ölçütünü bütün Türkiye Türkçesi coğrafyasında derlemek; elde edilen verileri bilgisayarda harita programlarına işleyerek eşit dil çizgilerini gösterip Türkiye Türkçesi ağız atlasını hazırlamaktır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4. | Adı:    | Belgesel ve Film Yapımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|    | Konusu: | 3 adet alt projenin yer aldığı Belgesel ve Film Yapımı Projesinde Türk Dil Kurumu Belgeseli'nin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.<br>Türk Dilinin Tarihî Dönemleri Belgeseli: Toplumda Türk dili sevgisini ve şuurunu geliştirme çerçevesinde Türk dilinin tarihî dönemleri hakkında sinema filmi ve belgeseller hazırlatarak, Türkçenin doğru ve güzel kullanımına yönelik farkındalığı artırmak ve tüm kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla her yıl 1 adet belgesel film yayımlanması planlanmaktadır.<br>Türk Diline Emek Verenler Belgesel Serisi: Türk diline emek veren şahsiyetler hakkında sinema filmi ve belgeseller hazırlatarak bu kişilerin tanınırlığını artırmak ve tüm kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla her yıl 3 adet belgesel film yayımlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda ilk belgesel çekimi tamamlanmıştır. Proje devam etmektedir. |

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. | Adı:    | Dijital Çözüm Planlama (DİLÇÖZ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | Konusu: | Kurumun iş süreçlerinin etkin bir şekilde yönetimi ve takibine yönelik yazılıma ihtiyaç duyulmaktadır. Türk Dil Kurumu birimlerin ve ilişkili kol ve komisyonlarca kullanılan Bütünleşik Bilgi Sistemi yazılım altyapısı ile uyumlu, diğer Kurum içi ve genel ağ uygulamaları ile entegre yeni yazılım paketlerinin ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesi amaçlanmıştır. Kurumun iş süreçlerinin tanımlanması, tanımlanan iş süreçleri doğrultusunda veri tabanı oluşturulması ve iş süreçlerinin dijital ortamda yönetilmesi ve takip edilmesi hedeflenmektedir. Proje devam etmektedir. |
| 6. | Adı:    | Derleme Tabanlı Türkçe Sözlük Oluşturma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | Konusu: | Bu projenin amacı Türkçenin söz varlığını bütüncül olarak derlem temelli bir yöntemle incelemektir. Bu proje ile Türkiye Türkçesini temsil gücü yüksek bir derlemde Türkiye Türkçesi söz varlığının (TTSV) biçimbirimsel özelliklerini, türetim yapılarını, gözlenen, bağlı ve anlamsal sıklık dağılımlarını, görev ve anlam kategorisine göre görünümünü bütüncül bir bakış açısıyla derlem-tabanlı olarak belirlenmesi hedeflenmektedir. Proje devam etmektedir.                                                                                                                          |
| 7. | Adı:    | Türkçe Müzesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | Konusu: | Türkçenin tarihî dönemlerini ve günümüzdeki Türk dil ve lehçelerini belgelerle, örneklerle, haritalarla ve slaytlarla ziyaretçilere tanıtılması ve sergilenmesi amaçlanmaktadır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

TTK tarafından 2025 yılı içerisinde 14 adet projenin çalışmalarına devam edilmiştir. Bu projelerden 5 adet Kurum dışı projeye 187.769,93 TL maddi destek sağlanmıştır.

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Adı:    | Külliyât-ı Kavânin Projesi Kapsamında Eserin Özetlerinin Çıkarılması, Dizin Oluşturulması, Ortaya Çıkacak Eserin Yayına Hazır Hale Getirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|    | Konusu: | Türkiye’de tek nüsha olarak Kurumumuz kütüphanesinde Y-1038 yer numarası ile bulunan, Bâb-ı Âli Kanunlar Müdürlüğü yapmış olan Sarkis KARAKOÇ (1865-1944) tarafından hazırlanan “Külliyât-ı Kavânin” isimli eser 50 klasörden meydana gelmektedir. Bu klasörlerin 5 cildi alfabetik, 5 cildi ise kronolojik fihristten oluşmaktadır. Kalan 40 klasör, 1517-1908 yılları arasında Osmanlı Devleti’ne ait ferman, berat, nişan, kanunname ve antlaşmaları içermektedir. Proje devam etmektedir.              |
| 2. | Adı:    | Enver Kadić Kronika Adlı Eserin (Bosna Evrakının) Yayına Hazırlanması, Türkçe ve Boşnakça Özetlerinin Çıkarılması ve Basımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|    | Konusu: | Bosna Evrakları (Enver Kadić Kronika) 10. yüzyıldan başlayarak 1878 tarihine kadar getirilen bir kronik şeklinde hazırlanmıştır. Bu evrakın muhteviyatı Bosna vilayetine atanan paşaların atama kayıtları, vakıf kayıtları, tereke kayıtları, tercüme-i halleri gibi vesikalardan oluşmaktadır. Ayrıca Rumeli’de bulunan müverrihlerin kayıtları da mevcuttur. Bu evrakın 50 cilt hâlinde tıpkıbasım, Türkçe ve Boşnakça belge özetleri ile birlikte yayımlanması amaçlanmaktadır. Proje devam etmektedir. |
| 3. | Adı:    | Yazma Eser Kataloğu Projesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|    | Konusu: | Projenin genel amacı ve hedefi Türk Tarih Kurumu Kütüphanesi’nde bulunan 2011 adet yazma eserin kataloğunun yapıp araştırmacıların hizmetine sunulmasıdır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. | Adı:    | Kütüphane Koleksiyonunda Bulunan Latin Alfabesi Dışında Yazılmış Eserlerin Katalog Kayıtlarının Güncellenmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | Konusu: | Türk Tarih Kurumu Kütüphanesi'nde bulunan yaklaşık 23.967 eserin ve süreli yayının ayrıntılı katalog bilgilerinin Türkçe transkripsiyonu ile özgül alfabede yazılması ve katalog kayıtlarının güncellenmesi yapıp, araştırmacıların hizmetine sunulması amaçlanmaktadır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5. | Adı:    | Sinema ve Belgesel Film Yapımı Projesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | Konusu: | Türk ve Türkiye tarihini ve bunlarla ilgili konuları, tanıtmak ve yaymak amacı çerçevesinde uluslararası kamuoyunda Türkiye aleyhine gündeme getirilen meseleleri tarihi gerçeklere uygun bir şekilde anlatacak ve dünya kamuoyunda ses getirecek sinema filmi ve belgeseller hazırlanması amaçlanmaktadır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6. | Adı:    | Türk Tarih Kurumu Müzesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | Konusu: | Proje ile, Kurumumuzun eski hizmet binasının müze ve sergi alanına dönüştürülmesi amaçlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7. | Adı:    | Türk Dil Kurumu ve Türk Tarih Kurumu Kampüs Yapımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2015 – Bitiş: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|    | Konusu: | Atatürk'ün 1936'da TDK ve TTK kuruluşuyla ilgili TBMM'de yaptığı konuşmasında işaret ettiği, Millî bir akademiye dönüşme gayesi ana hedefi doğrultusunda Ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilgi ve insan kaynağı üretim faaliyetlerini daha planlı ve günün ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yürütmek maksadıyla başlatılan, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların tek bir yerleşkede toplanmasını sağlayacak kampüs inşaatı tamamlanmıştır. 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Kurumlarımız yeni yerleşkede hizmet vermeye başlamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 8. | Adı:    | Nadir Basma Eserlerin Sayısallaştırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | Konusu: | Proje ile geçmişten bugüne kalan kültür ve sanat ürünlerini gelecek nesillere aktarmak gibi tarihsel bir misyona sahip olan kütüphanemizin nadir eserler koleksiyonunu modern teknolojiyle sayısallaştırılarak gelecek nesillere aktarmasının sağlanması, koleksiyonun araştırmacılar tarafından kullanımının yaygınlaştırılması, söz konusu materyalin fiziki kullanımdan dolayı uğradığı tahribatin önlenerek orijinallerinin korunması hedeflenmektedir. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 9. | Adı:    | Kazı Destekleri Projesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | Konusu: | Türk Tarih Kurumunun kurulduğu günden itibaren en önemli faaliyetlerinden birisi de bizzat arkeolojik kazılar yürütmek veya arkeolojik kazılara destek vermektir. Bu bağlamda, Türk tarihi ve Türkiye tarihini aydınlatmaya yarayacak belge ve malzemeyi toplayarak bilimsel çalışmalara destek vermek isteyen arkeologlara, tarihçilere, sanat tarihçilerine ve antropologlara, Kurum bütçe imkanları doğrultusunda her sene maddi imkân sağlanmaktadır. Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü ile Türk Tarih Kurumu arasında imzalanan iş birliği sözleşmesi kapsamında gerçekleştirilen bu kazı projelerinden 2019 yılında 19'una 8.037.483 TL, 2020 yılında 55'ine 15.155.820 TL, 2021 yılında 108'ine 22.052.203,18 TL, 2022 yılında 131'ine 33.613.622 TL, 2023 yılında 91'ine 39.644.144,81 TL, 2024 yılında 10'una 32.277.414,02 TL, 2025 yılında 7'sine 40.371.775,31 TL maddi destek sağlanmıştır. Protokol çerçevesinde kazı desteklerine devam edilecektir. Proje devam etmektedir. |

|     |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10. | Adı:    | Filistin ve İsrail Çevresindeki Ermeni Faaliyetleri Projesi (Kurum Dışı)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2023 – Bitiş: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|     | Konusu: | Bu proje, İsrail ve Filistin'deki varlığı ve faaliyetleri noktasında Ermeni toplumunun kimlik, siyasallaşma ve radikalleşme süreçlerini de merkeze alarak Kudüs ve Tel Aviv başta olmak üzere İsrail ve Filistin'deki arşiv, medya ve saha çalışması ekseninde bütünlük açısından Ermenilerin faaliyetlerini incelemeyi ele almaktadır. Araştırma, kapsam olarak 1915-1948 yılları arası olan dönem ile 1948-2018 arası dönem olmak üzere sözde Ermeni soykırım tasarısının İsrail Parlamentosu'na getirilmesine kadar olan evreyi de almak üzere 2 dönemi kapsamaktadır. Bununla birlikte bu dönemleri iyi yansıtabilmek maksadıyla ifade edilen 1. dönem öncesi ile ilgili tarihi boyut da kapsamlı bir şekilde incelenecektir. Proje tamamlanmıştır.                                                                                                                                                                                            |
| 11  | Adı:    | Osmanlı Devleti'nde Özel Mülkiyet Olgusuna Mülknameler Ölçeğinden Bakış (18. Yüzyılda) (Kurum Dışı)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2024 – Bitiş: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|     | Konusu: | Osmanlı Devleti'nde özel mülkiyetin yeterince gelişmediği, dolayısıyla servet birikimine sahip, Avrupalı tarzda bir burjuva sınıfının mevcut olmadığı hususunda genel bir kanaat oluşmuştur. Ancak bu kanaati, sayısal verilerle destekleyici mahiyette derinlikli araştırmaların eksikliği bilinmektedir. Nihai amaç, Osmanlı Arşivi'nde, tamamı 18. yüzyıla (1700-1780 arası) ait yaklaşık 700 kadar mülknâme kaydının incelenerek verilerin sistematik analiziyle elde edilecek bulguların, Osmanlı Devleti'nde özel mülkiyet olgusu hakkındaki mevcut bilgilere, teorik ve ampirik olarak ne gibi yeni katkılar yapacağını sınamasıdır. Proje tamamlandı.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 12. | Adı:    | Konya Gevale Kalesi Kazılarında Bulunan Temrenlerin, Deneysel Arkeoloji Metotları İle Değerlendirilmesi (Kurum Dışı)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|     | Konusu: | Proje kapsamında Konya Gevale Kalesinin ok uçlarının çalışılması hem askeri tarih hem de Orta Çağ arkeolojisi açısından önemli görülmüştür. 11-13 yüzyıllarda başkent Konya ve Gevela etrafındaki gelişmeler Haçlı Savaşları, Bizans ile olan mücadele daha sonra Moğollar ve kendi içindeki çatışmalar, bölgenin devamlı bir savaş sahnesi olması farklı kültürleri bir araya getirmesi ve bunlara ait olduğu düşünülen ok uçlarının araştırılması sebebiyle Türk tarihinde Orta Çağ araştırmaları için öncü çalışmalardan sayılabilir. Ayrıca Gevale Kalesinin yoğun kullanımı Orta Çağı kapatan Fatih Sultan Mehmet'in kaleyi bizzat fethi ile son bulmuştur. Bu askerî başarıların Büyük Selçuklu, Gazneli, Zengiler, Eyyübililer, Memluk, Moğollar, Timurlu, Osmanlı vb. devletlerde de görülmesi yayların, okların ve ok uçlarının etkili bir araç olduklarını dolayısıyla anlaşılmasını gerektiğini göstermektedir. Proje devam etmektedir. |
| 13. | Adı:    | 17 ve 18. Yüzyıllarda Adriyatik'te Osmanlı Korsanları: Ülgünlüler (Kurum Dışı)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|     | Konusu: | Bu proje, 17. ve 18. yüzyıllarda Osmanlı ve Venedik kayıtlarında yer alan Ülgünlü korsanları prosopografik bir yaklaşımla ele alarak Osmanlı İmparatorluğu'nun Akdeniz'deki egemenlik ve devletlerarası ilişkilerine analitik ve ampirik açıdan yeni bir perspektif sunmayı amaçlamaktadır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|     |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14. | Adı:    | 15-16. Yüzyıllarda Özbekistan'daki İpek Yolu Şehirleri (Şahruhiye ve Kanka Örneği) (Kurum Dışı)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|     | Konusu: | Türkler kurdukları pek çok ticaret şehri ile Orta Asya'dan Anadolu'ya kadar bu yolun gelişimine büyük katkı sunmuşlardır ve bu şehirlerden en önemlileri Özbekistan'da kurulmuştur. Proje kapsamında bu şehirlerden 15-16. yüzyıllarda Şahruhiye ve Kanka kentlerinin tarihsel gelişimlerinin detaylı bir şekilde incelenmesi amaçlanmaktadır. Projenin amacı değerlendirildiğinde bu iki şehrin Türk Kağanlığı, Karahanlılar ve diğer Türk devletleri ile olan ilişkilerinin ve bu devletlerin bölgedeki etkilerinin araştırılması, İpek Yolu üzerindeki stratejik önemi ve ticaret yolları üzerindeki etkisinin analiz edilmesinin ve arkeolojik verilerin yanında disiplinler arası bir yaklaşımla bu şehirlere ilişkin yazılı kaynakların da incelenerek ve karşılaştırmalı bir şekilde gerçekleştirileceği görülmüştür. Türkiye'de yapılan araştırmalarda yazılı kaynaklara sıklıkla başvurulmasına rağmen arkeolojik veriler yeteri kadar kullanılmamaktadır. Böylece projenin metodolojik anlamdaki bu eksikliğin giderilmesine katkı sunacağı öngörülmektedir. Proje devam etmektedir. |

AKM tarafından 2025 yılı içerisinde 11 adet projenin çalışmalarına devam edilmiştir. Projelere ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Adı:    | Türk Masal Külliyyatı Projesi I-II (Türkiye Sahası) TÜMAK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    | Konusu: | Proje ile Türkiye sahası içinde Türkçe anlatılan, derlenen, basılan, tez konusu edilen bütün masalların derlenmesi ve derlenen bu masalların denetlenmesi, uygun görülen metinlerin www.masal.gov.tr genel ağ sayfasından yayımlanması amaçlanmaktadır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                                                      |
| 2. | Adı:    | Türk Devlet ve Düşünce Hayatına Yön Veren Şahsiyetlerin Kısa Yaşam Öyküleri Serisi ve Çevirisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    | Konusu: | Proje, ülkemizde ve Türkiye Cumhuriyeti makamlarınca akredite edilen vakıf okullarında, enstitülerde öğrenim gören öğrencilere, 16-20 yaş aralığındaki genç kuşaklara, Türk kültürü ve Türkçeye ilgi duyan her yaştan yabancı ülke vatandaşlarına Türk sanat, bilim ve kültür dünyasında temayüz etmiş şahsiyetlerin kısa yaşamları ile Türk dili ve kültürünün tanıtılması ve farkındalık yaratılması amacını taşımaktadır. Proje devam etmektedir. |
| 3. | Adı:    | Çocuklar İçin Türk Masallarından Seçmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    | Konusu: | Ülkemizin genç kuşaklarının Türk kültür mirasının taşıyıcısı ve bu yönüyle en önemli unsurlarından birisi olan Türk masallarını öğrenmesi, millî kültürleri ile bağ kurması, böylece yerli ve millî zenginliklerimize karşı farkındalık düzeylerinin artırılması amacıyla başlatılmıştır. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                    |
| 4. | Adı:    | Cumhuriyet Döneminde Türk Sanatı Projesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | Tarihi: | Başlangıç: 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|    | Konusu: | Türkiye Cumhuriyeti dönemindeki sanatı araştırmak, belgelemek, anlamak, yaymak suretiyle sanat tarihine ve kültürel mirasa katkıda bulunmak ve bu alanda çalışan öncelikli olarak öğrencilere, akademisyenlere, öğretmenlere ve sanata ilgi duyan herkese güvenilir, kolay ulaşılabilir bir açık kaynak sağlamayı amaçlamaktadır. Proje devam etmektedir.                                                                                            |

|     |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.  | Adı:    | <b>Türk Kültürünün Canlı Tanıkları Belgeselleri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2007 – Bitiş: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|     | Konusu: | Kültürümüzle ilgili konularda çalışan, eserleriyle gelecek kuşaklara yol ve kaynak gösteren, üstlendikleri misyon ile ülkemiz sınırlarını aşmış, dünya çapında ilgi gören bilim ve sanat insanlarımızı ses ve görüntü yoluyla kaydederek bir arşiv oluşturmayı amaçlamaktadır. Proje tamamlandı.                                                                                                                           |
| 6.  | Adı:    | <b>Gökyüzünün Anahtarı Usturlap Aletinin Kullanımı ve Tanıtımı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2024 – Bitiş: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|     | Konusu: | Tarihi usturlap aletinin genç kuşaklara, astronomi ile ilgilenen herkese tanıtılması. Proje tamamlandı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7.  | Adı:    | <b>Cumhuriyetin Yüzüncü Yılında Müzik Kültürü-Türk Müziğinin Hafıza Kaynakları</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2022 – Bitiş: 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|     | Konusu: | Atatürk Kültür Merkezi Başkanlığı Kaynak Eserler Dizisi çerçevesinde; yaklaşık 120 yazar ve konu başlıklı yayın hazırlanması ve eser içinde yer alan bestekârlara ait icra edilmemiş eserlerin seslendirilip kaydedilerek ve/veya eski ses kayıtlarının temizlenerek uygun olabilecek koruyucu ortamda (Karekod, CD vb.) kitap ile birlikte yayınlanması amaçlanmaktadır. Proje tamamlandı.                                |
| 8.  | Adı:    | <b>Ord. Prof. Dr. Aydın Sayılı Külliyyatı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|     | Konusu: | Külliyyatlar başlığı altında Ord. Prof. Dr. Aydın SAYILI (1913-1993) Külliyyatı'nın Prof. Dr. Remzi DEMİR editörlüğünde ve İnan KALAYCIOĞLU tarafından derlenerek hazırlanmasına karar verilmiştir. Külliyyatın bugüne kadar beş cildi yayıma sunulmuştur. Proje devam etmektedir.                                                                                                                                         |
| 9.  | Adı:    | <b>Osmanlılarda Bilim ve Teknoloji</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|     | Konusu: | Kaynak Eserler dizisi kapsamında Osmanlı dönemi bilim ve teknoloji alanındaki gelişmelerin araştırılıp dönemsel olarak incelenmesi hedeflenmektedir. Osmanlılar'da Bilim ve Teknoloji başlığı altında 4 cilt yayımlanması planlanmaktadır. 2 cilt yayımlanmış olup 16. yüzyıl sonlarından 17. yüzyıl ve 18. yüzyıl sonlarına kadar olan dönemi kapsayacak 3 cildinin çalışmaları devam etmektedir. Proje devam etmektedir. |
| 10. | Adı:    | <b>Türk Sanatında Sanatçılar Ansiklopedisi Projesi (TÜRKSA)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|     | Konusu: | Türk sanatı tarihi ve kültürel mirasımıza katkıda bulunulması ve elde edilecek bilgilerin toplumun bütün kesimlerinin kolaylıkla erişimine imkân verecek güvenilir bir açık kaynağa dönüştürülmesi amacıyla elektronik ortamda yayımlanması ve yeni tarihî veriler ışığında sürekli güncellenebilmesi amaçlanmaktadır. Proje devam etmektedir.                                                                             |
| 11. | Adı:    | <b>Türkiye Giyinme Kimliği Platformu (TÜGİKİP)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|     | Tarihi: | Başlangıç: 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|     | Konusu: | Geçmişten günümüze günlük yaşamın ve kültürün önemli parçası sayılan bugüne ulaşabilmiş geleneksel giyim-kuşam özelliklerini belgeleyerek gün yüzüne çıkarmak; gelecek nesillere giyinme kültürünü tanıtmak; sonraki araştırmalara ışık tutacak bir kaynak oluşturmak; güncellenebilir bir içerikle Türkiye Giyinme Kimliği Dijital Platformu'nun oluşturulması amaçlanmaktadır. Proje devam etmektedir.                   |

## 2.9- Kazı ve Yüzey Araştırmaları

Türk Tarih Kurumunca 2025 yılında 11 adet kazı ve yüzey araştırmasına toplam 1.564.391,18 TL destek sağlanmıştır.

| NO                         | ADI                                                                                                                                               | Kazı / Yüzey<br>Araştırması | Destek<br>Miktarı (TL) |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| <b>YÜZEY ARAŞTIRMALARI</b> |                                                                                                                                                   |                             |                        |
| 1                          | Perge Antik Kenti Territoryumu Yüzey Araştırması                                                                                                  | Yüzey<br>Araştırması        | 150.000,00             |
| 2                          | Ağrı ili, Doğubayazıt ve Diyadin ilçeleri Protohistorik Dönem Yüzey Araştırması Başkanlığı                                                        | Yüzey<br>Araştırması        | 149.760,00             |
| 3                          | Side Antik Kenti Çevresi Yüzey Araştırması                                                                                                        | Yüzey<br>Araştırması        | 150.000,00             |
| 4                          | Kadıkalesi Kazı Başkanlığı                                                                                                                        | Kazı                        | 150.000,00             |
| 5                          | Bilecik İli Arkeolojik Yüzey Araştırması Başkanlığı                                                                                               | Yüzey<br>Araştırması        | 131.250,00             |
| 6                          | Tralleis Kazı Başkanlığı                                                                                                                          | Kazı                        | 150.000,00             |
| 7                          | Wallarima/Asarcık Tepe ve Hyllarima Antik Kenti; Wallarima/Asarcık Tepe Orta Çağ Türk Dönemi Yapıları Kazı, Basit Onarım ve Belgeleme Çalışmaları | Kazı                        | 149.400,00             |
| 8                          | Attouda Antik Kenti Kazısı (Türk-İslam Dönemi Araştırmaları)-Denizli Müze Müdürlüğü                                                               | Kazı                        | 149.981,18             |
| 9                          | Çorum/Boğazköy Peyzaj Tarihi ve Arkeolojisi Yüzey Araştırması Projesi                                                                             | Yüzey<br>Araştırması        | 144.000,00             |
| 10                         | Miryokefalon Savaş Alanını Tespit Etmeye Yönelik Yüzey Araştırması                                                                                | Yüzey<br>Araştırması        | 90.000,00              |
| 11                         | Mardin İli Derik, Mazıdağı ve Savur İlçeleri Kazısı                                                                                               | Yüzey<br>Araştırması        | 150.000,00             |
| <b>TOPLAM</b>              |                                                                                                                                                   |                             | <b>1.564.391,18</b>    |





### 3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

#### i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeleri

Program bütçe sisteminde Yüksek Kurumun faaliyetleri; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Kültürel Mirasın Korunması, Geliştirilmesi ve Gelecek Nesillere Aktarılması amacıyla oluşturulan Millî Kültür Programı kapsamında değerlendirilmiş ve Millî Kültür Programı'nın alt programı olarak Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar şeklinde belirlenmiştir. Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması alt program hedefine ulaşılması amacıyla eş güdüm faaliyeti sayısı performans göstergesi olarak belirlenmiştir.

Performans programında yer alan program, alt program, alt program hedefi, alt programın performans göstergesi ile göstergenin gerçekleşme sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

#### Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

| Yıl                 | 2025                                                                                                                                    |             |                 |        |                            |                              |             |             |             |             |                 |                   |                          |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|--------|----------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------------|
| Programın Adı:      | MİLLÎ KÜLTÜR                                                                                                                            |             |                 |        |                            |                              |             |             |             |             |                 |                   |                          |
| Alt Programın Adı:  | Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                 |             |                 |        |                            |                              |             |             |             |             |                 |                   |                          |
| Alt Program Hedefi: | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması. |             |                 |        |                            |                              |             |             |             |             |                 |                   |                          |
| Sıra                | Gösterge Adı                                                                                                                            | Ölçü Birimi | Son Gerçekleşme |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                 |                   |                          |
|                     |                                                                                                                                         |             | Yılı            | Değeri |                            |                              | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yıl Sonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu       |
| 1                   | Eş Güdüm Faaliyeti Sayısı                                                                                                               | Sayı        | 2024            | 39     | 39                         | 39                           | 16          | 11          | 9           | 5           | 41              | % 105             | Hedeflenen Değer Aşıldı. |

#### Gösterge Gerçekleşmelerine İlişkin Değerlendirme

##### Proje, etkinlik ve burslara yönelik çağrı planı sayısı:

Kurumlarımızın 2025 yılı projelerine yönelik hazırlanan çağrı planı, Türk Tarih Kurumu tarafından kazı/yüzey araştırmalarına yönelik hazırlanan ilan ve Kurumlarımız tarafından 2026 yılında verilecek burslara ilişkin hazırlanan duyuru genel ağ sayfamızda yayımlanmıştır. Böylece göstergenin yıl sonu hedeflenen değerine ulaşılmıştır.

##### Uluslararası ilişkilere yönelik plan sayısı:

Kurumlarımızın uluslararası faaliyetlerine yön vermek amacıyla hazırlanan yıllık plan Başkanlık Oluru ile yürürlüğe konularak göstergenin yıl sonu hedeflenen değerine ulaşılmıştır.

##### Çeviri faaliyetlerine yönelik plan sayısı:

2025 yılında çeviri faaliyetlerine yönelik plan hazırlanmadığından göstergenin yıl sonu

hedeflenen değerine ulaşılamamıştır.

#### **İzlenen organizasyon sayısı:**

Bilimsel alışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığınca Kurumlarımızca yurt içinde düzenlenen 5 organizasyona katılım sağlanmış ve göstergenin yıl sonu hedeflenen değerine ulaşılmıştır.

#### **Eş güdüm sağlanmasına yönelik yapılan toplantı sayısı:**

Bilimsel alışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığınca Kurumlarımıza yönelik proje, e-yayın, e-mağaza ve yayın konularında 8 eş güdüm toplantısı düzenlenmiştir. Böylece göstergenin yıl sonu hedeflenen değeri aşılmıştır.

#### **Bursiyerlere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı:**

Türk Tarih Kurumunca düzenlenen “Diplomasi Tarihi Işığında 21. Yüzyılda Savaş ve Barış”, “Tarihi Süreçte Pontus Meselesi”, “Kent Araştırmalarında Yeni Yöntemler”, “Tarihsel Coğrafi Bilgi Sistemleri Mevcut Durum ve Gelecek”, “Tarihsel Coğrafi Bilgi Sistemleri ve CBS Temelli Bizans Araştırmaları”, “Osmanlı Tarihi Araştırmalarında Sosyal Ağ Analizi Kullanımı: İmkanlar ve Sınırlılıklar”, “Tarihsel Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Yapay Zekâ” başlıklı etkinlikler ile “Türk Dünyası Genç Tarihçiler alıştayı”na ve Türk Dil Kurumunca düzenlenen “Dilde, Fikirde, İşte Birlik Türk Dünyası Edebiyat (ocuk Edebiyatı) dlleri Töreni” ne katılım sağlamıştır. Göstergenin yıl sonu hedeflenen değerine ulaşılmıştır.

#### **BBS yazılımları için geliştirilen sürüm sayısı:**

Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde yer alan yazılımlardan E-Mağaza için 3, İNSİS için 1, SAYS için 2, KURULSUS için 1, Dijital Yayın Platformu için 2, Tarih evirme Uygulaması için 1, Türk Dünyası Ansiklopedisi için 2, Atatürk Ansiklopedisi için 2 ve Türkçe Mobil Sözlük için 1 olmak üzere toplam 15 sürüm geliştirilmiştir. Böylelikle göstergenin yıl sonu hedeflenen değerine ulaşılmıştır.

## Eş GÜDÜM Faaliyeti

| Yıl                | 2025                                                                                                                                    |               |                           |                            |                              |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------|
| Programın Adı      | MİLLÎ KÜLTÜR                                                                                                                            |               |                           |                            |                              |
| Alt Programın Adı  | Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                 |               |                           |                            |                              |
| Alt Program Hedefi | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması. |               |                           |                            |                              |
| Sıra               | Eş GÜDÜM Faaliyet Sayısı                                                                                                                | Sorumlu Birim | Yıl Sonu Hedeflenen Değer | Yıl Sonu Gerçekleşen Değer | Gerçekleşme Durumu           |
| 1                  | Proje, etkinlik ve burslara yönelik çağrı planı sayısı                                                                                  | BÇKDB         | 3                         | 3                          | Hedeflenen değere ulaşıldı.  |
| 2                  | Uluslararası ilişkilere yönelik plan sayısı                                                                                             | BÇKDB         | 1                         | 1                          | Hedeflenen değere ulaşıldı.  |
| 3                  | Çeviri faaliyetlerine yönelik plan sayısı                                                                                               | BÇKDB         | 1                         | 0                          | Hedeflenen değere ulaşamadı. |
| 4                  | İzlenen organizasyon sayısı                                                                                                             | BÇKDB         | 5                         | 5                          | Hedeflenen değere ulaşıldı.  |
| 5                  | Eş güdüm sağlanmasına yönelik yapılan toplantı sayısı                                                                                   | BÇKDB         | 5                         | 8                          | Hedeflenen değere aşıldı.    |
| 6                  | Bursiyerlere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı                                                                                         | BÇKDB         | 9                         | 9                          | Hedeflenen değere ulaşıldı.  |
| 7                  | BBS yazılımları için geliştirilen sürüm sayısı                                                                                          | BÇKDB         | 15                        | 15                         | Hedeflenen değere ulaşıldı.  |

Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar alt programında Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması hedefine ulaşmak için belirlenen performans göstergesi, hedeflenen değerine ulaşarak %100'ün üzerinde başarı sağlamıştır.

## Performans Göstergesi Sonuçları

| Yıl                | 2025                                                                                                                                    |                                                                                                                                        |                           |                            |                             |                          |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Programın Adı      | MİLLÎ KÜLTÜR                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                           |                            |                             |                          |
| Alt Programın Adı  | Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                 |                                                                                                                                        |                           |                            |                             |                          |
| Alt Program Hedefi | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması. |                                                                                                                                        |                           |                            |                             |                          |
| Program            | Alt Program                                                                                                                             | Alt Program Hedefi                                                                                                                     | Performans Göstergesi     | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri | Gerçekleşme Durumu       |
| MİLLÎ KÜLTÜR       | Türk Dili, Tarihi ve Kültürü İle Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                 | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması | Eş Güdüm Faaliyeti Sayısı | 39                         | 41                          | Hedeflenen Değer Aşıldı. |

## ii. Performans Denetim Sonuçları

Yüksek Kurum, 2025 yılında herhangi bir performans denetimine tabi tutulmamıştır.

## 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Harcama birimlerinin katılımıyla hazırlanan stratejik plan ve performans programı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in 22'nci maddesi gereği izleme ve değerlemeye tabi tutulmaktadır.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisindedir. Harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleşme değerlerinin toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının sorumluluğundadır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde, stratejik planın altı aylık dönemler halinde amaç ve hedeflerde kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla harcama birimlerinden alınan gösterge gerçekleşme değerlerini gösteren Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporuna son şeklini vererek üst yönetici başkanlığında oluşturulan Strateji Geliştirme Kuruluna sunmaktadır. Stratejik plan değerlendirme sonuçları, Stratejik Planın Değerlendirilmesi bölümünde gösterilmiştir.

Program Bütçe Esaslarına Göre Performans Programı İzleme Rehberi doğrultusunda alt program gösterge gerçekleştirmeleri üçer aylık dönemler itibarıyla izlemeye tabi tutulmaktadır. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca her dönemi takip eden ay içinde harcama birimlerinden sorumlu oldukları göstergelerin gerçekleştirmelerine yönelik alınan veriler doğrultusunda Performans Programı İzleme Raporu hazırlanmaktadır. Hazırlanan bu raporlar, üst yönetici başkanlığında oluşturulan Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmaktadır. Aynı zamanda gerçekleştirmeler e-bütçe Performans

Modülü altındaki Performans İzleme Bölümüne de girilmektedir. Performans programı değerlendirme sonuçları, Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi bölümünde gösterilmiştir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca toplulaştırılan performans programı verileri ile stratejik plan gerçekleştirme sonuçları hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yılın sonunda faaliyet raporları aracılığıyla göstergelerin hedef değerleri, gerçekleştirme durumları ile karşılaştırılmakta, ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmekte ve hedeften sapma varsa nedenleri kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

## 5. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Raporu ile devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla ayrıntılı bir inceleme yapılmıştır. Stratejik Plan'ın ikinci uygulama yılı olan 2025 yılında performans hedef ve göstergelerinde Stratejik Amaç 1 için %92,14 ve Stratejik Amaç 2 için %73,33 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

2024-2028 dönemini kapsayan stratejik planda 2025 yılı için uygulanan 2 stratejik amaç, 8 stratejik hedef ve 20 performans göstergesinin gerçekleştirme sonuçları ile değerlendirmeleri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

## H1.1 Değerlendirme Tablosu

| <b>Amaç 1</b>                                                                                                                                                                                          | Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların, sosyal bilimler alanında özgün bilgi üretebilmesi ve bilimsel ilerlemeyi destekleyebilmesi için etkin yöntemler belirlemek, eş güdüm sağlamak ve üretilen bilgiyi uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak. |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Hedef 1.1</b>                                                                                                                                                                                       | Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların bilimsel faaliyetlerine yönelik temalar ve yöntemler belirlenerek planlar hazırlanacaktır.                                                                                                               |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program</b>                                                                                                                                                       | Millî Kültür / Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                                                                                                           |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                         | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması.                                                                                                          |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Hedef 1.1 Performansı</b>                                                                                                                                                                           | % 90                                                                                                                                                                                                                                             |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                   | Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                              |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                                                                                                                                           | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b> |
| <b>PG1.1.1:</b><br>Proje, etkinlik ve burslara yönelik çağrı planı sayısı                                                                                                                              | 60                                                                                                                                                                                                                                               | 18                                      | 24                                                      | 24                                               | 100                               |
| <b>PG1.1.2:</b><br>Uluslararası ilişkilere yönelik plan sayısı                                                                                                                                         | 20                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                       | 3                                                       | 3                                                | 100                               |
| <b>PG1.1.3:</b><br>Çeviri faaliyetlerine yönelik plan sayısı                                                                                                                                           | 20                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                       | 3                                                       | 2                                                | 50                                |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığından hedef ve performans göstergelerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| ❖ PG1.1.1: 2025 yılında projelere yönelik 1, etkinliklere yönelik 1 ve burslara yönelik 1 adet olmak üzere 3 adet çağrı planı hazırlanmış olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| ❖ PG1.1.2: 2025 yılında uluslararası ilişkilere yönelik 1 adet plan hazırlanmış olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| ❖ PG1.1.3: 2025 yılında çeviri faaliyetlerine yönelik çalışma planı hazırlanmadığından hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır.                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |

## H1.2 Değerlendirme Tablosu

| <b>Amaç 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların, sosyal bilimler alanında özgün bilgi üretebilmesi ve bilimsel ilerlemeyi destekleyebilmesi için etkin yöntemler belirlemek, eş güdüm sağlamak ve üretilen bilgiyi uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak. |                                  |                                                  |                                           |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Hedef 1.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ulusal ve uluslararası alanda yapılacak organizasyonlar izlenecek ve bilimsel faaliyetlerin eş güdümü sağlanacaktır.                                                                                                                             |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Millî Kültür / Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                                                                                                           |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması.                                                                                                          |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 1.2 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | % 100                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                  |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| <b>PG1.2.1:</b><br>İzlenen organizasyon sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30                                                                                                                                                                                                                                               | 10                               | 20                                               | 20                                        | 100                        |
| <b>PG1.2.2:</b><br>Eş güdüm sağlanmasına yönelik yapılan toplantı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                               | 99                               | 109                                              | 112                                       | 130*                       |
| <b>PG1.2.3:</b><br>Bursiyerlere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30                                                                                                                                                                                                                                               | 12                               | 30                                               | 30                                        | 100                        |
| <p style="text-align: center;"><b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b></p> <p>Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığından hedef ve performans göstergelerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p> <p>❖ PG1.2.1: 2025 yılında 5 adet ulusal organizasyon izlenmiş olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.</p> <p>❖ PG1.2.2: 2025 yılında proje, etkinlik ve destek, uluslararası ilişkiler ve bilgi işlem konularında 8 adet eş güdüm toplantısı yapılmış olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.</p> <p>❖ PG1.2.3: 2025 yılında bursiyerlere yönelik 9 adet etkinlik düzenlenmiş olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.</p> <p><i>*Hedef performansı hesaplamasında performansı yüzde 100'ü geçen göstergeler için bu değer yüzde 100 olarak alınmıştır.</i></p> |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                  |                                           |                            |

### H1.3 Değerlendirme Tablosu

| <b>Amaç 1</b>                                                                                                                                       | Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların, sosyal bilimler alanında özgün bilgi üretebilmesi ve bilimsel ilerlemeyi destekleyebilmesi için etkin yöntemler belirlemek, eş güdüm sağlamak ve üretilen bilgiyi uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak. |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Hedef 1.3</b>                                                                                                                                    | Kurumlar tarafından yürütülen bilimsel faaliyetlerin eş güdümünü sağlamaya yönelik bilişim hizmetleri geliştirilecektir.                                                                                                                         |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program</b>                                                                                                    | Millî Kültür / Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                                                                                                           |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                      | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması.                                                                                                          |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Hedef 1.3 Performansı</b>                                                                                                                        | % 96,7                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                | Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                              |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                                                                                        | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b> |
| <b>PG1.3.1:</b><br>E- yayın sisteminin tamamlanma oranı (%)                                                                                         | 30                                                                                                                                                                                                                                               | 5                                       | 100                                                     | 90                                               | 89                                |
| <b>PG1.3.2:</b><br>Geliştirilen mobil uygulama sayısı                                                                                               | 30                                                                                                                                                                                                                                               | 2                                       | 4                                                       | 4                                                | 100                               |
| <b>PG1.3.3:</b><br>BBS yazılımları için geliştirilen sürüm sayısı                                                                                   | 40                                                                                                                                                                                                                                               | 118                                     | 148                                                     | 148                                              | 100                               |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığından hedef ve performans göstergelerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.                             |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| ❖ PG1.3.1: 2025 yılında e-yayın sisteminin tamamlanma oranı %90 olup 2026 yılında %100 tamamlanma oranına ulaşılması planlanmaktadır.               |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| ❖ PG1.3.2: 2025 yılında 1 adet mobil uygulama (Türk Dünyası Ansiklopedisi) hazırlanmış olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| ❖ PG1.3.3: 2025 yılında BBS yazılımları için geliştirilen sürüm sayısı 15 adet olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.         |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                                                         |                                                  |                                   |

## H1.4 Değerlendirme Tablosu

| <b>Amaç 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların, sosyal bilimler alanında özgün bilgi üretebilmesi ve bilimsel ilerlemeyi destekleyebilmesi için etkin yöntemler belirlemek, eş güdüm sağlamak ve üretilen bilgiyi uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak. |                                  |                                                  |                                           |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Hedef 1.4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Yüksek Kurum ve bağlı Kurumların bütünsel katalog çalışması tamamlanacak ve genel ağ sayfaları yabancı dillere çevrilecektir.                                                                                                                    |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Millî Kültür / Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                                                                                                           |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması.                                                                                                          |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 1.4 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %74                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                  |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| <b>PG1.4.1:</b><br>Bütünsel katalog çalışmasının tamamlanma oranı (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 80                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                | 50                                               | 40                                        | 80                         |
| <b>PG1.4.2:</b><br>Yabancı dile çevrilen genel ağ sayfa sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                | 3                                                | 2                                         | 50                         |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b><br>Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığından hedef ve performans göstergelerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.<br>❖ PG1.4.1: 2025 yılında bütünsel katalog çalışmasının %40'ı tamamlanmış olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.<br>❖ PG1.4.2: 2025 yılında yabancı dile çevrilen genel ağ sayfası bulunmadığından hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                  |                                           |                            |

## H1.5 Değerlendirme Tablosu

| <b>Amaç 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların, sosyal bilimler alanında özgün bilgi üretebilmesi ve bilimsel ilerlemeyi destekleyebilmesi için etkin yöntemler belirlemek, eş güdüm sağlamak ve üretilen bilgiyi uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak. |                                  |                                                  |                                           |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Hedef 1.5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Atatürk Uluslararası Barış Ödülü verilmesine yönelik çalışmalar tamamlanacak, Atatürk'ü anmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.                                                                                                              |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Millî Kültür/ Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                                                                                                                            |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması.                                                                                                          |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 1.5 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %100                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                  |                                           |                            |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bilimsel Çalışmalar Koordinasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                  |                                           |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |
| <b>PG1.5.1:</b><br>Ödül çalışmalarının tamamlanma oranı (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 50                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                | 100                                              | 100                                       | 100                        |
| <b>PG1.5.2:</b><br>10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni'nin düzenlenme sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50                                                                                                                                                                                                                                               | 41                               | 43                                               | 43                                        | 100                        |
| <p style="text-align: center;"><b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b></p> <p>Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığından hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</p> <p>❖ PG1.5.1: Atatürk Uluslararası Barış Ödülü Yönetmeliği gereği Atatürk Uluslararası Barış Ödülü ile ilgili çalışmalar 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır.</p> <p>❖ PG1.5.2: Her yıl 10 Kasım'da düzenlenen Atatürk'ü Anma Töreni 2025 yılında da devlet erkânının katılımıyla düzenlenmiş olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşmıştır.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                                                  |                                           |                            |

## H2.1 Değerlendirme Tablosu

| <b>Amaç 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sosyal bilimler alanında akademiye dönüşmek ve kurumsal kapasiteyi geliştirmek.                                                         |                                  |                                                  |                                           |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|
| <b>Hedef 2.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kurumun sunucu sistemleri, ağ altyapısı, elektronik ortamda verdiği hizmetlerin erişilebilirliği ve kalitesi artırılacaktır.            |                                  |                                                  |                                           |                    |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Millî Kültür/ Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                   |                                  |                                                  |                                           |                    |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması. |                                  |                                                  |                                           |                    |
| <b>Hedef 2.1 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | %100                                                                                                                                    |                                  |                                                  |                                           |                    |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı                                                                                |                                  |                                                  |                                           |                    |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) C/B |
| <b>PG2.1.1:</b><br>Sanal ve fiziksel sunucuların erişilebilirlik oranı (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80                                                                                                                                      | 99,90                            | 99,90                                            | 99,90                                     | 100*               |
| <b>PG2.1.2:</b><br>Elektronik ortama aktarılan Yönetim Kurulu Karar sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20                                                                                                                                      | 369                              | 569                                              | 569                                       | 100                |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b><br>Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığından hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.<br>❖ PG2.1.1: 2025 yılında sanal ve fiziksel sunucuların erişilebilirlik oranı %99,90 olarak ölçülmüş olup hedeflenen performans göstergesi değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.<br>❖ PG2.1.2: 2025 yılında elektronik ortama aktarılan Yönetim Kurulu Karar sayısı 100 olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.<br><i>*Her yıl aynı değeri koruma şeklinde ifade edilen göstergelerde (C/B) formülü kullanılmıştır.</i> |                                                                                                                                         |                                  |                                                  |                                           |                    |

## H2.2 Değerlendirme Tablosu

| <b>Amaç 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sosyal bilimler alanında akademiye dönmek ve kurumsal kapasiteyi geliştirmek.                                                           |                                  |                                                  |                                           |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|
| <b>Hedef 2.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.                                                                                          |                                  |                                                  |                                           |                    |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Millî Kültür/ Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                   |                                  |                                                  |                                           |                    |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması. |                                  |                                                  |                                           |                    |
| <b>Hedef 2.2 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %70                                                                                                                                     |                                  |                                                  |                                           |                    |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı                                                                                |                                  |                                                  |                                           |                    |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) C/B |
| <b>PG2.2.1:</b><br>Personel ödül sisteminin tamamlanma oranı (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30                                                                                                                                      | 0                                | 40                                               | 0                                         | 0                  |
| <b>PG2.2.2:</b><br>Personel başına düşen yıllık yüz yüze eğitim süresi (dakika)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30                                                                                                                                      | 76                               | 100                                              | 146                                       | 291,67**           |
| <b>PG2.2.3:</b><br>Uzaktan eğitim kapısı aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranı (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20                                                                                                                                      | 58                               | 62                                               | 92                                        | 850**              |
| <b>PG2.2.4:</b><br>Görevde yükselme ve ünvan değişikliği sınav ilanlarına yapılan başvuru sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20                                                                                                                                      | 0                                | 75                                               | 78                                        | 104*               |
| <p style="text-align: center;"><b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b></p> <p>Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığından hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</p> <p>❖ PG2.2.1: Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlarda istihdam edilmek üzere 16.07.2025 tarihli ve 2025-258 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile ihdas edilen 131 adet sözleşmeli personel alımı iş ve işlemlerinin yoğunluğu nedeniyle çalışmalara başlanamamış olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Sistem ile ilgili çalışmalara ilerleyen süreçte başlanacaktır.</p> <p>❖ PG2.2.2: 2025 yılında ilk yardım, yangın ile iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri düzenlenmiş olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.</p> <p>❖ PG2.2.3: Uzaktan eğitim kapısında 512 kullanıcı bulunmakta olup 470 personel eğitime katılmıştır. İzleme dönemindeki gerçekleşme değeri %92 olup hedeflenen performans göstergesi değeri aşılmıştır.</p> <p>❖ PG2.2.4: 2024 yılında yapılan görevde yükselme ve ünvan değişikliği sınavına kariyer kapısı üzerinden 78 adet başvuru alınmış olup hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.</p> <p><i>**Hedef performansı hesaplamasında performansı yüzde 100'ü geçen göstergeler için bu değer yüzde 100 olarak alınmıştır.</i></p> |                                                                                                                                         |                                  |                                                  |                                           |                    |

## H2.3 Değerlendirme Tablosu

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Amaç 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sosyal bilimler alanında akademiye dönüşmek ve kurumsal kapasiteyi geliştirmek.                                                         |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Hedef 2.3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sosyal bilimler alanında akademiye dönüşmek için yasal değişiklik teklifi hazırlanacaktır.                                              |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Millî Kültür/ Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmalar                                                   |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sosyal ve beşerî bilimler alanında özgün bilgi üretilmesi ve bilimsel ilerlemenin desteklenmesi çalışmalarının eş güdümünün sağlanması. |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Hedef 2.5 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | % 50                                                                                                                                    |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Hukuk Müşavirliği                                                                                                                       |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b> |
| <b>PG2.3.1:</b><br>Taslak mevzuatın hazırlanması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | % 100                                                                                                                                   | 0                                       | %100                                                    | %50                                              | 50                                |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                         |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmadığından hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                         |                                         |                                                         |                                                  |                                   |
| ❖ PG 2.3.1: 2022 yılında oluşturulan Hukuki Düzenleme Komitesi, Atatürk'ün 1936'da TDK ve TTK kuruluşu ile ilgili TBMM'de yaptığı konuşmasında işaret ettiği millî bir akademiye dönüşme gayesi doğrultusunda Kurumun sosyal bilimler alanında yol gösteren öncü bir akademiye dönüşmesi için Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'de yapılması gerekli değişiklikleri tespit etmek amacıyla 17.06.2022 tarihinde yaptığı ilk toplantısıyla çalışmalarına başlamıştır. Yapılan çalışmalar sonucunda oluşturulan taslak metin 25.02.2024 tarihli toplantısında karara bağlanarak hizmet birimleri ve Yüksek Kurum Bünyesinde yer alan Kurumların görüşlerine sunulmuştur. Hizmet birimleri ve Kurumların görüşleri çerçevesinde taslak metne son şekli verilerek ilgili kurum ve kuruluşların görüşlerine sunulacaktır. 2025 yılında ilgili hedefe ait performans göstergelerinin düzeyi dikkate alındığında 2026 yıl sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir. |                                                                                                                                         |                                         |                                                         |                                                  |                                   |

2024-2028 dönemini kapsayan stratejik planın ikinci uygulama yılı sonundaki gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| Amaç                                                                                                                                                                                                                                                               | Hedef                                                                                                                                          | Sorumlu Birim | Gerçekleştirilen Değer |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|
| <b>Amaç 1:</b><br>Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların, sosyal bilimler alanında özgün bilgi üretebilmesi ve bilimsel ilerlemeyi destekleyebilmesi için etkin yöntemler belirlemek, eş güdüm sağlamak ve üretilen bilgiyi uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak. | Hedef 1.1: Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların bilimsel faaliyetlerine yönelik temalar ve yöntemler belirlenerek planlar hazırlanacaktır.  | BÇKDB         | % 90                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hedef 1.2: Ulusal ve uluslararası alanda yapılacak organizasyonlar izlenecek ve bilimsel faaliyetlerin eş güdümü sağlanacaktır.                | BÇKDB         | % 100                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hedef 1.3: Kurumlar tarafından yürütülen bilimsel faaliyetlerin eş güdümünü sağlamaya yönelik bilişim hizmetleri geliştirilecektir.            | BÇKDB         | % 96,7                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hedef 1.4: Yüksek Kurum ve bağlı Kurumların bütünsel katalog çalışması tamamlanacak ve genel ağ sayfaları yabancı dillere çevrilecektir.       | BÇKDB         | % 74                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hedef 1.5: Atatürk Uluslararası Barış Ödülü verilmesine yönelik çalışmalar tamamlanacak, Atatürk'ü anmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir. | BÇKDB         | % 100                  |
| <b>Amaç 2:</b><br>Sosyal bilimler alanında akademiye dönüşmek ve kurumsal kapasiteyi geliştirmek.                                                                                                                                                                  | Hedef 2.1: Kurumun sunucu sistemleri, ağ altyapısı, elektronik ortamda verdiği hizmetlerin erişilebilirliği ve kalitesi artırılacaktır.        | BÇKDB         | % 100                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hedef 2.2: İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.                                                                                      | İKDHD         | % 70                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hedef 2.3: Sosyal bilimler alanında akademiye dönüşmek için yasal değişiklik teklifi hazırlanacaktır.                                          | HM            | % 50                   |



# IV

# KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

## A. ÜSTÜNLÜKLER

1. Atatürk'ün manevi himayesinde, Cumhurbaşkanı'nın gözetim ve desteğinde Anayasal bir Kurum olması.
2. TDK ve TTK ile birlikte 4 bilim Kurumunu bünyesinde barındırıyor olması.
3. Özel bütçeli ve tüzel kişiliğe haiz bir Kurum olması.
4. Kurum mevzuatında Atatürk Uluslararası Barış Ödülü ile ilgili hükümlerin yer alması.
5. Yeterli fiziki, teknolojik ve bilişim altyapısının olması.
6. Sosyal bilimler alanında araştırma, inceleme, tanıtma, yayma ve yayımlama konusunda, yasayla görevlendirilmiş bilimsel bir Kurum olması.
7. Kurumun, güncel siyasetin dışında olması.
8. Yetkin personele sahip olması.
9. Olumlu bir Kurum imajının olması.

## B. ZAYIFLIKLAR

1. Kurumun akademi çevreleri dışında fazla tanınmaması.
2. Kurum kültürünün tam olarak yerleşmemiş olması.
3. Mesleki ve kişisel eğitim olanaklarının yetersizliği.
4. Ödüllendirme ve motivasyon eksikliği.
5. Çalışanların bilişim sistemlerini yeterli düzeyde kullanmaması.

## C. DEĞERLENDİRME

Dünyanın sayılı kültür ve medeniyetlerinden birine sahip olan Türk Milleti, uygarlıkların beşiği bir coğrafyada binlerce yıllık bir geçmişe sahiptir. Bu büyük kültürel ve doğal mirasın korunması, değerlendirilmesi, tanıtılması ve gelecek kuşaklara aktarılması ve böylece millî kimlik ve bilincin güçlendirilmesi amacıyla 17.08.1983 tarihinde Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu kurulmuştur. Yüksek Kurum 1931 yılında kurulan Türk Tarih Kurumu ve 1932 yılında kurulan Türk Dil Kurumu ile birlikte Atatürk Araştırma Merkezi ve Atatürk Kültür Merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Türk dili, tarihi, kültürü ve bütün yönleriyle Atatürk ve eseri hakkında bilimsel çalışmalar yürüten Türkiye'nin bu dört özel Kurumu, 1983'ten bu yana Yüksek Kurum çatısı altında faaliyetlerini yürütmektedir.

Kurumların daha etkin bir şekilde bilimsel faaliyetlerde bulunabilmesi için 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çıkarılmıştır. Yüksek Danışma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Daire Başkanlıklarından oluşan Yüksek Kurum; bünyesinde yer alan Kurumların Bilim Kurulları ve alt komisyonlarının oluşturulması ve Kurumlara verilen bilimsel çalışma imkânları sayesinde akademik bir yapıya kavuşturulmuştur.

Yüksek Kurum bünyesindeki Kurumlarda oluşturulan Bilim Kurullarında, alanında uzman 150'nin üzerinde akademisyen, Bilim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bilim Kurulları ve alt komisyonlar Kurumların ilmi faaliyetlerini şekillendirmekle birlikte dil, tarih ve kültür politikalarına da yön vermektedir.

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların tek bir yerleşkede toplanmasını sağlayan

proje 2024 yılı Temmuz ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Bu tarihten itibaren Kurumlarımız aynı mekânda hizmet etmeye başlayarak yeterli fiziki alana kavuşmuştur.

Yüksek Kurum, bünyesindeki Kurumlarca yürütülen çalışmaların eş güdümünü sağlamakta, görev alanıyla ilgili hukuki ve idari işlemleri yürütmektedir. Bununla birlikte proje, etkinlik, burs ve çeviri faaliyetleri ile uluslararası ilişkilerin planlı bir şekilde yürütülmesine yönelik tedbirler geliştirmekte, yürütmekte olduğu diğer faaliyetleri ile birlikte milletimizin sosyal ve kültürel gelişmesine katkı sağlamaya, üretilen çalışmaların uluslararası düzeyde tanınırlığını artırmaya zemin hazırlamaktadır.

Yüksek Kurum, bünyesinde yer alan Kurumlarla birlikte Atatürkçü düşüncüyü, Atatürk ilke ve inkılaplarını, Türk kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak, yaymak ve yayımlar yapmak amacıyla Anayasa ve diğer mevzuatla kendisine yüklenen sorumluluklarını sosyal bilimler bütünlüğü içinde, temel değerlerimiz ışığında özveriyle yerine getirmeye devam edecektir.



**V**

# **ÖNERİ VE TEDBİRLER**



## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yüksek Kurum, bünyesindeki Kurumların sosyal bilimler alanında özgün bilgi üretebilmelerini sağlamak ve bilimsel ilerlemenin desteklenebilmesi için etkin yöntemler belirlemek, eş güdüm sağlamak ve üretilen bilgiyi uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak amacıyla önümüzdeki dönemde,

- ♦ Yüksek Kurum ve bünyesindeki Kurumların bilimsel faaliyetlerine yönelik temalar ve yöntemler belirlenerek planlı çalışma kültürünün yaygınlaştırılması,
- ♦ Ulusal ve uluslararası alanda yapılacak organizasyonların izlenmesi,
- ♦ Kurumlar tarafından yürütülen bilimsel faaliyetlerin eş güdümünü sağlamaya yönelik bilişim hizmetlerinin geliştirilmesi,
- ♦ Bütünleşik yayın kataloğunun hazırlanması ve genel ağ sayfalarının yabancı dillere çevrilmesi,
- ♦ Kurumlarımızın faaliyet alanlarında görev yapan ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birliklerinin artırılması,
- ♦ Kurumun sunucu sistemlerinin ve ağ altyapısının geliştirilmesi, elektronik ortamda verdiği hizmetlerin erişilebilirliğinin ve kalitesinin artırılması,
- ♦ İç kontrol sisteminin etkinliğinin artırılmasına yönelik öngörülen eylemlerin gerçekleştirilmesi,
- ♦ İnsan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik ödül sisteminin oluşturulması, yeni insan kaynağı temini ve mevcut insan kaynağının eğitim ihtiyacının karşılanmasına yönelik çalışmalara ağırlık verecektir.



**VI**



**EKLER**



## EK-1

# ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

**Ankara**

**Şubat 2026**

**BE Prof. Dr. Derya ÖRS**  
Atatürk Kültür, Dil ve Tarih  
Yüksek Kurumu Başkanı



## EK- 2

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara

Şubat 2026

**Ekrem KÜÇÜKGÜZEL**

Strateji Geliştirme

Dairesi Başkanı

**Ek-3**  
**2025 Yılı Program Bazlı Bütçe Giderleri Sınıflandırma Tablosu**

| PROGRAM KODU | ALT PROGRAM KODU | FALİYET KODU | PROGRAM                                                                                           | 2025              |            |            |               |                |
|--------------|------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------|----------------|
|              |                  |              |                                                                                                   | BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ | EKLENEN    | DÜŞÜLEN    | TOPLAM ÖDENEK | HARCAMA %      |
| 12           |                  |              | MİLLÎ KÜLTÜR                                                                                      | 166.266.000       | 35.417.200 | 11.967.200 | 189.716.000   | 148.845.882 78 |
| 12           | 36               |              | TÜRK DİLİ, TARİHİ VE KÜLTÜRÜ İLE ATATÜRK VE ESERİ ÜZERİNDEKİ ÇALIŞMALAR                           | 166.266.000       | 35.417.200 | 11.967.200 | 189.716.000   | 148.845.882 78 |
| 12           | 36               | 97           | Türk Dili, Tarihi ve Kültürü ile Atatürk ve Eseri Üzerindeki Çalışmaların Eş Güdümünün Sağlanması | 166.266.000       | 35.417.200 | 11.967.200 | 189.716.000   | 148.845.882 78 |
| GENEL TOPLAM |                  |              |                                                                                                   | 166.266.000       | 35.417.200 | 11.967.200 | 189.716.000   | 148.845.882 78 |

\* Program bazlı harcamaların % oranı, toplam ödeneye % oranıdır.

#### Ek-4

### 2022-2025 Yılları Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırma Tablosu

| KURUMSAL SİNFLANDIRMA | AÇIKLAMA                                                 | 2022               |                   |                  |                    |            |                    | 2023       |                    |                   |                   |                    |            |
|-----------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------|
|                       |                                                          | KBÖ                | EKLENEN           | DÜŞÜLEN          | TOPLAM ÖDENEK      | %          | HARCAMA            | %          | KBÖ                | EKLENEN           | DÜŞÜLEN           | TOPLAM ÖDENEK      | %          |
| 40.02.00.05           | İNSAN KAYNAKLARI VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI | 24.602.000         | 10.956.770        | 3.623.000        | 31.935.770         | 81         | 24.811.251         | 79         | 40.655.000         | 14.472.189        | 745.989           | 54.381.200         | 79         |
| 40.02.00.07           | BİLİMSEL ÇALIŞMALAR VE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI   | 2.038.000          | 3.031.165         | 332.000          | 4.737.165          | 12         | 4.137.646          | 13         | 5.926.000          | 2.960.859         | 162.470           | 8.724.389          | 13         |
| 40.02.00.23           | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI                     | 1.376.000          | 936.850           | 4.000            | 2.308.850          | 6          | 2.305.760          | 7          | 3.524.000          | 731.500           | 40.485            | 4.215.015          | 6          |
| 40.02.00.24           | HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ                                        | 425.000            | 185.290           | 5.000            | 605.290            | 2          | 335.532            | 1          | 478.000            | 805.407           | 10.000            | 1.273.407          | 2          |
|                       | <b>GENEL TOPLAM</b>                                      | <b>28.441.000</b>  | <b>15.110.075</b> | <b>3.964.000</b> | <b>39.587.075</b>  | <b>100</b> | <b>31.590.188</b>  | <b>100</b> | <b>50.583.000</b>  | <b>18.969.955</b> | <b>958.944</b>    | <b>68.594.011</b>  | <b>100</b> |
|                       |                                                          |                    |                   |                  |                    |            |                    |            |                    |                   |                   |                    |            |
| KURUMSAL SİNFLANDIRMA | AÇIKLAMA                                                 | 2024               |                   |                  |                    |            |                    | 2025       |                    |                   |                   |                    |            |
|                       |                                                          | KBÖ                | EKLENEN           | DÜŞÜLEN          | TOPLAM ÖDENEK      | %          | HARCAMA            | %          | KBÖ                | EKLENEN           | DÜŞÜLEN           | TOPLAM ÖDENEK      | %          |
| 0044.0005             | İNSAN KAYNAKLARI VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI | 96.719.000         | 1.035.000         | 5.033.000        | 92.721.000         | 76         | 77.044.769         | 72         | 134.902.000        | 6.584.000         | 9.564.200         | 131.921.800        | 70         |
| 0044.0007             | BİLİMSEL ÇALIŞMALAR VE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI   | 12.982.000         | 5.485.500         | 15.000           | 18.452.500         | 15         | 18.320.055         | 17         | 16.908.000         | 28.833.200        | 740.000           | 45.001.200         | 24         |
| 0044.0023             | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI                     | 8.006.000          | 415.000           | 0                | 8.421.000          | 7          | 8.354.638          | 8          | 11.070.000         | 0                 | 1.030.000         | 10.040.000         | 5          |
| 0044.0024             | HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ                                        | 1.160.000          | 1.438.400         | 0                | 2.598.400          | 2          | 2.564.977          | 2          | 3.386.000          | 0                 | 633.000           | 2.753.000          | 1          |
|                       | <b>GENEL TOPLAM</b>                                      | <b>118.867.000</b> | <b>8.373.900</b>  | <b>5.048.000</b> | <b>122.192.900</b> | <b>100</b> | <b>106.284.440</b> | <b>100</b> | <b>166.266.000</b> | <b>35.417.200</b> | <b>11.967.200</b> | <b>189.716.000</b> | <b>100</b> |

\* Birimlerin % oranı, harcama ve ödeneklerin genel toplam içindeki dağılımını göstermektedir.



## Ek-6 2022-2025 Yılları Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırma Tablosu

| EKONOMİK KOD. | AÇIKLAMA                                      | 2022              |                   |            | 2023              |                   |            | 2024               |                    |            | 2025               |                    |            |
|---------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|-------------------|------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------|--------------------|------------|
|               |                                               | PLANLANAN GELİR   | GERÇEKLEŞEN       | %          | PLANLANAN GELİR   | GERÇEKLEŞEN       | %          | PLANLANAN GELİR    | GERÇEKLEŞEN        | %          | PLANLANAN GELİR    | GERÇEKLEŞEN        | %          |
| 03            | TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ                | 25.000            | 24.261            | 0,07       | 31.000            | 7.023             | 0,01       | 5.000              | 0                  | 0,00       | 1.000              | 0                  | 0          |
| 04            | ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER   | 28.377.000        | 33.657.975        | 98,93      | 50.509.000        | 66.412.000        | 99,65      | 118.733.000        | 119.181.600        | 99,10      | 166.056.000        | 179.749.000        | 99,63      |
| 05            | DIĞER GELİRLER                                | 39.000            | 340.636           | 1,00       | 43.000            | 226.579           | 0,34       | 129.000            | 108.016            | 0,90       | 209.000            | 670.027            | 0,37       |
| 09            | RED VE İADELER                                | 0                 | 0                 | 0          | 0                 | 0                 | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0                  | 0                  | 0          |
|               | <b>GENEL TOPLAM</b>                           | <b>28.441.000</b> | <b>34.022.873</b> | <b>100</b> | <b>50.583.000</b> | <b>66.645.602</b> | <b>100</b> | <b>118.867.000</b> | <b>120.261.765</b> | <b>100</b> | <b>166.266.000</b> | <b>180.419.027</b> | <b>100</b> |
| 03            | DIĞER MAL SATIŞ GELİRLERİ                     | 5.000             | 1.793             | 0,01       | 1.000             | 0                 | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0                  | 0                  | 0          |
| 03            | LOJMAN KİRA GELİRLERİ                         | 20.000            | 22.468            | 0,07       | 30.000            | 7.023             | 0,01       | 5.000              | 0                  | 0,00       | 1.000              | 0                  | 0          |
| 04            | HAZİNE YARDIMI                                | 27.377.000        | 32.657.975        | 95,99      | 48.509.000        | 64.412.000        | 96,65      | 108.033.000        | 109.551.600        | 91,09      | 152.056.000        | 168.617.000        | 93,46      |
| 04            | HAZİNE YARDIMI                                | 1.000.000         | 1.000.000         | 2,94       | 2.000.000         | 2.000.000         | 3,00       | 10.700.000         | 9.630.000          | 8,01       | 14.000.000         | 11.132.000         | 6,17       |
| 05            | KİŞİLERDEN ALACAKLAR FAİZLERİ                 | 1.000             | 5.500             | 0,02       | 7.000             | 162               | 0          | 0                  | 191                | 0          | 0                  | 1.859              | 0,01       |
| 05            | İRAT KAYDEDİLECEK NAKDİ TEMİNATLAR            | 0                 | 270.987           | 0,80       | 0                 | 136.534           | 0,20       | 64.000             | 0                  | 0,00       | 1.000              | 0                  | 0          |
| 05            | KİŞİLERDEN ALACAKLAR                          | 10.000            | 35.670            | 0,10       | 34.000            | 8.930             | 0,01       | 28.000             | 16.962             | 0,01       | 37.000             | 10.605             | 0,09       |
| 05            | YUKARIDA TANIMLANMAYAN DIĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER | 28.000            | 28.478            | 0,08       | 2.000             | 80.953            | 0,12       | 37.000             | 1.063.012          | 0,88       | 171.000            | 657.563            | 0,36       |
| 09            | YUKARIDA TANIMLANMAYAN DIĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER | 0                 | 0                 | 0          | 0                 | 0                 | 0          | 0                  | 0                  | 0          | 0                  | 0                  | 0          |
|               | <b>GENEL TOPLAM</b>                           | <b>28.441.000</b> | <b>34.022.873</b> | <b>100</b> | <b>50.583.000</b> | <b>66.645.602</b> | <b>100</b> | <b>118.867.000</b> | <b>120.261.765</b> | <b>100</b> | <b>166.266.000</b> | <b>180.419.027</b> | <b>100</b> |

\*Ekonomik kodun % oranı, toplam gerçekleşme miktarına % oranıdır.

## Ek-7 2025 Yılı Bilançosu

| AKTİF KAYNAKLAR                                                       | (TL)                    | PASİF KAYNAKLAR                                                | (TL)                    |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>1 DÖNEN VARLIKLAR</b>                                              | <b>55.775.600,60</b>    | <b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                         | <b>3.770.235,16</b>     |
| 10 HAZİR DEĞERLER                                                     | 0,00                    | 32 FAALİYET BORÇLARI                                           | 1.162.682,43            |
| 13 KURUM ALACAKLARI                                                   | 49.857.184,28           | 320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI                                    | 1.162.682,43            |
| 135 TEK HAZİNE KURUMLAR<br>HESABINDAN ALACAKLAR HESABI                | 49.857.184,28           | 33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR                                    | 86.015,44               |
| 14 DİĞER ALACAKLAR                                                    | 0,00                    | 330 ALINAN DEPOZİTO VE<br>TEMİNATLAR HESABI                    | 58.566,58               |
| 15 STOKLAR                                                            | 2.381.255,04            | 333 EMANETLER HESABI                                           | 27.448,86               |
| 150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI                                       | 2.381.255,04            | 36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER                                | 2.521.537,29            |
| 16 ÖN ÖDEMELER                                                        | 3.537.161,28            | 360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                            | 1.163.856,86            |
| 162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER<br>HESABI                            | 3.537.161,28            | 361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK<br>KESİNTİLERİ HESABI             | 1.226.717,65            |
| <b>2 DURAN VARLIKLAR</b>                                              | <b>3.266.024.325,25</b> | 362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD<br>ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI | 130.962,78              |
| 25 MADDİ DURAN VARLIKLAR                                              | 3.266.024.325,25        | 37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                                  | 0,00                    |
| 250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI                                           | 3.256.267.433,27        | <b>4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                         | <b>18.620.861,95</b>    |
| 252 BİNALAR HESABI                                                    | 699.560,17              | 47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                                  | 18.620.861,95           |
| 253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR<br>HESABI                               | 5.755.371,42            | 472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                           | 18.620.861,95           |
| 254 TAŞITLAR HESABI                                                   | 7.332.913,00            | <b>5 ÖZ KAYNAKLAR</b>                                          | <b>3.299.408.828,74</b> |
| 255 DEMİRBAŞLAR HESABI                                                | 10.498.665,85           | 50 NET DEĞER                                                   | 219.450.986,68          |
| 257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE<br>DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | -14.529.618,46          | 500 NET DEĞER HESABI                                           | 219.450.986,68          |
| 26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR                                      | 0,00                    | 57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET<br>SONUÇLARI                  | 2.409.717.849,35        |
| 260 HAKLAR HESABI                                                     | 1.543.294,86            | 570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU<br>FAALİYET SONUÇLARI HESABI          | 2.409.717.849,35        |
| 268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE<br>DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | -1.543.294,86           | 58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET<br>SONUÇLARI                 | -54.151.888,46          |
| 29 DİĞER DURAN VARLIKLAR                                              | 0,00                    | 580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ<br>FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - )   | -54.151.888,46          |
| <b>AKTİF TOPLAM</b>                                                   | <b>3.321.799.925,85</b> | 59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                                    | 724.391.881,17          |
|                                                                       |                         | 590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET<br>SONUCU HESABI                     | 761.023.738,84          |
|                                                                       |                         | 591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET<br>SONUCU HESABI (-)                | -36.631.857,67          |
|                                                                       |                         | <b>PASİF TOPLAM</b>                                            | <b>3.321.799.925,85</b> |

## Bilanço Dipnotları: 2025 Yılı

|                                                           |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|
| 910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                      | 335.000,00   |
| 911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI           | 335.000,00   |
| 920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI                              | 3.273.542,36 |
| 921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI                    | 3.273.542,36 |
| 948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI         | 440.745,27   |
| 949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI | 440.745,27   |

## Ek-8 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu

| Ekonmik Kodlar              | Giderin Türü                                                 | (TL)                  |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>630 00 00</b>            | <b>GİDERLER HESABI</b>                                       | <b>150.932.306,02</b> |
| <b>630 01 00</b>            | <b>Personel Giderleri</b>                                    | <b>96.378.361,16</b>  |
| 630 01 01                   | Memurlar                                                     | 54.308.305,41         |
| 630 01 02                   | Sözleşmeli Personel                                          | 14.882.937,07         |
| 630 01 03                   | İşçiler                                                      | 27.187.118,68         |
| 630 01 04                   | Geçici Süreli Çalışanlar                                     | 0,00                  |
| <b>630 02 00</b>            | <b>Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri</b>    | <b>14.666.251,50</b>  |
| 630 02 01                   | Memurlar                                                     | 6.117.879,82          |
| 630 02 02                   | Sözleşmeli Personel                                          | 2.550.755,35          |
| 630 02 03                   | İşçiler                                                      | 5.997.616,33          |
| <b>630 03 00</b>            | <b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>                          | <b>22.492.608,66</b>  |
| 630 03 02                   | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                     | 13.401.506,28         |
| 630 03 03                   | Yolluklar                                                    | 208.973,12            |
| 630 03 04                   | Görev Giderleri                                              | 91.570,59             |
| 630 03 05                   | Hizmet Alımları                                              | 6.795.638,79          |
| 630 03 06                   | Temsil ve Tanıtım Giderleri                                  | 255.552,48            |
| 630 03 07                   | Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım             | 1.457.907,40          |
| 630 03 08                   | Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri                    | 281.460,00            |
| <b>630 05 00</b>            | <b>Cari Transferler</b>                                      | <b>2.743.624,33</b>   |
| 630 05 01                   | Görevlendirme Giderleri                                      | 2.151.804,33          |
| 630 05 03                   | Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler           | 591.820,00            |
| <b>630 13 00</b>            | <b>Amortisman Giderleri</b>                                  | <b>4.911.764,16</b>   |
| 630 13 01                   | Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri                 | 4.263.854,49          |
| 630 13 02                   | Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri         | 647.909,67            |
| <b>630 14 00</b>            | <b>İlk Madde ve Malzeme Giderleri</b>                        | <b>1.817.093,73</b>   |
| 630 14 01                   | Kırtasiye Malzemeleri                                        | 585.929,55            |
| 630 14 02                   | Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme | 35.747,88             |
| 630 14 03                   | Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri                        | 19.769,56             |
| 630 14 05                   | Temizleme Ekipmanları                                        | 239.933,16            |
| 630 14 06                   | Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri                    | 263.523,17            |
| 630 14 07                   | Yiyecek                                                      | 593,89                |
| 630 14 08                   | İçecek                                                       | 137.568,26            |
| 630 14 10                   | Zirai Maddeler                                               | 0,00                  |
| 630 14 12                   | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri                           | 371.268,02            |
| 630 14 13                   | Yedek Parçalar                                               | 78.440,50             |
| 630 14 14                   | Nakil Vasıtaları Lastikleri                                  | 59.400,00             |
| 630 14 15                   | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar                      | 21.120,00             |
| 630 14 99                   | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler                              | 3.799,74              |
| <b>630 15 00</b>            | <b>Karşılık Giderleri</b>                                    | <b>5.261.163,83</b>   |
| 630 15 04                   | Kıdem Tazminatı Karşılıkları                                 | 5.261.163,83          |
| <b>630 30 00</b>            | <b>Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler</b>                | <b>2.661.438,62</b>   |
| 630 30 06                   | Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler                       | 2.661.438,62          |
| <b>630 99 00</b>            | <b>Diğer Giderler</b>                                        | <b>0,03</b>           |
| 630 99 99                   | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler                        | 0,03                  |
| <b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b> |                                                              | <b>150.932.306,02</b> |

| Ekonmik Kodlar              | Gelirin Türü                                                | (TL)                  |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>600 00 00</b>            | <b>GELİRLER HESABI</b>                                      | <b>180.419.027,40</b> |
| <b>600 03 00</b>            | <b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                       | <b>0,00</b>           |
| 600 03 01                   | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                               | 0,00                  |
| 600 03 06                   | Kira Gelirleri                                              | 0,00                  |
| <b>600 04 00</b>            | <b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>          | <b>179.749.000,00</b> |
| 600 04 02                   | Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve | 179.749.000,00        |
| <b>600 05 00</b>            | <b>Diğer Gelirler</b>                                       | <b>670.027,40</b>     |
| 600 05 01                   | Faiz Gelirleri                                              | 1.858,97              |
| 600 05 09                   | Diğer Çeşitli Gelirler                                      | 668.168,43            |
| <b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b> |                                                             | <b>180.419.027,40</b> |

|                                  | 2025 YILI      |                                 | 2025 YILI      |
|----------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
| GİDERLER TOPLAMI (A)             | 150.932.306,02 | NET GELİR (D= (B-C))            | 180.419.027,40 |
| GELİRLER TOPLAMI (B)             | 180.419.027,40 | ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)        | 694.905.159,79 |
| İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C) | 0,00           | FAALİYET SONUCU [(A-(D+E))]/(-) | 724.391.881,17 |







**T.C.  
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI  
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE  
TARİH YÜKSEK KURUMU**

**Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı  
Üniversiteler Mah. Toplum Cad. No.: 5 06800  
Çankaya / ANKARA  
Tel : (312) 285 55 12 Belgegeçer: (312) 284 92 01  
[www.ayk.gov.tr](http://www.ayk.gov.tr)**